

НОВАЯ НАУКА
Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE
International Center
for Scientific Partnership

ЭКОНОМИКА И ПРАВО - 2024

Сборник статей IV Международной
научно-практической конференции,
состоявшейся 17 декабря 2024 г.
в г. Петрозаводске

г. Петрозаводск
Российская Федерация
МЦНП «НОВАЯ НАУКА»
2024

УДК 001.12
ББК 70
Э40

Под общей редакцией
Ивановской И.И., Посновой М.В.,
кандидата философских наук

Э40 Экономика и право - 2024 : сборник статей IV Международной научно-практической конференции (17 декабря 2024 г.). — Петрозаводск : МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2024. — 223 с. : ил., табл.

ISBN 978-5-00215-620-7

Настоящий сборник составлен по материалам IV Международной научно-практической конференции ЭКОНОМИКА И ПРАВО - 2024, состоявшейся 17 декабря 2024 года в г. Петрозаводске (Россия). В сборнике рассматривается круг актуальных вопросов, стоящих перед современными экономистами и правоведами. Целями проведения конференции являлись обсуждение практических вопросов современной экономики и права, развитие методов и средств получения научных данных, обсуждение результатов исследований, полученных специалистами в охватываемых областях, обмен опытом. Сборник может быть полезен научным работникам, преподавателям, слушателям вузов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Авторы публикуемых статей несут ответственность за содержание своих работ, точность цитат, легитимность использования иллюстраций, приведенных цифр, фактов, названий, персональных данных и иной информации, а также за соблюдение законодательства Российской Федерации и сам факт публикации.

Полные тексты статей в открытом доступе размещены в Научной электронной библиотеке Elibrary.ru в соответствии с Договором № 467-03/2018К от 19.03.2018 г.

УДК 001.12
ББК 70

ISBN 978-5-00215-620-7

Состав редакционной коллегии и организационного комитета:

Аймурзина Б.Т., доктор экономических наук
Ахмедова Н.Р., доктор искусствоведения
Базарбаева С.М., доктор технических наук
Битокова С.Х., доктор филологических наук
Блинкова Л.П., доктор биологических наук
Гапоненко И.О., доктор филологических наук
Героева Л.М., кандидат педагогических наук
Добжанская О.Э., доктор искусствоведения
Доровских Г.Н., доктор медицинских наук
Дорохова Н.И., кандидат филологических наук
Ергалиева Р.А., доктор искусствоведения
Ершова Л.В., доктор педагогических наук
Зайцева С.А., доктор педагогических наук
Зверева Т.В., доктор филологических наук
Казакова А.Ю., кандидат социологических наук
Кобозева И.С., доктор педагогических наук
Кулеш А.И., доктор филологических наук
Мантатова Н.В., доктор ветеринарных наук
Мокшин Г.Н., доктор исторических наук
Муратова Е.Ю., доктор филологических наук
Никонов М.В., доктор сельскохозяйственных наук
Панков Д.А., доктор экономических наук
Петров О.Ю., доктор сельскохозяйственных наук
Поснова М.В., кандидат философских наук
Рыбаков Н.С., доктор философских наук
Сансызбаева Г.А., кандидат экономических наук
Симонова С.А., доктор философских наук
Ханиева И.М., доктор сельскохозяйственных наук
Хугаева Р.Г., кандидат юридических наук
Червинец Ю.В., доктор медицинских наук
Чистякова О.В., доктор экономических наук
Чумичева Р.М., доктор педагогических наук

ОГЛАВЛЕНИЕ

СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ	7
«БРЕНД ТЕРРИТОРИЙ» И «ИМИДЖ ТЕРРИТОРИЙ»: СООТНОШЕНИЕ ПОНЯТИЙ	8
<i>Жиркова Марина Владимировна</i>	
МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ФИНАНСОВОЙ АНАЛИТИКИ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	13
<i>Гусева Светлана Владимировна</i>	
ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ	18
<i>Говорова Екатерина Дмитриевна</i>	
ПРОБЛЕМА КАДРОВОГО ГОЛОДА И ПУТИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК	24
<i>Шадрин Виталий Александрович, Казаченко Артём Павлович, Хасанова Элиза Радиковна, Попович Станислав Олегович</i>	
ПРИМЕНЕНИЕ «ЛЕСНОЙ АМНИСТИИ» НА ТЕРРИТОРИИ АЛТАЙСКОГО КРАЯ.....	29
<i>Литуева Людмила Витальевна</i>	
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ И ИХ СУЩНОСТЬ.....	34
<i>Сухова Варвара Романовна</i>	
ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ КИНОЛОГИЧЕСКОГО БИЗНЕСА: ВОЗМОЖНЫЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ, ОПТИМИЗАЦИЯ ДОХОДОВ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....	40
<i>Хасанова Элиза Радиковна, Шадрин Виталий Александрович, Попович Станислав Олегович</i>	
THE MAIN DIRECTIONS OF DIVERSIFICATION OF FOREIGN TRADE, INCREASE OF EXPORTS AND DEVELOPMENT OF INDUSTRIES THAT SUBSTITUTE IMPORTS	45
<i>Dovranov Rovshen Geldimuradovich, Shadyyev Reshit, Hudayberenov Nurmuhammet, Annalyuyev Yalkapberdi</i>	
АВТОМАТИЗАЦИЯ РЫБОВОДСТВА И ЕЁ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ	50
<i>Хасанова Элиза Радиковна, Шадрин Виталий Александрович, Попович Станислав Олегович, Дьячкова Анна Александровна</i>	
СЕКЦИЯ МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА.....	55
ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ С УЧЕТОМ СТРАНОВОЙ СПЕЦИФИКИ	56
<i>Макаришин Александр Владимирович</i>	

ОБЗОР РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА.....	61
<i>Сун Шуанцзян</i>	
СЕКЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ	86
КРИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩИХ МЕТОДОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	87
<i>Баранов Дмитрий Михайлович</i>	
РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В РЕАЛИЗАЦИИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ.....	99
<i>Бондарев Максим Алексеевич</i>	
СЕКЦИЯ БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ.....	107
ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЭДО В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЁТЕ	108
<i>Соколов Антон Николаевич</i>	
СЕКЦИЯ ФИНАНСЫ, ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ И КРЕДИТ	114
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КРЕДИТНО-ДЕПОЗИТНЫХ ОПЕРАЦИЙ БАНКА	115
<i>Карп Артем Валерьевич, Волкова Елена Константиновна, Шутова Антонина Мечиславовна</i>	
СЕКЦИЯ ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА.....	120
ВЛИЯНИЕ ИНФЛЯЦИИ НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКУЮ КОРЗИНУ УЧАЩИХСЯ, ПРИОБРЕТАЕМУЮ ИЗ СТИПЕНДИИ	121
<i>Сытый Владислав Александрович, Свитич Анна Юрьевна</i>	
СЕКЦИЯ КОНСТИТУЦИОННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ ПРАВО	128
РАЗВИТИЕ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВА	129
<i>Прохоров Владислав Николаевич</i>	
РЕФЕРЕНДУМ КАК ФОРМА НЕПОСРЕДСТВЕННОЙ ДЕМОКРАТИИ: ПРОБЛЕМЫ ВОСТРЕБОВАННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ.....	135
<i>Созонова Алена Александровна</i>	
ИСТОРИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ ФЕДЕРАТИВНОГО ДОГОВОРА 1992 ГОДА: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ	140
<i>Тихомирова Кристина Андреевна</i>	
NOTION OF THE PRINCIPLE OF INDEPENDENCE OF JUDGES.....	146
<i>Samadzadeh Ruhana Samad gizi</i>	
СЕКЦИЯ ГРАЖДАНСКОЕ И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО.....	150
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИНСТИТУТА СРОКА ИСКОВОЙ ДАВНОСТИ В ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ.....	151
<i>Музалевская Анастасия Витальевна, Садовская Екатерина Данииловна</i>	

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КООПЕРАТИВЫ: ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ И СОВРЕМЕННОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ.....	158
<i>Бочукова Алина Александровна, Макаренко Алёна Сергеевна</i>	
ШИКАНА КАК ФОРМА ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЯ ГРАЖДАНСКИМИ ПРАВАМИ: ИСТОРИЯ, ПОНЯТИЕ И ПРИЗНАКИ.....	165
<i>Аникина Анастасия Андреевна, Колотилина Татьяна Павловна</i>	
FREEDOM OF PANORAMA: ТОЛКОВАНИЕ КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА «МУЗЕЙНОЕ ПРАВО».....	171
<i>Карабатова Вера Викторовна</i>	
СЕКЦИЯ ТРУДОВОЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ ПРАВО	177
СПЕЦИФИКА ПРАВОВОЙ РЕГЛАМЕНТАЦИИ УВОЛЬНЕНИЯ РАБОТНИКА В СВЯЗИ С СОКРАЩЕНИЕМ ЧИСЛЕННОСТИ ИЛИ ШТАТА РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИИ, ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ.....	178
<i>Дошлова Снежана Владимировна</i>	
LEGAL REGULATION OF WORKING HOURS (ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN).....	184
<i>Ahmadova Elza Eldar gizi, Alibeyli-Abdullayeva Lamiya Mammad</i>	
СЕКЦИЯ УГОЛОВНОЕ ПРАВО И КРИМИНОЛОГИЯ	189
ИНСТИТУТ ОСВОБОЖДЕНИЯ ОТ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СТАТЬЕ 322.3 УК РФ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ.....	190
<i>Мелентьев Иван Андреевич</i>	
ПРОБЛЕМЫ НАЗНАЧЕНИЯ НАКАЗАНИЯ ПО Ч. 2 СТ. 116.1 УК РФ	195
<i>Родионова Людмила Владимировна</i>	
СЕКЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРАВО	199
БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ ГОСУДАРСТВА И ЛИЧНОСТИ.....	200
<i>Искендеров Сайеддин Расим оглы</i>	
СЕКЦИЯ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	204
ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СОВРЕМЕННОМ РОССИЙСКОМ ОБЩЕСТВЕ: СУЩНОСТЬ, ЗАДАЧИ И ЗНАЧЕНИЕ	205
<i>Ершова Ангелина Андреевна, Назарова Александра Александровна, Соколовская Анна Игоревна</i>	
СЕКЦИЯ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК.....	217
ПОНЯТИЕ И ПРИЗНАКИ НЕДОБРОСОВЕСТНОГО ПОВЕДЕНИЯ В ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ	218
<i>Бородина Татьяна Васильевна, Кадыров Ибрагим Видадиевич</i>	

