

НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

СОВРЕМЕННАЯ ЭКОНОМИКА И ПРАВО: ОПЫТ ТЕОРЕТИЧЕСКОГО И ЭМПИРИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

Сборник статей VIII Международной
научно-практической конференции,
состоявшейся 27 августа 2024 г.
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск
Российская Федерация
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»
2024

УДК 001.12
ББК 70
С56

Под общей редакцией
Ивановской И.И., Посновой М.В.,
кандидата философских наук

С56 Современная экономика и право: опыт теоретического и эмпирического анализа : сборник статей VIII Международной научно-практической конференции (27 августа 2024 г.). — Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2024. — 50 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00215-507-1

Настоящий сборник составлен по материалам VIII Международной научно-практической конференции **СОВРЕМЕННАЯ ЭКОНОМИКА И ПРАВО: ОПЫТ ТЕОРЕТИЧЕСКОГО И ЭМПИРИЧЕСКОГО АНАЛИЗА**, состоявшейся 27 августа 2024 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными экономистами и правоведами. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной экономики и права, развитие методов и средств получения научных данных, обсуждение результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, обмен опытом.

Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 001.12
ББК 70

ISBN 978-5-00215-507-1

Состав редакционной коллегии и организационного комитета:

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения
Базарбаева С.М., доктор технических наук
Битокова С.Х., доктор филологических наук
Блинкова Л.П., доктор биологических наук
Гапоненко И.О., доктор филологических наук
Героева Л.М., кандидат педагогических наук
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения
Ершова Л.В., доктор педагогических наук
Зайцева С.А., доктор педагогических наук
Зверева Т.В., доктор филологических наук
Казакова А.Ю., кандидат социологических наук
Кобозева И.С., доктор педагогических наук
Кулеш А.И., доктор филологических наук
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук
Молчанова Е.В., доктор экономических наук
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук
Панков Д.А., доктор экономических наук
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук
Поснова М.В., кандидат философских наук
Рыбаков Н.С., доктор философских наук
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук
Симонова С.А., доктор философских наук
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук
Чистякова О.В., доктор экономических наук
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

ОГЛАВЛЕНИЕ

СЕКЦИЯ ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....	5
ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ ХАКАСИЯ.....	6
<i>Григорьева Анна Витальевна</i>	
ОШИБКИ КОММЕРЧЕСКИХ РАСЧЕТОВ И РЕАЛЬНЫХ ЗАТРАТ ВЕЛИЧИНЫ ОПЛАТЫ ЗА СОДЕРЖАНИЕ И ТЕКУЩИЙ РЕМОНТ ОБЩЕГО ИМУЩЕСТВА В МНОГОКВАРТИРНОМ ДОМЕ	10
<i>Тугаев Александр Макарович</i>	
СЕКЦИЯ ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ	15
КАДАСТРОВАЯ СТОИМОСТЬ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗАЛОГА ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ.....	16
<i>Щеглов Евгений Вячеславович, Соколов Дмитрий Александрович</i>	
СЕКЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	25
ИНСТРУМЕНТЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА ГОРОДА	26
<i>Арумова Евгения Сергеевна, Обраскова Татьяна Сергеевна</i>	
СЕКЦИЯ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	31
ПРАВОВОЙ СТАТУС СУДЕБНОГО ПРИСТАВА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТАНОВЛЕННОГО ПОРЯДКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУДОВ В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ	32
<i>Хворов Михаил Владимирович</i>	
СЕКЦИЯ ГРАЖДАНСКОЕ И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО.....	39
К ВОПРОСУ О ПРАВОВОЙ ПРИРОДЕ НЕУСТОЙКИ	40
<i>Курмис Янис Гунарович</i>	
СЕКЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ	45
РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ	46
<i>Шейкин Евгений Александрович</i>	

**СЕКЦИЯ
ЭКОНОМИКА
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА
В РЕСПУБЛИКЕ ХАКАСИЯ**

Григорьева Анна Витальевна

преподаватель

КГБПОУ «Минусинский сельскохозяйственный колледж»

Аннотация: Проблемы развития малого и среднего бизнеса (МСБ) остаются актуальной темой для экономики многих стран. Во-первых, высокие уровни налоговой нагрузки и отсутствие доступа к финансированию значительно затрудняют старт и дальнейшее развитие предпринимательской деятельности. Во-вторых, недостаток квалифицированных кадров является еще одной преградой на пути к успеху. Многие предприниматели сталкиваются с проблемой поиска специалистов, способных внедрять инновации и эффективно управлять бизнесом. Это создает потребность в образовательных программах, направленных на подготовку кадров, соответствующих современным требованиям рынка.

Ключевые слова: малый бизнес, средний бизнес, республика Хакасия, проблемы в развитии, причины.

**PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED
BUSINESSES IN THE REPUBLIC OF KHAKASSIA**

Grigoreva Anna Vitalevna

Abstract: The problems of the development of small and medium-sized businesses (SMEs) remain an urgent topic for the economies of many countries. Firstly, high levels of tax burden and lack of access to financing make it much more difficult to start and further develop entrepreneurial activities. Secondly, the lack of qualified personnel is another obstacle to success. Many entrepreneurs face the problem of finding specialists who are able to innovate and effectively manage their business. This creates a need for educational programs aimed at training personnel who meet modern market requirements

Key words: small business, medium business, Republic of Khakassia, problems in development, causes.

Одной из ключевых задач для развития МСБ является внедрение современных технологий. Многие малые и средние предприятия остаются в стороне от цифровизации, что ограничивает их конкурентоспособность. Использование IT-решений может значительно повысить эффективность бизнес-процессов, улучшить взаимодействие с клиентами и снизить затраты. Государственная поддержка в виде субсидий на внедрение технологий или создания инновационных хабов может значительно ускорить этот процесс.

Еще одной важной проблемой является недостаток маркетинговых знаний у предпринимателей. Многие владельцы малых и средних предприятий не обладают достаточными навыками для продвижения своих товаров и услуг на рынке. В этой связи требуются специализированные программы и ресурсы, которые помогут предпринимателям изучить основы маркетинга и развить свои бизнес-стратегии.

Наконец, важным фактором является создание сети поддержки среди самих предпринимателей. Объединение усилий в рамках ассоциаций или бизнес-инкубаторов позволит обмениваться опытом, а также решать общие проблемы, что станет дополнительным стимулом к развитию. Малый и средний бизнес, способный адаптироваться к вызовам времени, будет играть ключевую роль в экономике страны.

Малый бизнес – это предпринимательство, опирающееся на деятельность небольших фирм, малых предприятий, формально не входящих в объединение.

Малый бизнес в республике Хакасия представляет собой:

- совокупность объектов малого и среднего предпринимательства;
- сектор экономики, влияющий на темпы роста производственных показателей;
- экономические объекты рынка

На сегодня существует целый ряд проблем в развитии малого бизнеса в республике Хакасия, который продолжает оставаться в сложном положении из-за:

- недостаточного уровня опыта у многих предпринимателей-бизнесменов;
- недостатка финансово-кредитных средств, усложненности порядка получения кредитов;
- отсутствие должного механизма взимания налогов и платежей;
- достаточной социальной защищенности работников малых предприятий;

- обеспечения безопасности и охраны труда и здоровья работников в малом бизнесе;

- отсутствие современной научно-исследовательской базы и научного персонала, в результате низкая инновационная активность.

Полностью устранить проблемы или существенно ограничить их действие можно с помощью государственной поддержки малого и среднего бизнеса.

Рассмотрим пути решения проблем развития малого бизнеса в республике Хакасия.

1. Недостаточный уровень опыта у бизнесменов-предпринимателей.

Малый бизнес «старее». Молодежь активно идет в банковский сектор и иные крупные организации в качестве наемных работников. Чтобы переломить эту негативную тенденцию, вектор государственной поддержки необходимо сместить в сторону молодежной политики, а также необходимо в вузах организовать образовательные программы и курсы для начинающих предпринимателей.

2. Недостаток финансово-кредитных средств, сложный порядок получения кредитов.

3. Отсутствие современной материально-технической базы.

Наиболее актуальной является проблема нехватки производственных помещений и современного оборудования. Именно этот фактор во многом сдерживает развитие производственного предпринимательства.

4. Отсутствие современной научно-исследовательской базы и научного персонала.

В Хакасии, как и в России в целом, плохо обстоят дела с венчурным научно-техническим малым предпринимательством. Крайне низок показатель инновационной активности малых предприятий республики. Во многом это связано с инертностью ряда крупных и средних предприятий в реализации инноваций, которая накладывает отпечаток и на инновационную деятельность самих малых предприятий. Государственная поддержка инноваций в сфере малого бизнеса должна осуществляться совместно с научными учреждениями, созданием необходимой информационной и консультационной инфраструктуры. Это научные парки, инновационные центры, в которых имеется возможность получить доступ к информационным банкам, консультациям.

5. Налоговые обязательства составляют значительную часть средств организации.

Налоговые обязательства отвлекают значительную часть средств предприятий, не дают возможности рационально формировать запасы оборотных средств.

На сегодняшний день в республике Хакасия существуют следующие виды поддержки субъектов малого и среднего бизнеса:

- содействие в модернизации основных фондов субъектов малого и среднего предпринимательства, участвующих в производстве товаров (работ, услуг);

- финансовая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства;

- поддержка мероприятий муниципальных программ развития малого и среднего предпринимательства.