**СЕКЦИЯ
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ
ЭКОНОМИКИ**

УДК 332.02

«БРЕНД ТЕРРИТОРИЙ» И «ИМИДЖ ТЕРРИТОРИЙ»: СООТНОШЕНИЕ ПОНЯТИЙ

Жиркова Марина Владимировна

старший преподаватель кафедры менеджмента,
аспирант

ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»,
Владимирский филиал

Аннотация: В статье исследуется взаимосвязь понятий «бренд территории» и «имидж территории». Проанализированы основные подходы к определению понятия «имидж территории», которые сложились в литературе научных публикаций. Цель статьи установить взаимосвязь понятий «бренд территорий» и «имидж территорий».

Ключевые слова: бренд территорий, имидж территорий, бренд региона, региональный бренд, брендинг территорий, территориальный бренд, бренд, брендинг.

«TERRITORIAL BRAND» AND «TERRITORIAL IMAGE»: THE RELATIONSHIP OF CONCEPTS

Zhirkova Marina Vladimirovna

Abstract: The article examines the relationship between the concepts of «territory brand» and «territory image». The main approaches to defining the concept of «territory image» that have developed in the literature of scientific publications are analyzed. The purpose of the article is to establish the relationship between the concepts of «territory brand» and «territory image».

Key words: territorial brand, territorial image, regional brand, regional brand, territorial branding, territorial brand, brand, branding.

В научной литературе поддержание бренда территории стойко ассоциируется с создаваемым имиджем города (территории). Были выявлены

основные теоретические подходы к определению понятия «имидж города» (территории), которые сложились в научной литературе к настоящему времени.

Поэтому представляется необходимым проанализировать существующие подходы, выделить базовые понятия, отраженные в трактовке различными авторами (таблица 1).

Таблица 1

Подходы к определению понятия «имидж города (территории)»

№	Авторы	Содержание категории «имидж города» (территории)	Базовое понятие
1.	Визгалов Д.В.	Устойчивые представления о территории [1]	Представления о территории
2.	Важенина И.С.	Набор ощущений и образных, эмоционально окрашенных представлений людей о данной территории [2]	Представления
3.	Кетова Н.П., Тасина Е.Д., Овчинников В.Н.	Эмоциональное восприятие территории [3]	Эмоциональное восприятие региона
4.	Кобякина О.Е.	Образные представления аудитории, по поводу каких - либо особенностей территории [4]	Образные представления
5.	Зайцева Л.А., Мещеркова Д.А.	Представление о характеристиках места, особенностях взаимоотношений с ним общественности [5]	Представления
6.	Понукалина О.В., Логинова Л.В.	Эмоциональные и рациональные представления, складывающиеся из собственного опыта людей и транслируемых слухов [6]	Представления

Источник: составлено автором работы

Большинство ученых рассматривают «имидж территории» как представление о территории.

Далее представляется необходимым рассмотреть соотношение понятий «бренд территории» и «имидж территории», которые уже представлены в научной литературе различных авторов.

Таблица 2

Соотношение понятий бренд и имидж территорий различными авторами

Автор(ы)	Цитата	Ключевые слова
Виноградова Т.Г. Семилетова Я.И.	«бренд же, в свою очередь, является частью имиджа территории, он формируется на его основе, но несет в себе ценности, которые отражают потребности потребителей, бренд является более глубоким понятием, показывающим сущность территории изнутри со всеми её положительными привлекательными характеристиками» [7]	Бренд формируется на основе имиджа территории и является его частью
Важенина И.С. Важенин С.Г.	«на основе ярко выраженного позитивного имиджа формируется бренд территории. Бренд территории является высшим проявлением эмоциональных потребительских предпочтений, исключительная положительная разновидность продвинутого имиджа» [8]	Бренд формируется на основе ярко выраженного позитивного имиджа, является разновидностью продвинутого имиджа
Казнина О.В.	«Бренд территории формируется на основе ярко выраженного позитивного имиджа территории и является высшим проявлением эмоциональных потребительских предпочтений» [9]	Бренд формируется на основе ярко выраженного позитивного имиджа
Швалева Д.А. Малютина Л.С.	«Создание имиджа территории – важной составляющей территориального бренда» [10]	Бренд составляющая при создании имиджа территории
Дроздова Ю.А.	«Бренд можно рассматривать как элемент имиджа, включенный в знаково-символическую конструкцию, формирующую образы, представления, отношения общества к воспринимаемому объекту» [11]	Бренд элемент имиджа
Визгалов Д.В.	«Имидж территории – это часть территориального бренда» [12]	Бренд часть имиджа
		
<p>Бренд территории является важным элементом (частью) имиджа определенной территории</p>		

Источник: составлено автором работы

Таким образом, рассмотрев подходы к определению понятия «имидж города (территории)», соотношение понятий «бренд территорий» и «имидж территорий», можно сделать вывод о том, что бренд территорий формируется на основе имиджа, и является его составляющей частью.

Список литературы

1. Визгалов, Д. В. Маркетинг города практическое пособие. - М., 2008. - С. 49.
2. Важенина, И.С. Формирование имиджа и репутации территории: основные технологии и инструменты // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2011. – С. 6-14.
3. Кетова, Н.П. Формирование позитивного бренда региона: учет особенностей периферийных территорий, маркетинговый механизм реализации / Н.П. Кетова, Е.Д. Тасина, В.Н. Овчинников. – Ростов н/Д: Изд-во «Содействие –XXI век», 2015. – 96 с.
4. Кобякина, О.Е. Теоретический аспект национального и территориального брендинга // Наука и бизнес: пути развития. – 2015. – № 9 (51). – С. 53-57.
5. Зайцева, Л.А. Имидж территории: основные подходы к исследованию / Л.А. Зайцева, Д.А. Мещерякова // Национальная ассоциация ученых. – 2019. – № 18. – С. 13-18.
6. Понукалина, О.В. Имидж территории в контексте повышения привлекательности региона / О.В. Понукалина, Л.В. Логинова/ // Вестник Волгоградского государственного университета. – 2016. – № 1(31). – С. 65-72.
7. Виноградова, Т.Г. Маркетинг и брендинг территорий / Т.Г. Виноградова, Я.И. Семилетова // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. – 2014. – №37. – С. 81-85.
8. Важенина, И.С., Важенин С.Г. Имидж и репутации как стратегические составляющие нематериальных активов территории // Экономика региона. – 2010. - №3. – С. 95-103.
9. Казнина, О.В. Механизм создания бренда на примере бренда территории // Бренд-менеджмент. — 2017. — № 1. — С.18–29.
10. Швалева, Д.А., Малютин Л.С. Особенности формирования бренда города - спутника (на примере городского округа Верхняя Пышма) // Города и местные сообщества. – 2017. – С. 194-211.

11. Дроздова, Ю.А. Имиджелогия региона. Учебно-методическое пособие // Волгоград. Издательство Волгоградского института управления РАНХиГС. 2016. - 131 с.

12. Визгалов, Д.В. Брендинг города. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2011. – 160 с.

© М.В. Жиркова, 2024

МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ФИНАНСОВОЙ АНАЛИТИКИ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Гусева Светлана Владимировна

студент

Научный руководитель: Шаталова Татьяна Николаевна

профессор

Кафедра экономики инноваций

Институт экономики и управления

ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский

университет имени академика С.П. Королева»,

Самарский университет

Аннотация: В статье рассматривается роль финансовой аналитики в оптимизации бизнес-процессов предприятий. Проводится анализ основных методов и инструментов финансовой аналитики: коэффициентный анализ, бюджетирование, прогнозирование и анализ рисков. Показана важность применения этих методов для снижения затрат, улучшения планирования, повышения конкурентоспособности. Также обсуждаются преимущества анализа финансовой аналитики в поиске неэффективных процессов и оптимизации производственных операций.

Ключевые слова: финансовая аналитика, оптимизация бизнес-процессов, методы финансовой аналитики, бюджетирование, прогнозирование, управление рисками, снижение затрат, конкурентоспособность, операционная эффективность, анализ затрат, коэффициентный анализ, инструменты финансовой аналитики, идентификация рисков, улучшение планирования, адаптация к изменениям.

METHODS AND TOOLS OF FINANCIAL ANALYTICS TO OPTIMIZE BUSINESS PROCESSES OF THE ENTERPRISE

Guseva Svetlana Vladimirovna

Scientific adviser: Shatalova Tatiana Nikolayevna

Abstract: The article deals with the role of financial analytics in the optimization of business processes of enterprises. The main methods and tools of

financial analytics are analyzed: ratio analysis, budgeting, forecasting and risk analysis. The importance of using these methods to reduce costs, improve planning, and increase competitiveness is shown. The advantages of financial analytics analysis in finding inefficient processes and optimizing production operations are also discussed.

Key words: financial analytics, business process optimization, financial analytics methods, budgeting, forecasting, risk management, cost reduction, competitiveness, operational efficiency, cost analysis, ratio analysis, financial analytics tools, risk identification, improved planning, adaptation to changes.

В последнее время конкуренция на рынке становится все больше, предприятиям в своей деятельности необходимо применять современные методы и инструменты для повышения своей эффективности и устойчивости. Одним из важных элементов успешного управления является финансовая аналитика. С помощью финансовой аналитики возможно не только оценивать текущее состояние бизнеса, но и прогнозировать будущее бизнеса. В данной статье я рассмотрю, как методы и инструменты финансовой аналитики помогают в оптимизации бизнес-процессов, а также их влияние на эффективность работы предприятия.

Финансовая аналитика или финансовый анализ это вид экономического анализа, связанный с исследованием финансовых результатов и финансового состояния организации [1, с. 5]. Финансовый анализ включает в себя сбор, обработку и анализ финансовых показателей, что позволяет оценить финансовое состояние предприятия, выявлять слабые и сильные стороны, и делать обоснованные прогнозы. Основные этапы финансовой аналитики:

- оценка ликвидности, рентабельности и финансовой устойчивости предприятия.

- определить факторы, влияющие на финансовые результаты.

- разработать рекомендации для улучшения финансовых показателей.

Основные методы, которые используются в финансовой аналитике:

- коэффициентный анализ – позволяет оценить ликвидность, рентабельность и финансовую устойчивость компании с помощью различных коэффициентов [2, с. 5]. Например, коэффициент текущей ликвидности показывает, насколько предприятие способно покрывать краткосрочные обязательства. Коэффициент рентабельности активов (ROA) позволяет оценить эффективность использования ресурсов предприятия.

- факторный анализ – один из методов финансовой аналитики, который оценивает влияние различных факторов на финансовые показатели. Он позволяет определить, какие именно элементы (например, продажи, затраты, рыночные условия) оказывают наибольшее воздействие на результаты предприятия. Факторный анализ помогает в принятии обоснованных решений, позволяя более точно прогнозировать будущие финансовые результаты.

- прогнозирование – использование методов прогнозирования финансовых результатов, позволяет предприятиям заранее оценить последствия своих решений [3, с. 2]. Прогнозирование выручки, затрат и других ключевых показателей помогает принимать стратегические решения и оптимизировать бизнес-процессы.

Для реализации методов финансовой аналитики предприятия используют различные инструменты и программное обеспечение. Рассмотрим некоторые из них:

- автоматические системы управления финансами. Современные ERP-системы (Enterprise Resource Planning) интегрируют финансовые данные и обеспечивают автоматизацию процессов учета и отчетности. Они позволяют получать актуальную информацию в режиме реального времени, что значительно упрощает процесс анализа.

- BI-инструменты. Business Intelligence (BI) системы помогают в визуализации данных и предоставляют аналитические отчеты, которые поддерживают принятие решений. BI-инструменты позволяют анализировать большие объемы данных и выявлять скрытые тренды.

- программное обеспечение для прогнозирования. Существуют специальные программы, которые помогают в построении финансовых моделей и прогнозировании. Такие инструменты позволяют учитывать множество факторов и сценариев, что делает анализ более точным.

Финансовая аналитика играет ключевую роль в оптимизации бизнес-процессов, так как она предоставляет предприятиям необходимые инструменты и информацию для принятия обоснованных решений. Рассмотрим более подробно, как именно финансовая аналитика влияет на бизнес-процессы.

Одним из основных направлений оптимизации бизнес-процессов является снижение затрат. Финансовая аналитика помогает в этом через:

- анализ затрат. Систематический анализ всех статей затрат позволяет выявить те области, где расходы превышают нормативные показатели или являются избыточными. Например, путем анализа затрат на производство можно обнаружить неэффективные процессы, которые требуют улучшения или автоматизации.

- выявление неэффективных процессов. Финансовая аналитика помогает выявить процессы, которые не приносят достаточной прибыли или являются сверхзатратными или убыточными. Это позволяет предприятиям принимать меры по оптимизации или исключению таких процессов.

- оптимизация закупок. С помощью финансового анализа можно выявить наиболее выгодных поставщиков и оптимизировать условия закупок, что также приведет к снижению затрат.

Финансовая аналитика помогает предприятиям улучшить свою конкурентоспособность следующими способами:

- анализ конкурентной среды. Финансовая аналитика позволяет проводить сравнительный анализ с конкурентами, что помогает определить свои сильные и слабые стороны. Это можно использовать для разработки стратегий, направленных на увеличение доли рынка.

- анализ клиентов. Анализ финансовых показателей, связанных с клиентами (например, стоимость привлечения клиента и жизненный цикл клиента), позволяет компаниям более точно настраивать свои маркетинговые стратегии и улучшать клиентский опыт.

Финансовая аналитика является важным инструментом для управления рисками. Идентификация рисков. Анализ финансовых данных позволяет выявлять потенциальные риски, такие как колебания валютных курсов, изменения в законодательстве или экономические кризисы. Это позволяет заранее подготовиться к таким рискам.

- разработка стратегий минимизации рисков. На основе анализа, предприятия могут разрабатывать стратегии для снижения воздействия выявленных рисков. Например, это может быть хеджирование валютных рисков или диверсификация поставок.

- мониторинг рисков. Постоянный анализ финансовых показателей позволяет предприятиям отслеживать изменения в рисковом профиле и своевременно реагировать на них.

Финансовая аналитика не только помогает в управлении затратами и рисками, но и способствует повышению общей операционной эффективности:

- оптимизация производственных процессов. Анализ данных о производительности позволяет выявить узкие места в производственном процессе и улучшить его, что ведет к повышению производительности и снижению времени простоя [4, с. 5].

- управление запасами. С помощью финансовой аналитики компании могут оптимизировать уровень запасов, что снижает затраты на хранение и

минимизирует риск нехватки товаров, сырья для производства или комплектующих [5, с. 9].

Финансовая аналитика является важнейшим инструментом для оптимизации бизнес-процессов. Она позволяет предприятиям снижать затраты, улучшать планирование, повышать конкурентоспособность и управлять рисками. В условиях динамичного и конкурентного рынка, эффективное использование финансовой аналитики становится необходимым условием для достижения успеха и устойчивого развития бизнеса. Компании, которые умеют правильно интерпретировать и применять финансовые данные и показатели, имеют значительные преимущества перед конкурентами и способны адаптироваться к изменениям в окружающей среде.

Список литературы

1. Крылов С.И. Финансовый анализ. Уральский федеральный университет. Учебное пособие. [Электронный ресурс]. Дата обращения 14.12.2024 г. Режим доступа: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/40698/1/978-5-7996-1614-4_2016.pdf.

2. Каширина Е.А. Обзор методов финансового анализа [Электронный ресурс]. Дата обращения 14.12.2024 г. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/obzor-metodov-finansovogo-analiza/viewer>.

3. Бочаров В.В. Методы финансового анализа для оценки деятельности предприятия. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.elitarium.ru/metody_finansovogo_analiza/.

4. Владыкин А.А. Финансовый анализ как инструмент эффективного управления бизнес процессами. [Электронный ресурс]. Дата обращения 14.12.2024. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyuy-analiz-kak-instrument-effektivnogo-upravleniya-biznes-protsessami-v-hozyaystvuyuschih-subekтах/viewer>.

5. Воскресенская О.В. Об управлении бизнес-процессами [Электронный ресурс]. Дата обращения 14.12.2024. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ob-upravlenii-biznes-protsessami-na-predpriyatii/viewer>.

ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Говорова Екатерина Дмитриевна

магистрант

Научный руководитель: Зубарева Любовь Витальевна

д.э.н., профессор

БУ ВО «Сургутский государственный университет»

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые аспекты внутреннего контроля как важный элемент функционирования предприятия. Внутренний контроль представляет собой надзор над организацией с целью улучшения процессов управления на каждом этапе управления на производстве. Внутренний контроль является основным методом анализа предприятия с целью выявления рисков и формирования функционирующей усовершенствованной системой управления предприятием на каждом структурном подразделении предприятия.

В статье анализируется сущность внутреннего контроля на предприятии, его роль в управлении организацией, особенности внутреннего контроля предприятия и суть его внедрения руководителем.

Ключевые слова: внутренний контроль, внутренний контроль предприятия, контроль, организация контроля.