В 2024 году существует немало федеральных программ, которые направлены на оказание помощи малому и среднему бизнесу, а именно: программа «Старт», программа поддержки «Умник», программа «Развитие», программа «Интернационализация», программа «Коммерциализация»

Данных программ поддержки и развития предпринимательства в республике Хакасия недостаточно, так как показатель количества малых и средних предприятий в РХ в расчете на 1 тыс. человек населения в 2024 году в два раза ниже среднероссийского показателя. Остается констатировать, что проблемы развития малого бизнеса в республике Хакасия необходимо продолжать решать, так как развитие малого бизнеса способствует улучшению социально-экономического положения в республике.

Список литературы

1. Гловели Г.Д. Макроэкономика. Экономическая история. М.: Юрайт. 2024. – 721 с.

2. Овчаренко Н.А. Основы экономики, менеджмента и маркетинга. Учебник для бакалавров. М.: Дашков и Ко. 2020. – 162 с.

3. https://мсп.рф/?utm_source=yandex_four&utm_medium=cpc&utm_campaign=brand&yclid=291468629557379071

4. <https://r-19.ru/news/sport/167339/>

УДК 365.642.4

**ОШИБКИ КОММЕРЧЕСКИХ РАСЧЕТОВ И РЕАЛЬНЫХ ЗАТРАТ
ВЕЛИЧИНЫ ОПЛАТЫ ЗА СОДЕРЖАНИЕ И ТЕКУЩИЙ РЕМОНТ
ОБЩЕГО ИМУЩЕСТВА В МНОГОКВАРТИРНОМ ДОМЕ**

Тугаев Александр Макарович
к.т.н., директор ООО «ФАТУМ»

Аннотация: Основным вектором развития современного российского общества является всемерное соблюдение норм социальной справедливости, в частности обеспечения повышения уровня жизни граждан, основываясь на традиционных российских духовно-нравственных ценностях и увеличении численности населения страны, что непосредственно связано с обеспечением комфортности его проживания и достойными условиями развития среднего и малого бизнеса.

Ключевые слова: нормы социальной справедливости, увеличение численности населения, оплата комфортности проживания.

**ERRORS IN COMMERCIAL CALCULATIONS AND REAL COSTS
THE AMOUNT OF PAYMENT FOR MAINTENANCE AND CURRENT
REPAIRS COMMON PROPERTY IN AN APARTMENT BUILDING**

Tugaev Alexander Makarovich

Abstract: The main vector of development of modern Russian society is the full observance of the norms of social justice, in particular, ensuring an increase in the standard of living of citizens, based on traditional Russian spiritual and moral values and an increase in the population of the country, which is directly related to ensuring the comfort of its living and decent conditions for the development of small and medium-sized businesses.

Key words: norms of social justice, population increase, payment for comfortable living.

Указом Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» от 7 мая

2024 года № 309, в частности указана необходимость обеспечения устойчивого экономического и социального развития Российской Федерации, укрепления государственного, культурно-ценностного и экономического суверенитета, увеличения численности населения страны и повышения уровня жизни граждан, основываясь на традиционных российских духовно-нравственных ценностях и принципах патриотизма, приоритета человека, социальной справедливости и равенства возможностей, обеспечения безопасности государства и общественной безопасности, открытости внешнему миру, экономического развития, основанного на честной конкуренции, предпринимательстве и частной инициативе [1].

В соответствии с пунктом 16 статьи 12, частью 2 статьи 154 и частью 1 статьи 156 Жилищного кодекса Российской Федерации плата за содержание жилого помещения включает в себя плату за услуги, работы по управлению многоквартирным домом, за содержание и текущий ремонт общего имущества, а также за холодную воду, горячую воду, электрическую энергию. Таким образом, следует, что оплата за содержание и текущий ремонт общего имущества является лишь частью величины тарифа, выставляемого управляющей компанией для оплаты коммунальных платежей. В требованиях на оплату услуг управляющей компании для владельцев жилых квартир в МКД, как правило, написано «Обслуживание жилого фонда». В требованиях на оплату для владельцев нежилых помещений написано «Содержание общего имущества в МКД». При этом размер тарифа в требованиях на оплату указан одинаковым, что не отвечает фактическому уровню осуществляемых затрат и является нарушением действующих норм социальной справедливости [2, 3].

Указанные выше нормы Права позволяют определить размер платы за «Содержание общего имущества» как составную часть в структуре платежа «Обслуживание жилого фонда» на 1 кв. метр для любого помещения многоквартирного дома. Применение формулы 10 из Приложения № 2 к Постановлению Правительства Российской Федерации от 6 мая 2011 г. № 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов» [3] разрешает записать следующее выражение:

$$P_{\text{ожф}} = P_{\text{сжп}} + P_{\text{сон}} \quad (1)$$

где: $P_{\text{ожф}}$ - размер платы за «Обслуживание жилого фонда» на 1 кв. метр,
 $P_{\text{сжп}}$ - размер платы за «Содержание жилого помещения» на 1 кв. метр,

$P_{\text{сон}}$ – размер платы за «Содержание общего имущества в многоквартирном доме» на 1 кв. метр.

Размер платы за «Обслуживание жилого фонда» ($P_{\text{ожф}}$) рассчитывается управляющей компанией, утверждается в установленном Законом порядке и предъявляется к оплате собственникам помещений в многоквартирном доме ежемесячно (графа «Тариф» в платежном документе).

Сумма всех платежей на «Обслуживание жилого фонда» ($P_{\text{ожф}}$) по многоквартирному дому равна:

$$P_{\text{ожф}} = P_{\text{сжп}} + P_{\text{сон}} \quad (2),$$

здесь:

$$P_{\text{ожф}} = S_{\text{общ}} \times P_{\text{ожф}}, \quad P_{\text{сжп}} = S_{\text{общ}} \times P_{\text{сжп}}, \quad P_{\text{сон}} = S_{\text{общ}} \times P_{\text{сон}} \quad (3)$$

где:

$P_{\text{сжп}}$ - сумма всех платежей за «Содержание жилых помещений» по многоквартирному дому,

$P_{\text{сон}}$ - сумма всех платежей за «Содержание общего имущества в многоквартирном доме» по многоквартирному дому,

$S_{\text{общ}}$ - общая площадь помещений в многоквартирном доме, кв. метров.

В то же время сумма всех платежей на обслуживание многоквартирного дома пропорциональна его балансовой инвентаризационной стоимости:

$$P_{\text{ожф}} = K_{\text{ожф}} \times C_{\text{ожф}}, \quad P_{\text{сжп}} = K_{\text{сжп}} \times C_{\text{сжп}}, \quad P_{\text{сон}} = K_{\text{сон}} \times C_{\text{сон}} \quad (4)$$

где:

$K_{\text{ожф}}$ - коэффициент пропорциональности для платежей за «Обслуживание жилого фонда»,

$K_{\text{сжп}}$ - коэффициент пропорциональности для платежей за «Содержание жилого помещения»,

$K_{\text{сон}}$ - коэффициент пропорциональности для платежей за «Содержание общего имущества в многоквартирном доме»,

$C_{\text{ожф}}$ - балансовая инвентаризационная стоимость дома как целого объекта (по Техническому паспорту БТИ),

$C_{\text{сжп}}$ - балансовая инвентаризационная стоимость всех помещений в многоквартирном доме, не входящих в состав общего имущества (по Техническому паспорту БТИ),

$C_{\text{сон}}$ - балансовая инвентаризационная стоимость общего имущества в многоквартирном доме (по Техническому паспорту БТИ).

С целью оптимизации величины оплаты установим на первом этапе равенство коэффициентов пропорциональности для платежей:

$$K_{\text{ожф}} = K_{\text{сжп}} = K_{\text{соп}} \quad (5)$$

Из выражений (4) с учетом (3) и (5) получим:

$$P_{\text{соп}} = P_{\text{ожф}} \times C_{\text{соп}} / C_{\text{ожф}} \quad (6)$$

Отсюда следует, что размер платы ($P_{\text{соп}}^i$) за «Содержание общего имущества в многоквартирном доме» для i -го помещения определяется следующим образом:

$$P_{\text{соп}}^i = P_{\text{соп}} \times S^i \quad (7)$$

где:

S^i - площадь i -го помещения в многоквартирном доме в квадратных метрах.

В качестве примера рассмотрен расчет размера платы за содержание общего имущества в трехэтажном многоквартирном жилом доме.

Для расчета использованы данные Технического паспорта дома по состоянию на 2017 год.

Таким образом:

$C_{\text{ожф}}$ - балансовая инвентаризационная стоимость дома как целого объекта, составляющая **156570 рублей**.

$C_{\text{соп}}$ - балансовая инвентаризационная стоимость общего имущества в многоквартирном доме, равная сумме стоимостей общей площади нежилых помещений и стоимости служебных строений и сооружений.

1304,9 - площадь жилых помещений в многоквартирном доме, кв. метров.

798,6 - площадь нежилых помещений в многоквартирном доме, кв. метров.

4879 - стоимость служебных строений и сооружений, рублей.

$C_{\text{соп}} = 156570 / (1304,9 + 798,6) \times 798,6 + 4879 = 64321,3$ рублей.

Подставив в (1) полученные значения, рассчитаем $P_{\text{соп}}$:

$P_{\text{соп}} = P_{\text{ожф}} \times 64321,3 / 156570 = P_{\text{ожф}} \times 0,41$.