ORGANIZATION OF INTERNAL CONTROL AT THE ENTERPRISE

Govorova Ekaterina Dmitrievna

Scientific adviser: Zubareva Lyubov Vitalievna

Abstract: The article discusses the key aspects of internal control as an important element of the functioning of the enterprise. Internal control is the supervision of an organization in order to improve management processes at each stage of production management. Internal control is the main method of analyzing an enterprise in order to identify risks and form a functioning improved enterprise management system at each structural unit of the enterprise.

The article analyzes the essence of internal control at the enterprise, its role in the management of the organization, the features of internal control of the enterprise and the essence of its implementation by the head.

Key words: internal control, internal control of the enterprise, control.

Эффективное управление на предприятии напрямую связано с тем, какие методы используются при анализе деятельности управления. Внутренний контроль позволяет проанализировать предприятие, выявить недостатки и вовремя устранить их, с целью повышения качества управления предприятием.

Цель научной статьи заключается в комплексном анализе внутреннего контроля на предприятии. В статье планируется провести анализ особенностей внутреннего контроля на предприятии.

В целом, понятие внутренний контроль трактуется как система мер, организованных руководством по выполнению всех обязанностей работников и контроль над ними с целью эффективного управления производством.

Внутренний контроль основан на непосредственном контроле руководства организации. В этом есть принципиальное отличие от аудита, который проводится независимым аудитором, получивший приглашение для анализа работы предприятия [5, с. 2].

Важность эффективной организации внутреннего контроля обусловлена тем, что контроль напрямую зависит от эффективности работы предприятия, так как вовремя устраненные недостатки позволяют функционировать организации на должном уровне (рис. 1).

Потребность во внутреннем контроле обусловлена тем, что на крупных предприятиях руководство не контролирует ежедневную деятельность компании и не занимается повседневным контролем низших структур [4, с. 3]. С целью предотвращения кризисной ситуации и решения организационных проблем, внутренний контроль способствует избежать потери ресурсов и кризисных ситуаций внутри предприятия, так как дает информацию по всем структурным подразделениям организации и занимается глубоким анализом структуры предприятия.

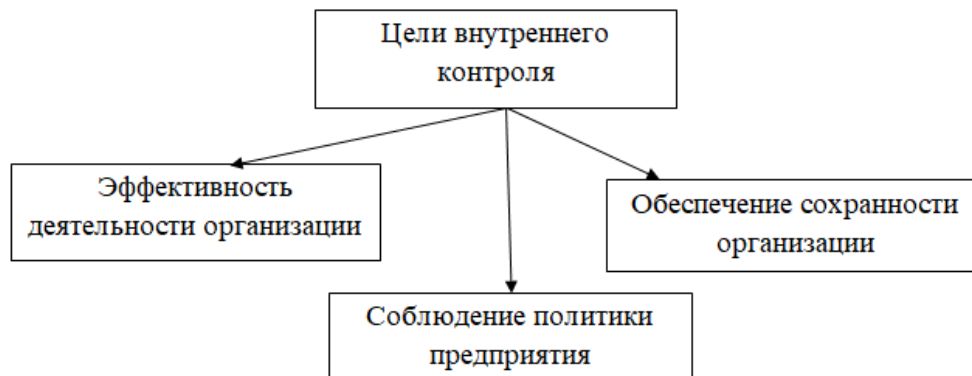


Рис. 1. Цели внутреннего контроля на предприятии

Источник: составлено автором

С целью повышения эффективности процесса управления предприятием контроль внедряется на каждом этапе управления (таблица 1).

Таблица 1

**Цель внутреннего контроля на предприятии
на разных этапах управления**

№ п/п	Этап	Цель внутреннего контроля
1	Планирование	Рациональность стратегии управления предприятием
2	Организация	Реализация решений
3	Учет	Использование ресурсов в соответствии с утвержденными параметрами
4	Анализ	Оценка результатов

Источник: составлено автором

Таким образом, можно сделать вывод о том, что процесс внутреннего контроля позволяет повысить эффективность на каждом этапе управления на предприятии. На этапе планирования происходит оценка возможных вариантов решений и определение рациональности стратегии управления предприятием. Внутренний контроль на этапе организации необходим с целью определения целесообразности принятых решений в ходе процесса управления. На этапе учета внутренний контроль позволяет анализировать используемые ресурсы и предотвращает нерациональное их использование, а также контролирует исполнение и неисполнение должностных обязанностей работников. При анализе выполненных работ на предприятии, внутренний контроль позволяет определить эффективность управленческих решений и оценить результат управленческих решений на предприятии [3, с. 49].

Стоит подчеркнуть важность внедрения эффективного внутреннего контроля, так как при низком уровне контроля на предприятии увеличивается риск финансовых потерь. Благодаря качественному внутреннему контролю в финансовой и производственной хозяйственной деятельности руководители достигают желанных результатов. В связи с разнообразием объектов и предметов контроля, методами их функционирования, появляется необходимость в универсальной структуре организации контроля управления на предприятии [2, с. 92]. К сожалению, внутренний контроль предприятия может иметь разную степень эффективности, причины могут быть как

внутренние (ошибки при ведении бухгалтерского учета, превышение полномочий руководства) и внешние (изменение законодательства).

Важная роль внутреннего контроля на предприятии обоснована тремя этапами:

1) Оценка текущего состояния компании. Внутренний контроль позволяет собрать информацию о деятельности компании со всех структурных подразделений и вовремя контролирует процессы.

2) Повышение эффективности предприятия. Внутренний контроль позволяет совершенствовать действующую систему управления и способен повысить уровень результативности компании благодаря проведенному анализу.

3) Оценка дальнейшего развития предприятия. На данном этапе происходит анализ в перспективе. Аудиторами производится анализ для будущей разработки системы управления для принятия инвестиционных решений.

Также внутренний контроль на предприятии имеет свои характеристики (рис. 2).

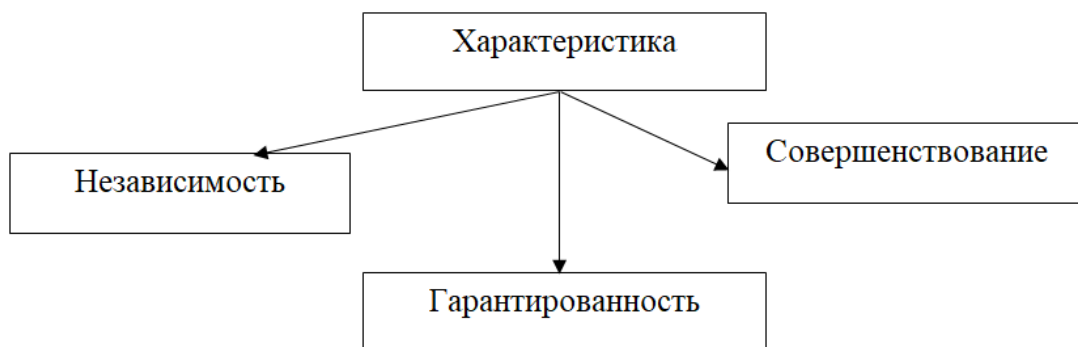


Рис. 2. Характеристика внутреннего контроля на предприятии

Источник: составлено автором

Независимость внутреннего контроля заключается в том, что контроль не зависит от предприятия, которое анализирует, существует независимо с целью объективного контроля предприятия.

Что касается совершенствования, внутренний контроль основан на том, чтобы предвидеть возможные проблемы, выявить слабые стороны компании и создать усовершенствованию систему и дать рекомендации по улучшению управления компанией.

Внутренний контроль также предоставляет гарантии и консультирование по совершенствованию системы управления компанией.

Для того чтобы рационально организовать внутренний контроль, необходимо разработать и сформировать внутренние организационно-распорядительные документы: регламенты, инструкции, распоряжения и т.п., в которых будет информация об обязанностях структурных подразделений и персонала компании. Полномочия определяются в зависимости от того, какую именно деятельность осуществляет компания, и какова специфика деятельности предприятия, а также методы управления ей.

Автор считает, что систему внутреннего контроля необходимо внедрить на каждом предприятии, так как это инструмент, позволяющий реализовать цели и достигнуть желаемых результатов. Помимо того, что внутренний контроль должна внедрить каждая компания, его необходимо осуществлять постоянно. Контроль – один из главных инструментов в принятии решений, достижении желаемых целей и составлении достоверной отчетности [1, с. 309].

Таким образом, качественный внутренний контроль – один из основных факторов эффективного управления в любой организации. Независимо от специфики деятельности, внутренний контроль должен включать в себя следующие элементы:

1. Создание организационной структуры предприятия;
2. Определение целей функционирования предприятия и его задач;
3. Отчетность
4. Анализ рисков предприятия

Также стоит сказать и о том, что система внутреннего контроля должна быть эффективно и постоянно обновляться, ввиду прогрессивного изменения политики управления и социально-экономического развития.

Список литературы

1. Сафохина, Е. А. Проблемы организации внутреннего контроля и аудита экономического субъекта / Е. А. Сафохина // Вестник экономической безопасности. – 2020. – № 3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://elibrary.ru/wfmbjr> (25.11.2024).