Размер ежемесячной платы (Π) – графа «Стоимость работ, услуг» за «Содержание общего имущества в многоквартирном доме» для помещения определяется следующим образом:

$$\Pi = P_{\text{ожф}} \times 0,41 \times S^i$$

Здесь:

$P_{\text{ожф}}$ - графа «Цена (тариф) за единицу измерения» в платежном документе, выставленном управляющей компанией,

Подставив значение $P_{ожф}$ из платежного документа, получим размер ежемесячной платы за содержание общего имущества в многоквартирном доме.

Для примера определён размер платежа в июне месяце 2022 года для помещения площадью 57,2 кв. м:

$$P = 16,98 \times 0,41 \times 57,2 = 398,21 \text{ рублей в месяц.}$$

Управляющая компания начислила к платежу по этому помещению за этот период 971,26 рубля, что, учитывая необходимость реализации целей Указа Президента от 7 мая 2024 года № 309 и проделанные выше числовые выкладки, представляется ошибочным, а сумма платежа должна в дальнейшем быть пересмотрена.

Список литературы

1. Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» от 7 мая 2024 года № 309.
2. Жилищный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 188-ФЗ.
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 6 мая 2011 г. № 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов» с Приложением № 2.

© А.М. Тугаев, 2024

**СЕКЦИЯ
ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ
ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ**

КАДАСТРОВАЯ СТОИМОСТЬ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗАЛОГА ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ

Щеглов Евгений Вячеславович

доцент кафедры информационных систем
и математических методов в экономике

ФГАОУ ВО «Пермский государственный
национальный исследовательский университет»

Соколов Дмитрий Александрович

территориальный менеджер

Аннотация: Статья рассматривает использование кадастровой стоимости земельных участков для целей залога в контексте деятельности финансовых организаций, поднимаются вопросы государственной кадастровой оценки и оспаривания кадастровой стоимости. В статье представлено исследование на предмет сравнения кадастровой и рыночной стоимостей земельных участков, которые предлагались в залог коммерческому банку. Также приведены примеры значимости анализа кадастровой стоимости в рамках залоговой экспертизы. В заключении авторы подчеркивают преимущества использования кадастровой стоимости для целей залога.

Ключевые слова: рыночная стоимость, кадастровая стоимость, залоговая стоимость, кредитование, оценка залога, оценка рисков.

CADASTRAL VALUE FOR ASSESSING THE PLEDGE OF LAND PLOTS

Scheglov Evgenii Vyacheslavovich

Sokolov Dmitrii Aleksandrovich

Abstract: The article examines the use of the cadastral value of land plots for collateral purposes in the context of the activities of financial organizations, raises issues of state cadastral valuation and contesting the cadastral value. The article presents a study on the comparison of cadastral and market values of land plots that were offered as collateral to a commercial bank. Examples of the importance of cadastral value analysis in the framework of collateral expertise are also given. In conclusion, the authors emphasize the advantages of using cadastral value for collateral purposes.

Key words: market value, cadastral value, collateral value, lending, collateral valuation, risk assessment.

В современных условиях деятельность финансовых организаций по кредитованию физических и юридических лиц неразрывно связана с понятием «обеспечение». Обеспечение кредита служит для защиты интересов кредитора и снижения его рисков, т.к. в случае возникновения проблем с возвратом кредита кредитор может рассчитывать на возврат денежных средств за счет реализации обеспечения (залога) или требований к поручителям. В большинстве случаев банки принимают в залог имущество по рыночной стоимости.

В соответствии со ст. 3 Федерального закона от 29.07.1998 г. №135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» под рыночной стоимостью объекта оценки понимается наиболее вероятная цена, по которой данный объект оценки может быть отчужден на открытом рынке в условиях конкуренции, когда стороны сделки действуют разумно, располагая всей необходимой информацией, а на величине цены сделки не отражаются какие-либо чрезвычайные обстоятельства [1].

В ряде случаев (как правило, для ускорения и упрощения процедуры оформления залога) банки оформляют залог по иной стоимости – условной, балансовой, контрактной и т.д. Для земельных участков распространен залог по кадастровой стоимости. Под кадастровой стоимостью понимается стоимость, установленная в результате проведения государственной кадастровой оценки (далее – ГКО) или в результате рассмотрения споров о результатах определения кадастровой стоимости либо определенная в случаях, предусмотренных статьей 24.19 Федерального закона от 29.07.1998 г. №135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» [1]. В отличие от рыночной, инвестиционной и ликвидационной стоимостей кадастровая стоимость устанавливается в результате проведения ГКО или в результате рассмотрения споров о результатах определения кадастровой стоимости.

Кадастровая стоимость является общедоступной. Действующее на текущий момент законодательство не предполагает однозначного равенства кадастровой и рыночной стоимостей.

В соответствии со ст. 3 Федерального закона от 03.07.2016 № 237-ФЗ «О государственной кадастровой оценке» кадастровая стоимость определяется для целей, предусмотренных законодательством Российской Федерации, в том числе для целей налогообложения, на основе рыночной информации и иной информации, связанной с экономическими характеристиками использования

объекта недвижимости, в соответствии с методическими указаниями о государственной кадастровой оценке [2].

Порядок проведения ГКО включает следующие этапы:

- принятие решения о проведении государственной кадастровой оценки;
- определение кадастровой стоимости и составление отчета об итогах государственной кадастровой оценки;
- утверждение результатов определения кадастровой стоимости [2].

В открытом доступе на сайте Росреестра размещены отчеты об определении кадастровой стоимости объектов недвижимости всех субъектов Российской Федерации.

В соответствии со ст. 22 Федерального закона от 03.07.2016 № 237-ФЗ «О государственной кадастровой оценке» результаты определения кадастровой стоимости могут быть оспорены юридическими лицами и физическими лицами, если результаты определения кадастровой стоимости затрагивают права или обязанности этих лиц, а также органами государственной власти и органами местного самоуправления в отношении объектов недвижимости, находящихся в государственной или муниципальной собственности, в комиссии или в суде [2].

В случае оспаривания результатов определения кадастровой стоимости в комиссии в состав пакета документов включается отчет об оценке, который после завершения процедуры оспаривания размещается в фонде данных ГКО [3]. Таким образом, в открытом доступе размещены отчеты об оценке рыночной стоимости объектов недвижимости, по которым пройдена процедура оспаривания результатов определения кадастровой стоимости.

В случае оспаривания результатов определения кадастровой стоимости путем обращения в суд, в открытом доступе в сети Интернет в обязательном порядке присутствует решение суда (в соответствии со ст. 15 Федерального закона от 22.12.2008 №262-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности судов в Российской Федерации») [4].

Таким образом, в случае, если в качестве обеспечения по кредиту рассматривается объект недвижимости, то в открытом доступе по данному объекту присутствует следующая информация:

- кадастровая стоимость;
- отчет об итогах ГКО;
- отчет об оценке рыночной стоимости (в случае прохождения процедуры оспаривания результатов определения кадастровой стоимости в комиссии);

- решение суда об установлении кадастровой стоимости в размере рыночной (в случае оспаривания результатов определения кадастровой стоимости путем обращения в суд).

Перечисленные данные могут быть использованы коммерческими банками для упрощения процесса оценки и принятия в залог земельных участков с определенными ограничениями.

Например, до 2022 г. каждый субъект Российской Федерации определял свои сроки проведения ГКО [2]. Не было единой базы по датам установления кадастровой стоимости. Это, в свою очередь, ограничивало возможности использования информации о кадастровой стоимости объектов недвижимости применительно к тем регионам, где она устанавливалась достаточно давно.

В декабре 2022 года завершена ГКО земельных участков во всех регионах России (где она проводилась). В фонд данных включены отчеты об итогах ГКО 85 регионов. Закон, принятый в 2020 году, установил единый цикл ГКО, что позволяет предоставлять актуальную кадастровую стоимость на единую дату по одной методологии для всей страны. Теперь ГКО будет проходить каждые 4 года, а в городах федерального значения – раз в 2 года при принятии соответствующего решения [2].

В рамках проведенного исследования по сравнению величины кадастровой стоимости земельных участков с их рыночной стоимостью на дату оценки 2022 и 2023 год соответственно сформирована выборка по более чем 19 000 земельным участкам в 2022 году и 27000 участкам в 2023. Выбор анализируемого периода обусловлен периодом последней ГКО земель.

Таблица 1

Общие данные по сформированной выборке

Показатель	2022 год	2023 год
Общее количество участков по выбранным критериям	19 088	27 723
Кадастровая стоимость по выбранным критериям, руб.	234 769 516 404	369 275 538 139
Рыночная стоимость по выбранным критериям, руб.	265 068 512 662	408 619 367 481
Отношение рыночной стоимости к кадастровой	1,13	1,11

Данные Таблица 1 показывают, что рыночная стоимость по всем земельным участкам достаточно близка к кадастровой стоимости. Рыночная

стоимость отличается от кадастровой не более чем на 12,9% в 2022 году. В 2023 году рыночная стоимость земельных участков превысила кадастровую стоимость на 10,7%.

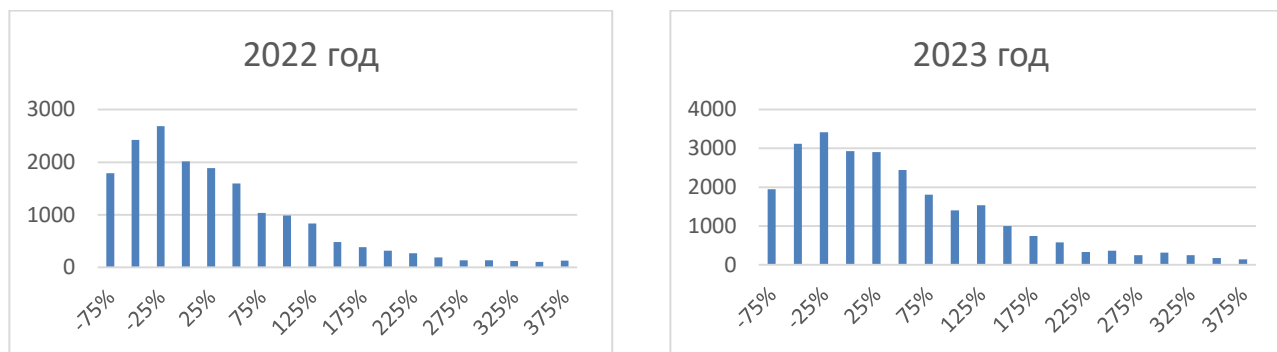


Рис. 1. Распределение отклонений рыночной стоимости от кадастровой стоимости в 2022-2023 гг.

По отдельным группам земельных участков, как видно на рисунке 1, наблюдается значительное расхождение значений кадастровой и рыночной стоимости, которое обусловлено различными причинами, в том числе связанными с использованием разных подходов и методов оценки. Прежде всего речь идет о земельных участках, предназначенных под многоэтажную жилую застройку и размещение АЗС, где рыночная стоимость преимущественно рассчитывается в рамках метода предполагаемого использования.

Отдельное внимание следует обратить на земельные участки, по которым производилось оспаривание кадастровой стоимости. По данным земельным участкам в открытом доступе присутствуют либо решения суда, вступившие в законную силу, об установлении кадастровой стоимости в размере рыночной (в 100% случаях в рамках судебного разбирательства проводится судебная экспертиза на предмет установления рыночной стоимости земельного участка), либо решения комиссий по рассмотрению споров о результатах определения кадастровой стоимости (в состав пакета документов включается отчет об оценке рыночной стоимости объекта недвижимости, который впоследствии размещается в фонде данных ГКО).

При имеющейся информации о величине рыночной и кадастровой стоимости возможны следующие развилки при принятии решения о выборе оценочной стоимости залога (при этом залоговая политика банков может отличаться, и выбор вида стоимости может быть регламентирован):

- если рыночная стоимость земельных участков ниже кадастровой и земельный участок оформляется в залог по рыночной стоимости, ситуация не несет существенных рисков для коммерческих банков. Во-первых, подписывая кредитную документацию, собственник соглашается передать в залог земельный участок на условиях, определенных в договоре ипотеки. Во-вторых, принимая в залог земельный участок по рыночной стоимости, которая определена независимым оценщиком либо сотрудниками банка и которая ниже кадастровой стоимости, у банка минимален риск, связанный с недостатком обеспечения, если сумма кредита не превышает величину залоговой стоимости, установленной от рыночной.

- если кадастровая стоимость, установленная в результате процедуры оспаривания, существенно ниже рыночной, определенной независимым оценщиком или сотрудником банка, и земельный участок оформляется в залог по рыночной стоимости, имеются потенциальные риски, связанные с недостаточностью обеспечения сделки. Например, земельный участок, предлагаемый в залог, прошел процедуру снижения кадастровой стоимости. В этом случае существует отчет оценщика, принятый комиссией по оспариванию кадастровой стоимости либо решение суда, вступившее в законную силу. Главным образом, подобная ситуация может возникнуть в тех случаях, когда залогодатель не предоставил исчерпывающую информацию о земельном участке.

В соответствии со ст. 12 Федерального закона от 29.07.1998 №135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» итоговая величина рыночной или иной стоимости объекта оценки, указанная в отчете, составленном по основаниям и в порядке, которые предусмотрены указанным ФЗ, признается достоверной и рекомендуемой для целей совершения сделки с объектом оценки, если в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, или в судебном порядке не установлено иное [1]. Статьей 13 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации установлено, что вступившие в законную силу судебные постановления судов являются обязательными для всех без исключения органов государственной власти, органов местного самоуправления, общественных объединений, должностных лиц, граждан, организаций и подлежат неукоснительному исполнению на всей территории Российской Федерации [5]. Таким образом, земельные участки, по которым прошла процедура оспаривания кадастровой стоимости, имеют документально подтвержденную рыночную стоимость на

конкретную дату, на которую Банк при принятии решений может ориентироваться.

Таблица 2

Примеры превышения значений рыночной стоимости, определенной для целей залога, над кадастровой стоимостью, установленной в результате процедуры оспаривания

Кадастровый номер	Площадь, кв. м	Адрес	Рыночная стоимость, руб.	Дата оценки	Кадастровая стоимость, руб.	Отношение рыночная стоимость / кадастровая стоимость
42:11:0116034:XXXX	1563	Кемеровская обл.	1 714 000,00	23.01.2023	825 500,00	2,07
43:32:340601:XXX	4000	Кировская обл.	5 600 000,00	20.01.2023	1 509 000,00	3,71
57:10:0060201:XXXX	500000	Орловская обл.	5 526 000,00	07.02.2023	2 235 000,00	2,47
22:63:030408:XXXX	3427	Алтайский край	11 727 00,00	15.02.2024	4 709 000,00	2,49
42:05:0109001:XXXX	2829,29	Кемеровская обл.	3 185 000,00	26.01.2024	1 925 000,00	1,65
45:11:041102:XXXX	143000	Курганская обл.	323 000,00	22.01.2024	153 000,00	2,11

Примеры, указанные в Таблица 2 показывают важность анализа показателя кадастровой стоимости. При проведении залоговой экспертизы коммерческим банкам рекомендуется проводить анализ решений судов и отчетов об оценке рыночной стоимости объектов недвижимости, размещенных в фонде данных ГКО. Данная информация будет полезна в части корректной идентификации земельных участков, определения всех ценообразующих факторов, а также минимизации случаев расхождения рыночной и кадастровой стоимости.

Значительное расхождение между рыночной стоимостью предмета залога и его кадастровой стоимостью (кратное увеличение или уменьшение) может служить индикатором, указывающим на необходимость более тщательного изучения предмета залога. Коммерческим банкам в процессе залоговой экспертизы следует уделить внимание более широкому использованию общедоступных данных.

Преимущества анализа кадастровой стоимости для банков:

- ускорение принятия решения по сделке о кредитовании под залог. Кадастровая стоимость может помочь банку определить стоимость имущества, которое заемщик предоставляет в качестве залога. Это позволяет банку лучше понять обеспеченность кредита и риски, связанные с залоговым имуществом.

- ускорение процесса определения оценочной стоимости.

Использование кадастровой стоимости может ускорить процесс оценки залогового имущества, поскольку она предоставляет информацию оценщикам и кредитным специалистам для более быстрого и эффективного принятия решений.

- уменьшение пакета документов, получаемого от клиента, т.к. все основные данные о земельном участке могут быть получены банком самостоятельно через сервисы Росреестра.

Таким образом, возникнув как показатель ограниченной точности, применяемый только в случаях, прямо предусмотренных законом, кадастровая стоимость начинает играть роль одного из способов проверки корректности установленной оценочной стоимости в банке. В этом смысле кадастровая стоимость начинает конкурировать с рыночной. Безусловно, пока в этой конкуренции с большим отрывом одерживает верх рыночная стоимость, и в подавляющем большинстве случаев финансовые институты используют именно её, даже когда она существенно отличается от кадастровой. Но куда важнее, что банки принципиально допустили такую конкуренцию, увидев в кадастровой стоимости не просто налогооблагаемую стоимость, случаи применения которой строго регламентированы законом, а нечто большее.

Список литературы

1. Федеральный закон от 29 июля 1998 г. № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» // Справочно-правовая система Консультант плюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19586/ (дата обращения 09.08.2024).

2. Федеральный закон от 03 июля 2016 г. № 237-ФЗ «О государственной кадастровой оценке» // Справочно-правовая система Консультант плюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_200504/ (дата обращения 09.08.2024).

3. Росреестр. Получение сведений из Фонда данных государственной кадастровой оценки. URL: https://rosreestr.gov.ru/wps/portal/cc_ib_svedFDGKO

4. Федеральный закон от 22 декабря 2008 г. №262-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности судов в Российской Федерации» // Справочно – правовая система Консультант плюс – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82839 (дата обращения 09.08.2024).

5. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 N 138-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Справочно-правовая система Консультант плюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39570 (дата обращения 09.08.2024).

**СЕКЦИЯ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ**

**ИНСТРУМЕНТЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ
ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА ГОРОДА**

Арумова Евгения Сергеевна

канд. экон. наук, доцент

Обраскова Татьяна Сергеевна

преподаватель

ФГБОУ ВО «КубГУ»

Аннотация: Оптимальное управление развитием общественных транспортных систем является ключевым элементом для формирования устойчивой и доступной транспортной инфраструктуры города. В данной статье анализируются главные механизмы регулирования общественного транспорта. Их эффективное применение способствует улучшению качества и доступности транспортных услуг, повышению эффективности маршрутной сети, снижению уровня загрязнения окружающей среды и обеспечению безопасности пассажиров.

Ключевые слова: транспорт, общественный транспорт, транспортная инфраструктура, устойчивое развитие, город, городские транспортные сети.