2. Захарова, О. М. Совершенствование внутреннего контроля хозяйствующего субъекта посредством внедрения и развития процессного подхода в управлении / О. М. Захарова, Е. Д. Черепова // Повышение эффективности системы внутреннего контроля как фактор устойчивого

развития компаний ТЭК: I Научно-практическая конференция: материалы конференции, Москва, 22–23 мая 2024 года. – Москва, 2024. – С. 87-98 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=68573263&pff=1> (01.12.2024).

3. Дереза, Д. С. Оценка внутреннего контроля финансовых результатов деятельности экономического субъекта / Д. С. Дереза, Ю. В. Быкова // Проблемы и перспективы развития экономического контроля и аудита в России: сборник статей по материалам XV Всероссийской научно-практической конференции, Краснодар, 26 марта 2024 года – С. 49-52 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=69169514&pff=1> (26.11.2024).

4. Синцова, Е. А. Внутренний аудит, финансовый контроль, финансовый мониторинг для устойчивого развития предприятия / Е. А. Синцова // Архитектура финансов: устойчивое развитие и ответственное финансирование в эпоху глобальных изменений: Сборник материалов XII Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 15–17 ноября 2022 года. – Санкт-Петербург – С. 347-349 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=67339208> (01.12.2024).

5. Косулин, В. В. внедрение и применение внутреннего контроля в управлении предприятием / В. В. Косулин, Л. А. Эдилсултанова, Н. Т. Эльгайтарова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 8, № 5(146). – С. 260-265 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=67972128> (30.11.2024).

УДК: 331.108.2

**ПРОБЛЕМА КАДРОВОГО ГОЛОДА И ПУТИ
ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАДРОВОГО
ПОТЕНЦИАЛА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК**

Шадрин Виталий Александрович

Казаченко Артём Павлович

Хасанова Элиза Радиковна

Попович Станислав Олегович

студенты

Научный руководитель: **Стахеева Любовь Михайловна**

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ»

Аннотация: Статья представляет собой обзор литературы на выбранную тему. В работе рассказывается о путях эффективного использования кадрового потенциала на предприятиях АПК, описывается важность сохранения и привлечения кадров в сферу сельского хозяйства. Описывается проблема неграмотности персонала, и предлагаются пути её решения, а также пути привлечения кадров в сферу сельского хозяйства. Описывается дифференциация проблемы кадров по двум основным группам, отмечается спад кадров в сельском хозяйстве.

Ключевые слова: экономика, кадровый голод, текучесть кадров, потенциал кадрового состава, нехватка кадров в АПК, молодые специалисты.

**THE PROBLEM OF STAFF HUNGER AND WAYS TO EFFECTIVELY
USE WORKERS POTENTIAL ENTERPRISES**

Shadrin Vitaly Alexandrovich

Kazachenko Artyom Pavlovich

Khasanova Eliza Radikovna

Popovich Stanislav Olegovich

students

Scientific adviser: **Stakheeva Lyubov Mikhailovna**

Abstract: The article is a literature review on a selected topic. The work describes ways to effectively use human resources at agricultural enterprises,

describes the importance of retaining and attracting personnel to the agricultural sector. The problem of staff illiteracy is described and ways to solve it are proposed, and ways to attract personnel to the agricultural sector are proposed. The differentiation of the personnel problem into two main groups is described, and the decline in personnel in agriculture is noted.

Key words: economy, personnel shortage, staff turnover, personnel potential, shortage of personnel in the agro-industrial complex, young specialists.

Сложности в найме и удержании квалифицированных сотрудников могут привести к увеличению текучести персонала на предприятии. Это, в свою очередь, увеличит расходы на поиск и обучение новых сотрудников, а также может негативно повлиять на деловую репутацию компании [6].

В условиях кадрового голода существует вероятность перераспределения обязанностей между оставшимися сотрудниками, что может привести к перегрузке определенных отделов или работников. Это может негативно сказаться на их работоспособности и эмоциональном состоянии [8].

Причины нехватки квалифицированного персонала в сфере АПК

В целом, причин нехватки персонала в сельской местности довольно много. Работа на предприятиях сельского хозяйства часто связана с тяжелым физическим трудом, непредсказуемыми погодными условиями и нестабильным доходом, поэтому многие специалисты предпочитают выбирать более привлекательные сферы деятельности.

На многих предприятиях АПК не уделяется достаточного внимания обучению и развитию сотрудников. Это приводит к тому, что работники не могут повышать свою квалификацию и оставаться конкурентоспособными на рынке труда.

В ряде регионов страны наблюдается отток населения из сельской местности в города, что приводит к дефициту рабочей силы на предприятиях АПК. Это особенно актуально для молодежи, которая предпочитает выбирать работу в городах из-за большего количества возможностей. Помимо прочего, часто в сельском хозяйстве зарплаты остаются на низком уровне.

Борьба с кадровым голодом на предприятиях АПК требует комплексного подхода, который включает в себя повышение привлекательности отрасли, инвестиции в обучение и развитие персонала, а также создание условий для привлечения квалифицированных специалистов.

На данный момент в Российской Федерации существует 54 высших учебных заведений, которые готовят молодых специалистов в сфере АПК.

Почти 16 000 специалистов было подготовлено и выпущено в 2020 году по программам высшего образования. При этом в 2018 году было выпущено на 10% больше, что говорит о снижении количества специалистов, пускаемых для работы в агропромышленном комплексе [5].

В 2019 году специалисты АПК являлись самыми востребованными. 72% выпускников АПК-вузов нашли себя в сельскохозяйственных организациях. При этом Министерство образования отмечает, что по специальности в среднем трудоустраивается около 75% выпускников [6].

АПК успешно цифровизируется, постоянно разрабатываются и внедряются новые технологии. Поэтому помимо просто новых специалистов, которые обучены данной специальности, специфика АПК требует развивать и повышать квалификацию уже имеющегося персонала. На данный момент в Российской Федерации реализуется отдельный проект под названием «Кадры для цифровой экономики», суть которого состоит в повышении доступности получения образования в сфере цифровизации путём удешевления образования по данному направлению [3].

Так как главной задачей развития потенциала профессиональных кадров в сфере АПК является удовлетворение потребностей производства, то выделяются следующие пути достижения этой задачи:

1. Развитие, сохранение сельской местности;
2. Обеспечение в государстве продовольственной независимости;
3. Прогнозировать развитие той или иной отрасли сельского хозяйства на перспективу;
4. Создание конкурентоспособности отечественного сельского хозяйства путём повышения уровня производительности, снижения трудо- и материалоёмкости, оптимизации управленческой структуры предприятий, улучшения воспроизводственной структуры кадрового капитала [6].

Как было отмечено ранее, важно не только воспроизводить кадровый состав, но и обеспечивать сохранность прежнего персонала и повышать его квалификацию. Для сохранения старого кадрового состава и повышения его конкурентоспособности требуется развивать способы, методики и формы переподготовки и/или повышения квалификации работающего персонала, организовывать постоянное обучение, стажировки [2].

Одним из важнейших пунктов поддержки кадров является развитие инфраструктуры для комфортной жизни кадров. На данный момент существует государственная программа РФ «Комплексное развитие сельских территорий», направленная на улучшение и обновление социально-инженерной инфраструктуры сельскохозяйственных территорий.

Со стороны самого предприятия требуется мотивирование труда, его стимуляция. Для этого нужно тщательно анализировать производительность труда, затраты на него и использование фондов оплаты для того, чтобы можно было своевременно выявить моменты, которые обеспечивают дополнительные величины фонда оплаты труда.

Стоит внедрять премирование сотрудников, при том внедрять разовые премирования за определённые отличия в работе, выполнение дополнительных сверхурочных объёмов работы, выполнение срочных, важных работ, каких-то разовых заданий, новые разработки и инновации, их внедрение в производство [7].

Выводы

Таким образом, профессиональные кадры играют важную роль в развитии агропромышленного комплекса и эффективном использовании ресурсов в сельском хозяйстве. Их компетентность и профессионализм способствуют повышению уровня производительности и качества продукции, что в свою очередь способствует устойчивому развитию отрасли.

Список литературы

1. Блинова Т. Н., Федотов А. В., Коваленко А. А., Соответствие структуры подготовки кадров с высшим образованием потребностям экономики: проблемы и решения // Университетское управление: практика и анализ. – 2021. – Т. 25. – №. 2. – С. 13-33.
2. Кот Е. М. и др., Формирование кадрового потенциала в АПК // Международный научно-исследовательский журнал. – 2022. – №. 4-4 (118). – С. 141-144.
3. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. «Кадры для цифровой экономики». // [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://na.ria.ru/20200324/1569014904.html> (дата обращения: 06.12.2024).
4. Плотников А. А., Об инновационном развитии предприятий в агропромышленном секторе // Технологии, машины и оборудование для проектирования, строительства объектов АПК. – 2023. – С. 413-416.
5. Рейтинг востребованности вузов в РФ - 2019 - РИА Новости, 15.09.2020. // [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://na.ria.ru/20200324/1569014904.html> (дата обращения: 11.04.2024).

6. Развитие сельских территорий. // [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://xn--80ahddxdcqbбабиос.xn--p1ai/programs/> (дата обращения: 11.04.2024).

7. Титов Н. Л., Якушкин Н. М., Кадры инновационного развития АПК: тенденции, проблемы, пути решения // Синергетика сбалансированного развития аграрной отрасли и сельских территорий страны. – 2020. – С. 3-18.