**INSTRUMENTS FOR REGULATION OF PUBLIC TRANSPORT
OF THE CITY**

Arumova Evgeniya Sergeevna

Obraskova Tatyana Sergeevna

Abstract: Optimal management of public transport systems development is a key element for the formation of sustainable and accessible transport infrastructure of the city. This article analyzes the main mechanisms of public transport regulation. Their effective application helps to improve the quality and availability of transport services, increase the efficiency of the route network, reduce environmental pollution and ensure passenger safety.

Key words: transport, public transport, transport infrastructure, sustainable development, city, urban transport networks.

Общественный пассажирский транспорт является ключевым звеном в обеспечении личных и рабочих поездок для 85% населения, проживающего в нашей стране. Он служит незаменимым компонентом городской инфраструктуры, обеспечивая перевозку грузов и пассажиров, удовлетворяя тем самым разнообразные потребности граждан. Эффективное перемещение грузов и пассажиров на короткие, средние и длинные расстояния – главная цель общественного транспорта. Для ее достижения приоритетными являются следующие факторы: скорость, безопасность водителя и пассажиров, а также комфорт граждан, использующих транспортные средства.

Помимо этого, транспортная система имеет важное значение в обеспечении экономического и социального взаимодействия населения в различных географических масштабах, включая труднодоступные населенные пункты. Она содержит в себе разнообразную инфраструктуру, включающую в себя линейные и узловые компоненты, которые в совокупности способствуют ее постоянной работоспособности. К линейным компонентам относятся железные дороги, транспортные линии и транспортные сети, а к узловой инфраструктуре – транспортные узлы, центры и автомагистрали, без которых не обходится ни одна транспортная система [1, с. 116].

Городской пассажирский транспорт служит для перевозки населения из городов и прилегающих к ним территорий, для обеспечения необходимой деятельности, такой как работа, бизнес, общественные, культурные и бытовые мероприятия. Объекты, посещение которых является целью граждан, называются центрами транспортного притяжения. Эффективность работы городского пассажирского транспорта существенно влияет на настроение, продуктивность и работоспособность горожан. Комфортная поездка на общественном транспорте приводит к повышению производительности труда на рабочем месте и минимизирует необходимость длительного отдыха, тем самым снижая усталость. В результате сокращается продолжительность непроизводительного рабочего времени, что приводит к улучшению производственных показателей.

Применение эффективных методов регулирования городского пассажирского транспорта играет важную роль в организации движения автотранспорта, где минимальные транспортные расходы обеспечивают качественный проезд горожан. Городская транспортная система является субъектом нематериального производства. Она не создает товары, а является услугой, которая помогает созданию материальных благ, обеспечивая быстрое

прибытие рабочей силы к месту работы и отдыха. Качественные городские транспортные системы играют ключевую роль в поддержании рабочего ритма как производственного сектора, так и сферы услуг. Стремление общества к прогрессу стимулирует растущий спрос на надежные и быстрые городские транспортные средства. Этот спрос стимулирует создание специализированных отраслей по производству и обслуживанию городских транзитных систем и сопутствующей инфраструктуры.

Чтобы достичь вышеуказанных целей, используется целый ряд инструментов. Рассмотрим некоторые из них. Законодательные меры, которые включают целый спектр законов, протоколов, требований и норм, регулируют деятельность транспортных компаний, соблюдение правил эксплуатации транспортных средств и лицензирование профессиональной деятельности. Эта нормативная база может дополнительно стимулировать использование экологически чистых транспортных средств, направленных на сокращение выбросов вредных веществ [2, с. 350].

Параллельно с законодательными инструментами в регулировании общественного сектора применяются финансовые механизмы. Такие меры, как налоги и другие фискальные обязательства, необходимы для различных целей – от мотивации к переходу на определенные виды транспорта до финансирования инфраструктурных проектов, а также мер по снижению перегруженности на дорогах. Государственные субсидии и гранты также становятся важнейшим стимулом для развития транспортного сектора и поддержки «зеленых» инициатив.

В управлении транспортным развитием немаловажно наличие стремления к взвешенному равновесию между инфраструктурными инвестициями и получаемыми экономическими преимуществами. Аналитическая строгость в оценке затрат и ощутимых выгод направляет принятие государственных решений в сторону рационального и устойчивого расходования средств на транспортную инфраструктуру города.

Направить транспортный сектор в сторону экологической сознательности еще одна немаловажная задача. Государство играет ключевую роль в стимулировании экологически чистых видов транспорта, внедрении технологий, снижающих выбросы, и реализации инициатив по сохранению природных ресурсов. Приверженность этим экологическим принципам одновременно способствует устойчивому развитию окружающей среды и защите биоразнообразия. Не менее важным является контроль и обеспечение

безопасности и благополучия граждан в транспортной сети. Регулирующие органы несут ответственность за разработку надежных стратегий предотвращения аварий, контроля соблюдения правил, а также образовательных программ для участников дорожного движения.

Наконец, синтетические методы представляют собой объединение нормативных и экономических стратегий, которые являются неотъемлемой частью друг друга и используются для эффективного управления транспортным сектором. Учет многостороннего характера транспортных перевозок является основным аспектом нормативно-правового регулирования. В основе этой системы лежит лицензирование, требующее тщательного механизма надзора, чтобы сбалансировать рыночный контроль с важностью безопасных поездок. Сложность задач лицензирования диктует наличие разнообразных субъектов и объектов, подпадающих под его действие, что подчеркивает необходимость лицензирования в конкретных сферах деятельности.

Лицензирование не ограничивается перевозками. Оно включает в себя техническое обслуживание, ремонт транспортных средств, а также такие важные операции, как заправка топливом и обеспечение смазочными материалами. К людям и механическим инструментам, которые они используют для поддержания транспортной сферы, предъявляются достаточно строгие требования, но необходимые для гарантии безопасности. Обычно выдача транспортных лицензий происходит по принципу «одна на одно транспортное средство» с учетом повсеместных ограничений на международном уровне [3, с. 1278].

Вместе с тем стоит отметить, что эффективное управление развитием общественного транспорта является основой для создания надежной и доступной транспортной инфраструктуры. Внедрение комплексных протоколов безопасности является важнейшей задачей, обеспечивающей благополучие пассажиров и доверие к системе. С каждым днем государством предпринимаются усилия по повышению уровня доступности и качества транспортных услуг, обеспечении ими всех категорий населения. Кроме того, снижение вреда, наносимого окружающей среде, остается задачей, требующей принятия мер, обеспечивающих экологическую безопасность в транспортном секторе. Существующая сегодня законодательная база тщательно проработана и служит фундаментом для этих инициатив, устанавливая последовательный набор руководящих принципов и стандартов. Для поощрения отраслевой эффективности и инноваций применяются структуры финансовых стимулов.

Стимулирование инноваций становится ключевой задачей, способствующей технологическому прогрессу и улучшению качества предоставляемых услуг.

Прогнозируя ближайшее будущее, градостроители и транспортные власти должны умело предсказывать и реагировать на меняющиеся потребности динамичного населения. Путь к бесперебойному транспортному сообщению подразумевает интеграцию различных транспортных опций, подтверждая, что разнообразные варианты лучше всего подходят для населения. Стремление к развитию технологий способствует созданию более эффективной и ориентированной на пользователя транспортной системы.

Таким образом, государство располагает широким спектром инструментов регулирования общественного транспорта, которые позволяют влиять на его развитие и функционирование. Эти инструменты включают в себя экономические, административные и правовые меры. Эффективное использование инструментов регулирования общественного сектора позволяет повысить качество и доступность транспортных услуг, оптимизировать маршрутную сеть, снизить уровень загрязнения окружающей среды и обеспечить безопасность пассажиров.

Список литературы

1. Руководство по нормированию подвижности пассажиров городского транспорта. Методическое пособие для работников организаций транспорта и 71 органов государственной статистики / Э.Е. Мун, Е.С. Москвичев [и др.]. – М., 2015. – 128 с.
2. Завьялов Д.В. Концепция системы мониторинга уровня развития транспортной инфраструктуры мегаполиса // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – № 2. – С. 343–354.
3. Аблязов Т.Х., Марусин А.В. Государственно-частное партнерство как механизм развития транспортной инфраструктуры в условиях формирования цифровой экономики// Экономические отношения. – 2019. – № 2. – С. 1271–1280.

**СЕКЦИЯ
ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**ПРАВОВОЙ СТАТУС СУДЕБНОГО ПРИСТАВА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ
УСТАНОВЛЕННОГО ПОРЯДКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУДОВ
В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ**

Хворов Михаил Владимирович

магистрант института экономики и права

Научный руководитель: **Чернов Сергей Николаевич**

д-р юрид. наук, проф., заведующий кафедрой

международного и конституционного права

Петрозаводского государственного университета

Российской Федерации

Аннотация: В данной статье рассмотрен правовой статус судебного пристава по обеспечению установленного порядка деятельности судов (далее — судебного пристава по ОУПДС). Помимо этого отражены основные отличия в службе, после перехода на иной вид государственной службы.

Ключевые слова: правовой статус сотрудника, судебный пристав по ОУПДС, основные изменения, практические занятия, специальная подготовка.

**THE LEGAL STATUS OF A BAILIFF TO ENSURE THE ESTABLISHED
PROCEDURE FOR THE ACTIVITIES OF COURTS
IN MODERN REALITIES**

Khvorov Mikhail Vladimirovich

Abstract: This article examines the legal status of a bailiff to ensure the established procedure for the activities of courts (hereinafter referred to as a bailiff for OUPDS). In addition, the main differences in the service are reflected, after the transition, and another type of public service.

Key words: the legal status of an employee, a bailiff for the OUPDS, major changes, practical training, special training.

Административно-правовое положение сотрудника органов принудительного исполнения Российской Федерации напрямую зависит от его функций, юридических гарантий, принципов его деятельности, а также иных не

менее значимых факторов. Оно описывается, как сложный юридический феномен, позволяющее определить социальное назначение сотрудника органов принудительного исполнения, его роль и место в системе государственного управления.

В 2020 году произошла реформа, которая глобально изменила правовой статус сотрудников органов принудительного исполнения Российской Федерации, отнеся их к государственным служащим. Ранее, судебные приставы являлись государственными гражданскими служащими со всеми вытекающими отсюда правами и обязанностями. Хотя с юридической точки зрения правовой статус сотрудников органов принудительного исполнения до конца не определен.

Согласно Федеральному закону от 01.01.2019 № 328-ФЗ «О службе в органах принудительного исполнения Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее — Федеральный закон №328-ФЗ) органы принудительного исполнения не имеют отношения к государственной гражданской службе, не являются частью системы правоохранительных органов, таких как полиция, росгвардия или военнослужащие, и не несут ответственности за поддержание общественного порядка или национальную безопасность. После проведения реформы ФССП имеет статус государственной службы и является одной из ее разновидностей. Целью изменения было стимулирование повышения квалификационных требований к сотрудникам органов принудительного исполнения. Теперь сотрудники получили новый правовой статус для исполнения поставленных перед службой задач, возложенных на деятельность службу, с учетом необходимости соблюдения законных интересов граждан (организаций), а также прав заинтересованных сторон. Таким образом, органы принудительного исполнения выполняют важную роль в обеспечении законности и правопорядка, но они не являются частью силовых структур или вооруженных сил страны.

В рамках рассматриваемого вопроса необходимо также обратить внимание на изменения, которые коснулись деятельности органов принудительного исполнения, отражённых в Федеральном законе № 328-ФЗ, в котором теперь определено поэтапное трудоустройство (не конкурсная основа), порядок присвоения офицерских званий. Помимо этого, в данном законе определены требования к проведению в отношении кандидатов и

служащих военно-врачебной комиссии, обеспечено внедрение социальных гарантий и льгот.

Существенные изменения коснулись и Федерального закона № 118-ФЗ «Об органах принудительного исполнения Российской Федерации» (далее — Федеральный закон № 118-ФЗ), в котором отражены непосредственно права и обязанности всех сотрудников органов принудительного исполнения начиная с судебного пристава по ОУПДС, заканчивая главным судебным приставом. Доработаны и уточнены полномочия судебных приставов в целом, теперь они соотносимы с полномочиями сотрудников уголовно-исполнительной системы и сотрудников органов внутренних дел, но при этом ограничены рамками правового поля обеспечения установленного порядка деятельности судов и исполнительного производства, отраженных в статье 11 и статье 12 Федерального закона № 118-ФЗ.

Еще одним ключевым моментом в реализации реформы является то, что теперь с сотрудниками органов принудительного исполнения Российской Федерации после успешного прохождения процедуры трудоустройства, а именно выполнение кандидатом тестирования на предмет профессионально-психологического отбора, проведения с ним инструментальных психофизиологических исследований (полиграф), прохождения кандидатом военно-врачебной комиссии и сдачи нормативов по физической подготовке, с ним, как и с сотрудниками правоохранительных структур, заключается срочный контракт сроком на 5 лет с возможностью последующего продления.

Можно сделать вывод, что основной задачей реформы судебных приставов стало повышение правового статуса сотрудников органов принудительного исполнения Российской Федерации; результатом — установление социального обеспечения сотрудников и определенных льгот, таких как повышению оплаты труда, изменению условий пенсионного обеспечения, с возможностью выхода на льготную пенсию по истечению двадцати лет службы.

Органы принудительного исполнения созданы и функционируют в целях реализации основополагающей конституционной нормы, согласно которой каждому гарантируется судебная защита его прав и свобод личности.

Одной из наиболее существенных трудностей, с которой сталкивались работники структуры в ходе исполнения возложенных на них обязанностей, в ряду организационных проблем деятельности ФССП стояла проблема административно-правового статуса судебного пристава по ОУПДС, которая не

всегда была связана только с недоукомплектованностью кадрового состава структуры и уровнем денежного содержания пристава.

Административный регламент исполнения государственной функции по обеспечению установленного порядка деятельности судов разрабатывался в целях повышения эффективности исполнения государственной функции по обеспечению установленного порядка деятельности судов и определял сроки и последовательность действий (административных процедур) при осуществлении полномочий по обеспечению установленного порядка деятельности судов.

Исходя из норм, содержащихся в статье 11 Федерального закона № 118-ФЗ, и в силу специфики функциональных обязанностей, в рамках проведенной реформы, к судебному приставу по ОУПДС установлены дополнительные требования. В первую очередь, действующий сотрудник должен необходимыми обладать знаниями и практическими навыками, кандидат - соответствовать уровню физической подготовки, а также иметь положительное заключение по результатам прохождения специальной врачебной экспертизы.

В целях поддержания и совершенствования своих профессиональных навыков, деловых качеств и физической формы судебные приставы по ОУПДС обязаны еженедельно заниматься специальной подготовкой, как это и гласит им внутренние нормативно-правовые акты службы, например приказ ФССП России № 360.

На еженедельных занятиях по специальной подготовке судебными приставами по ОУПДС на постоянной основе отрабатываются как действия судебных приставов в различных нештатных ситуациях, в том числе связанных с применением физической силы (боевые приемы борьбы), специальных средств и огнестрельного оружия, так и совершенствование своих физических качеств, развивающих силу, быстроту, выносливость и ловкость приставов, а также изучение, совершенствование и отработки приемов рукопашного боя. Также судебными приставами проводится ежемесячная рекогносцировка объектов, на которых приставы несут службу путем проведения тренировок при возникновении различных чрезвычайных ситуаций на объектах.

Помимо этого, согласно полугодовым планам по направлению организации обеспечения установленного порядка деятельности судов уделяется большое внимание на огневую подготовку сотрудников. На занятиях отрабатывается не только владение приставами табельным огнестрельным

оружием, стоящем на вооружении в органах принудительного исполнения, но и практическое выполнение различных упражнений с оружием.

На правовой подготовке — отрабатывается порядок изучения и реализации в работе как Федеральных законов регламентирующих деятельность, так и всех нормативно-правовых актов и т.д.

Помимо занятий по специальной подготовке, судебные приставы по ОУПДС демонстрируют свои достижения ежемесячно в ходе контрольных занятий и каждые полгода в ходе сдачи комплексных зачетов.

Все это говорит о том, что для выполнения своих функций сотрудники должны не только постоянно поддерживать себя в необходимой форме, но и совершенствоваться. Таким образом, значительно ужесточились требования, предъявляемые к судебным приставам по ОУПДС как к сотрудникам силового ведомства. Указанные требования обоснованы и тем, что сотрудники практически всех силовых подразделений выполняют свои должностные обязанности со специальными средствами и табельным огнестрельным оружием, следовательно, и судебные приставы должны соответствовать заявленным реалиям.

После проведенных мероприятий повысился статус судебных приставов по ОУПДС, они перешли в категорию лиц, находящихся на правоохранительной службе со всеми вытекающими последствиями. Изменения повлияли не только на статус самого сотрудника, но и на службу в целом.

Однако есть детали, которые после введения нового закона в силу, наоборот, усложнили некоторые направления в деятельности службы. Так, для более детального и качественного рассмотрения каждого поступающего на службу кандидата законодатель внес дополнительные процедуры трудоустройства, в связи с тем, что на службе должны работать не только грамотные высококвалифицированные специалисты, но и сотрудники, которые будут нести службу, зачастую связанную с возможностью применения физической силы, специальных средств или огнестрельного оружия.

В ходе детального анализа установлено, что большая часть кандидатов, изъявивших желание работать в структуре, отказывается от дальнейшего трудоустройства в связи с длительностью проведения проверочных мероприятий (примерно 65%), однако те лица, которые хотят связать свою жизнь со службой гражданам Российской Федерации, благополучно

трудоустраиваются и добросовестно выполняют свои должностные обязанности.

При этом, затяжной период трудоустройства, который в среднем от прохождения потенциальным кандидатом первоначального собеседования до назначения его на должность в органы принудительного исполнения занимает около 6 месяцев (бывает и больше года), зачастую приводит к длительному замещению вакантных должностей и, как следствие, дополнительной нагрузке на действующих сотрудников.

Из вышеперечисленного можно сделать вывод, что после проведения реформы в деятельности Федеральной службы судебных приставов однозначно повысился статус сотрудника органов принудительного исполнения, в том числе и самих судебных приставов по ОУПДС. И он связан не только с повышением денежного содержания сотрудников, присвоением специальных званий внутренней службы, наделением социальных гарантий, но и с тем, что теперь судебный пристав по ОУПДС не приравнивается к охраннику продуктового магазина с той же черной формой, а является аттестованным сотрудником силовой структуры со всеми вытекающими из этого последствиями.