**ПРИМЕНЕНИЕ «ЛЕСНОЙ АМНИСТИИ»
НА ТЕРРИТОРИИ АЛТАЙСКОГО КРАЯ**

Литуева Людмила Витальевна

студент

Научный руководитель: **Малыгина Олеся Игоревна**

зав. кафедрой, к.т.н., доцент

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет
геосистем и технологий»

Аннотация: Благодаря принятию «Лесной амнистии», появилась возможность устранения противоречий в сведениях государственных реестров, что позволит снизить риски изъятия у собственников их земельных участков и облегчить процедуры как постановки на кадастровый учет, так и регистрации.

Ключевые слова: лесная амнистия, земельный участок, кадастровый учет.

**APPLICATION OF THE «FOREST AMNESTY»
ON THE TERRITORY OF THE ALTAI REGION**

Litueva Lyudmila Vitalievna

Scientific supervisor: **Malygina Olesya Igorevna**

Siberian State University of Geosystems and Technologies

Abstract: Thanks to the adoption of the «Forest Amnesty», it became possible to eliminate contradictions in the information of state registers, which will reduce the risks of seizure from owners of their land plots and facilitate the procedures for both state cadastral registration and registration.

Key words: forest amnesty, land plot, GLR, EGRN.

Федеральный закон от 29.07.2017 № 280-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях устранения противоречий в сведениях государственных реестров и установления принадлежности земельного участка к определенной категории земель» (далее — Закон № 280), названный в народе «лесная амнистия» пошел навстречу владельцам земельных участков, установив приоритет сведений Единого

государственного реестра недвижимости (далее – ЕГРН) перед сведениями Государственного лесного реестра (далее – ГЛР). Если в соответствии с ГЛР участок относится к категории земель лесного фонда, а по сведениям ЕГРН и документам – к иной категории земель, то принадлежность участка будет устанавливаться на основании ЕГРН и документов, подтверждающих право гражданина на землю.

Благодаря принятию Закона № 280, появилась возможность устранения противоречий в сведениях государственных реестров, что позволит снизить риски изъятия у собственников их земельных участков и облегчить процедуры как постановки на государственный кадастровый учет, так и регистрации.

Если простому гражданину, чтобы оформить права на землю, например, для индивидуального жилищного строительства, требовалось провести межевание (кадастровые работы), поставить такой земельный участок на кадастровый учет и зарегистрировать права, то лесникам для оформления прав на лесные участки достаточно было на основании данных лесоустройства подготовить упрощенное (без точных границ) описание лесного участка, такой лесной участок попадал в кадастр как ранее учтенный, не взирая на отсутствие точных границ и возможные наложения на другие лесные или земельные участки иных категорий земель.

Такая ситуация привела к многократному превышению площади лесных земель Алтайского края в кадастре над площадью леса (по данным на октябрь 2017 площадь леса, согласно сведениям ЕГРН составляла порядка 72022669526 кв.м., согласно сведениям ГЛР — 44372000000 кв.м. Расхождение составляло 27650669526 кв.м., то есть на 61%).

В законах более десяти лет соблюдался принцип упрощенного порядка учета лесных участков для различных целей. Что в итоге и привело к огромному количеству пересечений лесных участков как между собой, так и с другими землями.

Еще одна причина того, что леса стали частью дачных участков, уходит корнями в советское прошлое, когда в рамках действовавшего на тот момент земельного законодательства садоводческие товарищества создавались по решению местных органов самоуправления. При этом земли не выводились из лесного фонда, но на них разрешалось разводить огород или строить дачи.

Кроме того во исполнение поручения губернатора Алтайского края от 14.05.2007 № 01-П-13 и ведомственной целевой программы «Развитие лесов Алтайского края на 2008-2010 годы», утверждённой постановлением

администрации Алтайского края от 20.12.2007 № 593 [3, с. 129], целью которой являлся перевод земель сельскохозяйственного назначения, покрытых лесной растительностью в лесные земельные участки. Было переведено 186505 лесных земельных участков, регистрация права на которые проведена 14.01.2013 года. В результате данного перевода земельные участки леса, в некоторых случаях не были своевременно исключены из земельных участков сельскохозяйственного назначения, поставленных на кадастровый учет ранее, так же без вычета участков, занятых лесной растительностью.

Закон содержит правила исправления такой ситуации, а также запрет на дальнейшее дублирование сведений в ЕГРН.

«Лесная амнистия» преследует целью защиту прав граждан на объекты бытовой недвижимости граждан (индивидуальные жилые дома, сады, дачи, огороды), но в то же время сохраняют существующие механизмы сохранения лесов, особо охраняемых природных территорий и территорий, представляющих наибольшую экологическую ценность.

На 2017 год в Алтайском крае в сведениях ЕГРН было выявлено около 18772 пересечений границ лесных участков с границами земельных участков, из них порядка 16000 пересечений границ лесных участков с границами земельных участков права на которые зарегистрированы до 01.01.2016, 2772 пересечений это количество, куда входят пересечения с земельными участками без прав, землями запаса и промышленности, пересечения с земельными участками, расположенными в особо охраняемых природных территориях, а так же пересечения земельных (лесных) участков с иными лесными участками.

В настоящий момент, согласно сведений ГЛР площадь участков лесного фонда Алтайского края составляет 44341350000 кв.м, при этом площадь леса в ЕГРН — 44341219086,87 кв.м, что превышает сведения ЕГРН на 130913,13 кв.м. Общее количество земельных участков лесного фонда в ЕГРН — 187285.

Уменьшение площади произошло вследствие того, что по некоторым участкам лесного фонда была завершена процедура преобразования и вычтена площадь из исходного земельного участка. Была применена статья 60.2 Закона № 218 (Федеральный закон от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»). В отношении ряда земельных (лесных) участков Министерство природных ресурсов и экологии Алтайского края подтвердило, что они дублируют сведения об иных земельных (лесных) участках, в результате чего дублирующим земельным участкам присвоен статус «архивный», вследствие этого площадь лесного фонда в ЕГРН уменьшилась.

Работа по реализации положений ст. 60.2 Закона № 218 осуществлялась как в рамках государственного кадастрового учета и государственной регистрации прав по поступающим заявлениям, так и в рамках деятельности межведомственной рабочей группы по нескольким направлениям:

1. В рамках процедуры изменения описания границ и площади лесного участка в соответствии со сведениями межевого плана, представленного для осуществления кадастрового учета и (или) государственной регистрации прав, подпадающих под действие ч. 1 ст. 60.2 Закона № 218. По ряду из них приняты положительные решения и устранены их пересечения с границами земель лесного фонда.

2. В рамках процедуры исправления реестровых ошибок в сведениях ЕГРН в отношении лесных участков:

2.1. Изменены границы лесных участков в соответствии с описанием местоположения границ земельных участков, содержащихся в ЕГРН, в случае выявления их пересечений с границами земельных участков, права на которые зарегистрированы до 01.01.2016, если пересечение выявлено при регистрации прав или исправлении реестровой ошибки (ч. 4 ст. 60.2 Закона № 218).

2.2. Изменены сведения ЕГРН в части описания местоположения границ и площади земельного участка, отнесенного к землям запаса, в целях приведения их в соответствие с описанием местоположения границ лесного участка, содержащимся в ЕГРН, в случае выявления пересечения границ лесного участка и границ земельного участка, который в соответствии со сведениями ЕГРН отнесен к землям запаса (ч. ч. 9, 10 ст. 60.2 Закона № 218). Пересечения устранены.

2.3. Сняты с государственного кадастрового учета лесные участки, сведения о которых содержатся в ЕГРН, с одновременной государственной регистрацией прекращения права, ограничения права на них, обременения лесного участка, поскольку в результате устранения реестровой ошибки в отношении земельных участков, указанных в ч. 4, 5, 9 ст. 60.2 Закона № 218, установлено, что лесной участок находится в пределах границ иных земельных участков или сведения о его площади совпадают со сведениями о площади иного земельного участка на 95 % и более (ч. 11 ст. 60.2 Закона № 218). Устранены пересечения.

2.4. Внесены сведения в ЕГРН об изменении описания местоположения границ (частей границ) лесничеств, лесопарков с уведомлением уполномоченных органов (ч. 12 ст. 60.2 Закона № 218) одновременно с изменением описания местоположения границ и площади лесного участка или со снятием с кадастрового учета в отношении ряда земельных участков.

2.5. Внесены изменения на лесные участки, сведения о которых содержатся в ЕГРН, границы которых пересекаются с границами иных лесных участков в установленных случаях с предварительным направлением решения о необходимости исправления такой реестровой ошибки в Минприроды Алтайского края (ч. ч. 13, 15 ст. 60.2 Закона № 218) в отношении земельных участков.

Вместе с тем приведение в соответствие площади земельных участков с категорией земель - земли лесного фонда в ЕГРН и ГЛР продолжается в рамках работ по анализу и выявлению противоречий в сведениях ЕГРН о лесных участках, составляющих территорию лесничества, в соответствии с Рекомендациями.

Так же, в настоящее время, в целях предотвращения двойного учета лесных участков при утверждении схемы расположения земельного участка и при постановке на государственный кадастровый учет образуемых участков обращается внимание на способ образования лесного участка.

Подводя итог описанного выше, можно сказать, что на сопоставление всех участков во всех документах уйдет еще какое-то количество времени. Но все же из лесного фонда будут исключены участки, которые фактически уже давно не используются по назначению, и назвать их какой-либо заповедной зоной нельзя.

Список литературы

1. Федеральный закон от 29.07.2017 № 280-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях устранения противоречий в сведениях государственных реестров и установления принадлежности земельного участка к определенной категории земель» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://cons-web/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=449598&cacheid>.

2. Постановление Администрации Алтайского края от 20.12.2007 № 593 «Об утверждении ведомственной целевой программы «Развитие лесов Алтайского края» на 2008 - 2010 годы» // «Сборник законодательства Алтайского края», № 140, ч. 2, декабрь, 2007, с. 129.

3. Федеральный закон от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости» // «Собрание законодательства РФ», 20.07.2015, № 29 (часть I), ст. 4344.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ И ИХ СУЩНОСТЬ

Сухова Варвара Романовна

студент 2 курса

Научный руководитель: **Широкова Ольга Вячеславовна**

к.э.н., доцент кафедры «Экономика и финансы»

Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации

Аннотация: Данная статья посвящена актуальным вопросам российской экономики и анализирует динамику различных секторов в контексте санкций. Особое внимание уделяется вызовам и рискам, с которыми сталкивается страна, а также необходимость пересмотра экономической стратегии в условиях ограниченного доступа к передовым технологиям. В работе рассматриваются основные экономические проблемы и прогнозируются возможные будущие тенденции развития страны.

Ключевые слова: экономика, развитие, государство, инновации, технологии, санкции.

CURRENT PROBLEMS OF THE MODERN ECONOMY AND THEIR ESSENCE

Sukhova Varvara Romanovna

Scientific supervisor: **Shirokova Olga Vyacheslavovna**

Abstract: This article is devoted to topical issues of the Russian economy and analyzes the dynamics of various sectors in the context of sanctions. Special attention is paid to the challenges and risks faced by the country, as well as the need to review economic strategy in conditions of limited access to advanced technologies. The paper examines the main economic problems and predicts possible future trends in the country's development.

Key words: economy, development, state, innovations, technologies, sanctions.

Российская экономика сегодня переживает период активной адаптации к стремительно меняющимся глобальным условиям. Внешнее санкционное давление и последующий уход с российского рынка ряда иностранных компаний привели к возникновению новых вызовов и рисков. Ограниченный доступ к передовым технологиям и высокотехнологичной продукции создал необходимость в пересмотре стратегии экономического развития. Однако эта ситуация стала импульсом к ускоренному переходу от преимущественно экспортно-ориентированной модели к социально ориентированной, нацеленной на повышение качества жизни населения и устойчивое развитие.

Этот переход характеризуется усилением роли технологических инноваций как ключевого фактора экономического роста. В рамках новой модели, обеспечение экономического прогресса предполагает не только эффективное использование потенциала традиционных отраслей, остающихся важным источником формирования валового внутреннего продукта (ВВП), но и активное создание и развитие новых, высокотехнологичных секторов. Эти новые отрасли, ориентированные на инновационную продукцию, формируют новые рынки, стимулируя конкуренцию и обеспечивая диверсификацию экономики. Важно отметить, что развитие инновационной инфраструктуры, включая научно-исследовательские центры, является необходимым условием успешной реализации данной стратегии [1].

Одновременно с развитием высокотехнологичных секторов, особое внимание уделяется повышению эффективности традиционных отраслей путем внедрения современных технологий и оптимизации производственных процессов. Это позволит не только сохранить существующие рабочие места, но и повысить конкурентоспособность российской продукции на внутреннем и внешнем рынках. Новая модель развития предполагает гармоничное сочетание инновационного развития и эффективного использования потенциала традиционных отраслей экономики, обеспечивая сбалансированный и устойчивый экономический рост, ориентированный на повышение благосостояния граждан. Стратегически важную роль приобретает поддержка отечественных разработок и стимулирование отечественного производства высокотехнологичной продукции [2].

Важным моментом здесь выступает то, что новая экономика должна оказаться эффективной и значимой по внесению вклада в формирование ВВП, ведь на данный момент экспортно-сырьевая модель таковой считаться не может за счет того, что она серьезно исчерпала свой потенциал.

В таблице 1 продемонстрирована динамика показателей деловой активности в России.

Таблица 1

Показатели деловой активности

в % к соотв. периоду предыдущего года	янв.–авг. 24	авг. 24	июль 24	II кв. 24	июнь 24	май 24	Апр 24	I кв. 24	2023	IV кв. 23	III кв. 23	II кв. 23	I кв. 23
Экономическая активность													
ВВП	4,2	2,4	3,5	4,1	3,2	4,7	4,6	5,4	3,6	4,9	5,7	5,1	-1,6
Сельское хозяйство	-3,2	-14,7	5,2	0,7	-0,3	1,0	1,4	1,2	-0,3	-5,7	2,4	1,1	1,6
Грузооборот транспорта	0,5	1,4	1,6	-0,6	-0,8	0,7	-1,8	0,9	-0,6	1,9	0,0	-2,5	-1,6
Добыча полезных ископаемых	-0,4	0,1	-2,2	-1,3	-2,3	-0,3	-1,2	0,8	-1,3	-0,7	-1,4	0,2	-3,4
Строительство	2,8	0,1	0,5	4,1	1,2	7,0	4,5	3,5	7,9	6,6	7,5	9,1	10,0
Промышленное производство	4,5	2,7	3,3	4,4	2,7	5,8	4,8	5,7	4,1	4,9	6,2	6,0	-0,7
Обрабатывающие производства	8,1	4,7	6,6	8,5	5,7	10,2	9,8	9,5	8,6	9,0	12,3	11,3	1,5

Таблица демонстрирует динамику различных секторов экономики за период с 2023 года I квартал по 2024 год август. Данные представлены в процентах к аналогичным периодам прошлого года.

Показатель ВВП демонстрирует довольно стабильный рост, хотя и с колебаниями. Наблюдается увеличение темпов роста в последние периоды.

Сельское хозяйство испытывает значительные колебания. От отрицательной динамики (-14,7% в январе-августе 2023 г.) до положительной (1,4% в августе 2024 г.). В целом, динамика нестабильная.

Аналогичная нестабильная картина наблюдается и по грузообороту транспорта. Позитивная динамика в некоторых периодах сменяется отрицательной. Добыча полезных ископаемых демонстрирует постоянную отрицательную динамику, за исключением некоторых отдельных периодов.

Анализируемые данные показывают неоднородную динамику различных секторов экономики. Некоторые секторы, такие как сельское хозяйство и грузооборот транспорта, демонстрируют выраженную волатильность. Другие сектора, такие как обрабатывающие производства и строительство, показывают стабильный или даже ускоренный рост.

Стокгольмским NIER были проведены экономические исследования, которые показали, что санкции, введенные в отношении России, оказали существенное влияние на «Газпром». Значительное снижение выручки (41%

в первой половине 2023 года), прибыли (71%) и объемов добычи газа (25%) свидетельствуют о серьезном ударе по компании. Зафиксированный в 2023 году убыток в размере 7 миллиардов долларов — беспрецедентный результат за последние два десятилетия. Трудности с переориентацией на азиатские рынки, обусловленные недостаточной инфраструктурой и, как следствие, более низкими, чем ожидалось, ценами на газ для Китая, усугубляют ситуацию. Это свидетельствует о необходимости поиска новых рынков сбыта и альтернативных источников дохода.

Несмотря на адаптацию нефтяного сектора к санкциям, введенное эмбарго и ограничение цен на нефть привели к сокращению доходов. Кроме того, санкции увеличили транзакционные издержки для России, что повлияло на экспорт.

Краткосрочный рост ВВП не должен маскировать возможные негативные долгосрочные последствия. Факторы, способные компенсировать этот рост, включают падение цен на энергоресурсы, отток иностранных инвестиций, отставание в технологическом развитии, дефицит рынка труда, высокую инфляцию и необходимость жесткой монетарной политики. Долгосрочный экономический рост возможен лишь при внедрении инноваций.

На ближайшие годы прогноз для развития российской экономики нельзя назвать сильно оптимистичным. Вероятнее всего, в 2025 году страна столкнется с комплексом взаимосвязанных проблем, обусловленных сочетанием внутренних структурных диспропорций и внешних санкционных ограничений.

Несмотря на усилия по импортозамещению, продолжится отставание в развитии высокотехнологичных отраслей. Накопленный технологический разрыв с ведущими мировыми странами будет существенно затруднять конкурентоспособность российских компаний на глобальном рынке. Это проявится в ограниченном инновационном потенциале, в низкой эффективности производства и в постоянной необходимости импортировать комплектующие и технологии. Отсутствие инвестиций в фундаментальную науку и научно-исследовательскую деятельность будет ещё более отдалять перспективы качественного технологического прорыва.