Однако необходима дополнительная проработка вопросов, касающихся порядка приема на службу сотрудников, а именно в части упрощения предварительного согласования в Центральном аппарате кандидатов, изъявивших желание проходить службу, с рассмотрением возможности делегирования такого права руководителям управлений на местах. Помимо этого, может существенно уменьшиться время трудоустройства, если собранный пакет документов по кандидатам будет параллельно проверять отделение собственной безопасности территориальных подразделений службы, а сами кандидаты в это время проходить дальнейшую процедуру трудоустройства (профессионально-психологический отбор и военно-врачебную комиссию).

Помимо основной деятельности, судебные приставы по ОУПДС повышают свой статус наряду с другими силовыми структурами: принимают участие в совместных спортивных соревнованиях, таких как служебный биатлон, служебное двоеборье, стрельба из боевого ручного стрелкового оружия, комплексное единоборство, всевозможные летние и зимние эстафеты, полумарафоны и марафоны, футбольные и хоккейные матчи и т.д. Сотрудники

органов принудительного исполнения занимают призовые места не только в командных, но и личных первенствах.

Следовательно, о сотрудниках органов принудительного исполнения Российской Федерации знают не только должники и взыскатели по линии исполнительного производства, посетители судов общей юрисдикции и судебных участков мировых судей территориальных органов Российской Федерации, но и все граждане Российской Федерации и представители (сотрудники) всех структур, в том числе силовых ведомств. Данный факт является ключевым моментом в создании и поддержании правового статуса сотрудника органов принудительного исполнения Российской Федерации в современных реалиях.

Список литературы

1. Межлумян С.Г. Особенности правового статуса судебных приставов / С.Г. Межлумян. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 52 (394) — 138-140 с.

2. Ст. 46 Конституции Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изм., одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).

3. Приказ ФССП России от 05.07.2021 № 360 «Об утверждении Положения о специальной подготовке в Федеральной службе судебных приставов» (зарег. Минюстом России 02.08.2021, рег. № 64512).

4. Постановление Правительства РФ от 2 октября 2009 г. N 776 «Об обеспечении боевым ручным стрелковым и иным оружием, патронами к нему, специальными средствами, оборудованием и снаряжением Федеральной службы судебных приставов» (с изменениями и дополнениями).

**СЕКЦИЯ
ГРАЖДАНСКОЕ
И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО**

К ВОПРОСУ О ПРАВОВОЙ ПРИРОДЕ НЕУСТОЙКИ

Курмис Янис Гунарович

магистрант

ДГУЮ Минюста России

Аннотация: Неустойка играет значительную роль в гражданских правоотношениях, представляя собой форму обеспечения обязательств, предусмотренных гражданским законодательством. Однако правовая природа данного института на сегодняшний день не имеет четкого определения. В статье проанализированы мнения, касающиеся правовой природы неустойки.

Ключевые слова: неустойка, обязательство, договор, правовая природа неустойки

ON THE QUESTION OF THE LEGAL NATURE OF THE PENALTY

Kurmis Janis Gunarovich

Abstract: The penalty plays a significant role in civil legal relations, representing a form of securing obligations provided for by civil legislation. However, the legal nature of this institution is currently not clearly defined. The article analyzes the opinions concerning the legal nature of the penalty.

Key words: penalty, obligation, contract, legal nature of the penalty.

Неустойка как способ обеспечения исполнения обязательств представляет собой важный правовой инструмент, который применяется в договорных и внедоговорных отношениях для стимулирования должника к надлежащему исполнению своих обязательств. Суть неустойки заключается в том, что должник в случае ненадлежащего исполнения или неисполнения своих обязательств обязан выплатить кредитору определенную денежную сумму. Она устанавливается в виде конкретной суммы или процента от суммы основного обязательства и является заранее определенной санкцией за нарушение условий договора.

Исторически институт неустойки возник в римском праве, где использовался термин «*stipulatio poenae*». Он имел двойную цель: во-первых,

стимулировать должника к надлежащему исполнению обязательств и, во-вторых, компенсировать убытки, которые могут быть причинены кредитору в случае невыполнения обязательства. В современном праве неустойка сохраняет эти две основные функции, однако ее правовые аспекты и разновидности значительно усложнились.

Неустойка может быть установлена законом или договором. В случае законной или условной неустойки она применяется независимо от согласия сторон, основываясь на нормативных актах. Договорная же неустойка определяется соглашением сторон и может быть предусмотрена в разных формах – как твердая сумма (фиксированная неустойка), процент от суммы долга или иного обязательства.

Стоит отметить, что, несмотря на то, что неустойка регулируется специальными нормами Гражданского кодекса Российской Федерации (далее — ГК РФ), а именно, ст. 330-333, споры о правовой природе данного института все еще ведутся.

Так, некоторыми учеными отмечается «двоякость в определении сущности неустойки», так как законодателем не был определен конкретный институт, к которому бы можно было отнести неустойку [1, с. 4].

Вместе с тем вполне четкую позицию в отношении правовой природы неустойки принимает другой ученый - А.Г. Карапетов. Так, он придерживается мнения, что неустойка это все же не мера обеспечения исполнения обязательства, а санкция за нарушение договора, относящаяся к общей категории мер ответственности, что усматривается в ч. 2 ст. 330 ГК РФ [2, с. 222].

Важно отметить, что неустойка не является единственным средством правовой защиты кредитора. Она сопутствует другим способам обеспечения исполнения обязательств, таким как залог, поручительство, задаток и банковская гарантия. Эти механизмы можно использовать как альтернативные или дополнительные меры в зависимости от конкретных условий договора и особенностей сделки.

Тем не менее, установление неустойки требует внимательного подхода. Размер неустойки должен быть соразмерен возможным убыткам кредитора, а также учитывать баланс интересов сторон. Если сумма неустойки явно завышена и значительно превышает возможные убытки, суд может признать ее недопустимо высокой и уменьшить размер неустойки до разумных пределов.

Стоит обратить внимание на следующее. А.Г. Карапетовым отмечается, что необходимо «различать неустойку, установленную за сам факт нарушения договора и имеющую целью покрытие убытков, вызванных таким нарушением, с одной стороны, и неустойку (обычно в виде фиксированного штрафа), установленную за срыв договора по вине должника и имеющую своей основной целью покрытие убытков кредитора, вызванных вынужденным расторжением договора, с другой стороны» [2, с. 223].

Если отталкиваться от данного суждения, то можно вновь отметить двойственность природы неустойки, ведь в первом случае – это санкция, направленная на обеспечение исполнения обязательства, а во втором случае – мера ответственности.

Следует также поддержать и мнение Э.А. Сатиной, которая утверждает, что в зависимости от стадии развития договорного правоотношения правовая сущность неустойки будет проявляться по-разному, и в рамках каждой из которых осуществляются определенные функции неустойки [3, с. 292]. Именно акцессорный характер неустойки и является одним из ключевых её аспектов, то есть зависимость от основного обязательства действительно может быть различна. Прекращение основного обязательства влечёт за собой прекращение обязанности уплатить неустойку. Также стоит учитывать, что неустойка может быть начислена не только за неисполнение, но и за ненадлежащее исполнение обязательств, таких как просрочка в выполнении работ или оказании услуг.

О двойной природе рассматриваемого института говорят и Э.А. Гурулева, Н.А. Иванова. Они подчеркивают, что «особенность правовой природы неустойки обусловлена осуществляемыми ею функциями: неустойка выполняет обеспечительную функцию, побуждая должника надлежащим образом исполнить обязательство, компенсационную, возлагая на должника обязанность возместить потери кредитора, карательную, обязывая должника заплатить определенную денежную сумму даже в том случае, когда кредитор в результате нарушения обязательства должником не претерпел никаких убытков» [4, с. 145].

Также можно встретить заключение и о тройственной природе неустойки в рамках цели неустойки как правового института с позиции способа обеспечения обязательства, формы гражданско-правовой ответственности и способа защиты нарушенного права» [5, с. 7]. Однако с таким заключением можно поспорить.

Считаем целесообразным поддержать мнение о двойственной природе данного института, так как именно законодатель наталкивает на такую мысль, отнеся неустойку одновременно и к способам обеспечения обязательств в главе 23 ГК РФ, и к нормам главы 25 ГК РФ «Ответственность за нарушение обязательств».

Следует отметить, что зачастую в практике возникают вопросы о соотношении понятий неустойки и убытков. Однако, возвращаясь к вышеуказанному выводу, неустойка носит как компенсационный характер и служит для возмещения потерь кредитора, так может выполнять и штрафную функцию, когда ее сумма значительно превышает реально понесенные убытки. В таких случаях вопрос о правомерности и справедливости размера неустойки рассматривается судами.

В заключение следует отметить важность неустойки как эффективного инструмента правового регулирования обязательственных отношений. Правовая природа неустойки является сложной и многогранной категорией в области гражданско-правовых обязательств. Она способствует поддержанию дисциплины и добросовестности участников гражданского оборота, стимулирует своевременное и надлежащее исполнение договорных обязательств. Несмотря на возможные споры и разночтения в правоприменительной практике, институт неустойки остается важным элементом системы гражданского права, направленным на защиту интересов участников правоотношений.

Список литературы

1. Меликов Г.И. Неустойка: проблемы правовой природы и использования в договорных отношениях в свете реформы гражданского законодательства: дисс. ... канд. юрид. наук / Г.И. Меликов. - М, 2019. - 295 с.
2. Договорное и обязательственное право (общая часть): постатейный комментарий к статьям 307–453 Гражданского кодекса Российской Федерации / Отв. ред. А.Г. Карапетов. – М.: М-Логос, 2017. – 1120 с.
3. Сатина Э.А. Взыскание неустойки как способ защиты гражданских прав / Э.А. Сатина, Н.А. Иванова // Тамбовские правовые чтения им. Ф.Н. Плевако. Мат-лы II Международной научной конференции. - 2018. - С. 291-294.
4. Гурулева Э.А. Отдельные проблемы возмещения убытков и взыскания неустойки как мера гражданско-правовой ответственности за нарушение

обязательств / Э.А. Гурулева, Н.А. Иванова // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. - 2019. №10. - С. 145-147.

5. Маликова Э.М. Правовое регулирование неустойки на современном этапе : автореф. дис. ... канд. юрид. наук / Э.М. Маликова. - Казань, 2001. - 28 с.

**СЕКЦИЯ
МЕНЕДЖМЕНТ
И МАРКЕТИНГ**

РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ

Шейкин Евгений Александрович

студент

АНОВО «Московский международный университет»

Аннотация: В данной статье рассматриваются особенности развития малого бизнеса путем использования современных информационных технологий в рамках глобальной цифровизации. Выделены основные направления и пути цифровизации с целью оптимизации хозяйственных процессов и повышения конкурентоспособности малого бизнеса

Ключевые слова: цифровизация, малый бизнес, информационные технологии, конкуренция.

SMALL BUSINESS DEVELOPMENT IN THE DIGITAL ENVIRONMENT

Sheikin Evgeny Alexandrovich

Abstract: This article discusses the features of small business development through the use of modern information technologies in the framework of global digitalization

Key words: digitalization, small business, information technology, competition.

Цифровая среда является основополагающим фактором, характеризующим успешность и эффективность современной компании. В то время как «гиганты» отечественного бизнеса могут себе позволить вести хозяйственную деятельность по привычным канонам, малый бизнес ввиду огромной конкуренции должен быть более гибким и иметь возможности подстраиваться под тенденции рынка для того, чтобы иметь рентабельность.

Под эффективной деятельностью в условиях цифровизации предполагается применение технологий для автоматизации бизнес-процессов, улучшения качества услуг, оптимизации производства и повышения эффективности работы организаций.

При этом в отечественных научных публикациях часто встречается приравнение понятий «Цифровизация» и «Автоматизация», что вводит в заблуждение и смазывает картину данных процессов [1,4].

Автоматизация бизнес-процессов предполагает переход от операций, производимых вручную, на автоматические процессы, которые выполняются компьютерами. Это может быть обработка первичной документации, начисление заработной платы, списание материалов и прочее.

Цифровизация в свою очередь представляется более широким спектром процессов и включает в себя не только автоматизацию, но и применение цифровых технологий для улучшения всей структуры бизнеса, включая в большей степени модели, стратегии, взаимодействия с клиентами.

Цифровизация позволяет малому бизнесу не только улучшить качество данных, эффективность процессов, но и в итоге общую эффективность бизнеса, исходя из собственного контекста и переходя с уже достигнутого уровня развития на следующий.

Стоит отметить, что процесс цифровизации в малых предприятиях России движется крайне медленно, это обуславливается разрозненностью регионов и нежеланием предпринимателей «старой школы» использовать нововведения в отлаженных процессах. Изменения в данной когорте предприятий малого бизнеса происходят лишь под влиянием внешних факторов, таких как государственная политика или требования рынка.

Лишь небольшая часть предприятий, приближенных к центральной части страны, старается использовать современные технологии не только как обязательный аспект, например в случаях сдачи электронной налоговой отчетности, но и для оптимизации иных бизнес-процессов и привлечения клиентов.

Внедрение технологий является стратегическим шагом к цифровой трансформации малого бизнеса. Однако любая попытка выдвинуть новые и уникальные концепции с помощью технологий может быть встречена негативно, если она не будет соответствовать тому, чего хотят и во что верят основные потребители, клиенты и сотрудники компании. Это обуславливается человеческой психологией, функциональной особенностью которой является защитная реакция при возникновении в поле зрения чего-то нового и неизведанного [3].

Таким образом, использование цифровизации должно быть не только поэтапным, но и последовательным, предполагающим принцип «от меньшего к большему».

При внедрении цифровых процессов в малом бизнесе необходимо ориентироваться на масштаб изменений и последующей их значимости

для хозяйственной деятельности предприятия. Такой подход позволит охватить возможности и изучить все потенциальные решения, чтобы узнать больше о том, что предприятие может получить от перехода на цифровые технологии.

Перед тем как определиться с направлениями цифровизации, малому бизнесу также необходимо оценить свои текущие возможности. В первую очередь внимание следует уделить ресурсам, то есть определить, есть ли у предприятия необходимые финансовые ресурсы и оборудование, а также квалифицированные специалисты с разнообразным опытом в области новых технологий. Также следует обратить внимание на то, масштабируема ли технология и может ли она легко интегрироваться в существующие или скорректированные бизнес-процессы для удовлетворения цифровых требований, принимает ли внешняя среда технологические достижения и цифровые инновации или препятствует им.

План внедрения цифровых технологий может быть похож на небольшой бизнес-план, который определяет цели и задачи, описание цифровой технологии, целевую аудиторию, конкурентные преимущества, организационный план и финансовый план.

Определение и использование данных разделов позволит определить целесообразность и рентабельность внедрения в деятельность предприятия инновационных технологий и цифровизации. При этом даже после внедрения цифровизации обращение к данному бизнес-плану по внедрению в деятельность компании цифровизации позволит сопоставить результат с исходным планом и оценить, насколько были оправданы изначальные ожидания.

Оптимальной стратегией при внедрении цифровизации в хозяйственные процессы фирмы будет являться изначальное использование известных направлений и форм цифровизации бизнеса и последующее увеличение количества и качества цифровых бизнес-процессов.

К наиболее доступным и распространенным направлениям цифровизации бизнес-процессов малых предприятий можно отнести:

1. Использование социальных сетей как элемента маркетинговой стратегии развития деятельности предприятия. Современный рынок диктует необходимость обязательного позиционирования предприятия в интернет-сообществах, что предполагает активного ведения официальных аккаунтов в нескольких социальных сетях с целью формирования имиджа предприятия, представления об особенностях деятельности, выделения и подчеркивания

уникальности и неповторимости предлагаемого продукта и (или) услуги. Имидж в социальных сетях позволяет привлечь не только потенциальных покупателей, но и инвесторов и партнеров по бизнесу.

2. Формирование единого цифрового пространства для хранения документации (электронный документооборот). Хозяйственная деятельность каждого экономического субъекта напрямую связана с огромными объёмами информации, циркулирующими непрерывно между поставщиками, подрядчиками, покупателями и заказчиками, а также с государственными органами. И если десять лет назад весь документооборот производился фактически в бумажном виде, то в настоящее время растущие объёмы и информации и изменяющиеся законодательство буквально подталкивает организации перейти на полный электронный документооборот, который подразумевает формирование единого цифрового пространства

3. Внедрение цифрового мониторинга эффективности текущей хозяйственной деятельности. Использование программ для мониторинга позволяет максимально оптимизировать хозяйственные процессы предприятия, начиная с контроля за рабочим временем сотрудников и заканчивая анализом динамики материальных и нематериальных расходов, а также выведения общих предложений по совершенствованию проанализированных моментов.

Таким образом, необходимо отметить, что в современных условиях цифровизация является неотъемлемой частью развития бизнеса вне зависимости от его масштабов. Малый бизнес как никогда раньше нуждается в активном использовании информационных технологий для достижения главной цели коммерческого предприятия – получения максимальной прибыли. Базовые шаги в рамках цифровизации бизнеса могут позволить не только сформировать социальную репутацию современного предприятия среди заказчиков и инвесторов, но и оптимизировать множество хозяйственных процессов в деятельности предприятия.

Список литературы

1. Жилина И.Ю. Цифровая экономика и трансформация предприятий // Социальные и гуманитарные науки: Отечественная и зарубежная литература. Сер. 2, Экономика: Реферативный журнал. 2022. № 4. – С. 147-152.

2. Кузнецова И.А. Большой справочник для малого бизнеса / И.А. Кузнецова, Е.А. Петрухина, И.Ю. Руденко. - М.: Дашков и Ко, 2023. – 368 с.

3. Пивоварова М.Г. Индустрия 4.0 и перспективы цифровизации российских предприятий // Дельта науки. 2023. № 1. С. 27-30.

4. Широков Б.М. Малый бизнес. Финансовая среда предпринимательства / Б.М. Широков. - М.: Финансы и статистика, 2022. – 496 с.

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**СОВРЕМЕННАЯ ЭКОНОМИКА И ПРАВО:
ОПЫТ ТЕОРЕТИЧЕСКОГО И ЭМПИРИЧЕСКОГО АНАЛИЗА**

Сборник статей

VIII Международной научно-практической конференции,
состоявшейся 27 августа 2024 г. в г. Петрозаводске.

Под общей редакцией

Ивановской И.И., Посновой М.В.,
кандидата философских наук.

Подписано в печать 29.08.2024.

Формат 60x84 1/16. Усл. печ. л. 2,91.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»

185002, г. Петрозаводск,
ул. С. Ковалевской, д.16Б, помещ. 35

office@sciencen.org

www.sciencen.org

16+

НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы «Publishers International Linking Association»

ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

- 1. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-практических конференций**

<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



- 2. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-исследовательских,
профессионально-исследовательских конкурсов**

<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/>



- 3. в составе коллективных монографий**

<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/>



<https://sciencen.org/>