Отток иностранных инвестиций в сочетании с снижением доходов от экспорта и ростом внутреннего долга приводит к ограниченному доступу к капиталу для российских компаний. Санкционные ограничения и неопределенность внешних рынков будут препятствовать притоку как прямых

иностранных инвестиций, так и портфельных инвестиций. Внутренние источники финансирования, несмотря на усилия по стимулированию национального капитала, столкнутся с ограниченной доступностью. В результате снизится инвестиционный климат, что существенно затормозит развитие новых проектов и модернизацию старых.

Отток квалифицированных кадров, сокращение численности занятых в высокотехнологичных отраслях и дефицит кадров в ключевых секторах экономики сохранятся [3]. Демографические тренды, включая низкую рождаемость и старение населения, будут усугублять дефицит рабочей силы, что, в свою очередь, повлияет на производственные мощности.

Несмотря на заявления о необходимости диверсификации, сохраняется сильная зависимость от сырьевого экспорта. Недостатки в развитии новых отраслей, а также отсутствие устойчивых и конкурентоспособных альтернативных рынков сбыта для российских товаров приведет к неустойчивости экономической системы. Процесс диверсификации будет затруднен недостатком инвестиций, квалифицированных кадров и эффективных стратегий.

Постоянный рост цен на энергоносители, проблемы с поставками ключевых товаров и ограниченная доступность импорта будут поддерживать инфляционное давление. Необходимость жесткой монетарной политики для контроля инфляции может привести к снижению инвестиционной привлекательности и ухудшению условий для развития малого и среднего бизнеса.

Таким образом, в целом, 2025 год для российской экономики будет периодом сложных вызовов, требующим комплексного подхода к решению проблем. Устойчивый и сбалансированный рост в долгосрочной перспективе будет зависеть от способности адаптироваться к новым реалиям, внедрять инновационные решения, диверсифицировать экономику и укреплять внутренние резервы.

Список литературы

1. Актуальные проблемы экономической деятельности и образования в современных условиях: электронный сборник XIX Международной научно-практической конференции, проведенной 17 апреля 2024 года. – Волгоград: ООО «Сфера», 2024. – 235 с.

2. Актуальные проблемы социально-экономического и технологического развития России и пути их решения: материалы Национальной научно-практической конференции (30 октября 2024 г.) / Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет; редколлегия: Д. В. Хавин, С. В. Горбунов, Е. Ю. Есин. – Электронные данные (2 МБ). – Нижний Новгород: ННГАСУ, 2024. – 166 с.

3. Грядет новый кризис? - [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ngs42.ru/text/economics/2024/12/09/74854964/> (дата обращения: 10.12.2024).

© В.Р. Сухова, 2024

УДК 637.612.072

**ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ КИНОЛОГИЧЕСКОГО БИЗНЕСА:
ВОЗМОЖНЫЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ, ОПТИМИЗАЦИЯ
ДОХОДОВ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

Хасанова Элиза Радиковна
Шадрин Виталий Александрович
Попович Станислав Олегович
студенты

Научный руководитель: **Стахеева Любовь Михайловна**
к.э.н., доцент
ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ»

Аннотация: Работа является обзором литературы на выбранную тему. В работе описываются способы оптимизации доходов от кинологического бизнеса, способы избежания рисков или их менеджмент. Описываются возможные предоставляемые услуги при ведении кинологического бизнеса. Описываются возможные способы и направления ведения собаководческого бизнеса. Описываются способы оптимизации и максимизации доходов при приведенных бизнесах, описываются способы рекламирования своего бизнеса. Выработаны рекомендации к ведению бизнеса в области кинологии.

Ключевые слова: кинология, бизнес, оптимизация доходов, управление рисками, собаки, экономика, услуги.

**APPROACH TO CYNOLOGICAL BUSINESS FORMATION:
POSSIBLE SERVICES PROVIDED, INCOME OPTIMIZATION
AND RISK MANAGEMENT**

Khasanova Eliza Radikovna
Shadrin Vitaly Alexandrovich
Popovich Stanislav Olegovich
students

Scientific adviser: **Stakheeva Lyubov Mikhailovna**

Abstract: The work is a review of the literature on the chosen topic. The work describes ways to optimize income from the dog training business, ways to avoid

risks or manage them. Possible services provided when running a dog training business are described. Possible ways and directions of running a dog breeding business are described. Describes ways to optimize and maximize income from the above businesses, describes ways to advertise your business. Recommendations for conducting business in the field of cynology have been developed.

Key words: cynology, business, income optimization, risk management, dogs, economics, services.

Кинология – это наука о собаках, которая изучает строение и функции организма собаки, происхождение и эволюцию домашних пород собак, разведение и селекцию, кормление, содержание и дрессировку собак. Эта наука также изучает взаимоотношения между человеком и собакой, их взаимодействие и влияние друг на друга. Кинология помогает понять индивидуальные особенности не только каждой породы собак, но и каждого человека в целом. Это также играет важную роль в выведении специализированных пород собак для различных видов услуг, таких как поисково-спасательные работы, охрана, охота, спортивные соревнования и т.д. [1].

Сам кинологический бизнес представляет собой предоставление услуг по дрессировке собак, обеспечению их здоровья и продажа амуниции.

Оптимизация доходов означает максимизацию выручки при минимизации издержек. Это важный аспект управления бизнесом, который помогает компании повысить прибыльность и эффективность своей деятельности. Для достижения оптимизации доходов необходимо проводить анализ текущих показателей, идентифицировать узкие места и возможности для улучшения процессов.

Некоторые способы оптимизации доходов включают в себя улучшение маркетинговых стратегий, повышение эффективности продаж, сокращение издержек, диверсификацию продуктов и услуг, а также улучшение качества обслуживания клиентов. Кроме того, важно постоянно отслеживать изменения на рынке и адаптировать стратегии в соответствии с новыми трендами и потребностями потребителей.

Оптимизация прибыли в собаководческом бизнесе может быть достигнута разными способами. Первый шаг — предложить разнообразные услуги, чтобы привлечь больше клиентов и увеличить доход. Важно учесть свои возможности, рассчитать стартовый капитал и необходимые инвестиции для открытия кинологического предприятия.

Услуги для кинологического бизнеса включают дрессировку собак, составление рационов, консультации по воспитанию и дрессировке, семинары и мастер-классы, продажу и доставку товаров для животных, консультации по выбору амуниции, услуги по уходу и грумингу, временное содержание собак, продажу щенков разных пород, организацию мероприятий, консультации по выбору собаки и её содержанию, помощь проблемным животным, кинологические экскурсии, обучение собак служебным навыкам, выгул служебных собак и чипирование [1, 4].

Опытные кинологи могут зарабатывать на дрессировке собак. Этот бизнес требует минимальных вложений, особенно если работать на выезде. Основные затраты связаны с рекламой. Используя цифровые инструменты маркетинга, сотрудничая с другими компаниями и создавая партнёрства можно уменьшить и эти издержки. Возможно рекламировать свои услуги в зоомагазинах, ветеринарных клиниках, на выставках и конкурсах.

Ещё одним из видов кинологического бизнеса является разведение племенных собак. Для оптимизации доходов при разведении племенных собак следует учитывать следующие факторы:

Для получения здоровых и красивых потомков, необходимо выбирать родителей с отличной родословной, хорошим здоровьем и экстерьером.

Обеспечение собакам правильное питание, регулярные прогулки, ветеринарный уход и все необходимые процедуры по уходу за шерстью и здоровьем также важно при разведении племенных собак [4].

Ещё одной из важных и новых предоставляемых услуг кинологического бизнеса являются зоогостиницы. Зоогостиницы – это специализированные учреждения, предоставляющие услуги по временному размещению и уходу за домашними животными в отсутствие их хозяев.

В зоогостиницах владельцы могут быть уверены, что их питомец будет под наблюдением квалифицированных специалистов, что гарантирует его безопасность и комфорт.

Владельцам не нужно беспокоиться о поиске опекуна для своего питомца во время отсутствия, а также об организации его проживания и питания. Но стоит понимать, что открытие зоогостиницы – это одно из самых трудоёмких и затратных мероприятий в кинологическом бизнесе, востребованное только в крупных городах.

При открытии зоогостиницы для собак следует уделить внимание не только удобствам и услугам для животных, но и максимизации доходов. Для этого можно применить следующие стратегии:

Нужно предоставлять клиентам различные пакеты услуг (например, проживание, груминг, тренировки) с разными уровнями цен, чтобы они могли выбрать то, что подходит их бюджету.

Стоит развивать ассортимент услуг, таких как массаж для собак, фитнес-тренировки, поведенческая терапия и даже услуги психолога для животных [6].

Важно сотрудничать с ветеринарными клиниками, зоомагазинами, туристическими агентствами и другими компаниями для предоставления скидок и специальных предложений клиентам.

Возможно, в зоогостинице клиентам потребуются товары для ухода за питомцем (корм, средства от насекомых, игрушки). Стоит размещать магазинчик с такими товарами на территории зоогостиницы или создать интернет-магазин [3].

Вторым важным шагом является повышение качества предоставляемых услуг. Клиенты всегда стремятся обратиться к профессионалам, поэтому важно иметь высококвалифицированных специалистов и использовать современные методы обучения.

Третьим шагом в развитии собачьего бизнеса является расширение клиентской базы. Понимание важности постоянного привлечения новых клиентов и удержания существующих стало ключевым фактором успешного функционирования компании. Одним из полезных инструментов привлечения новых клиентов является активное использование различных маркетинговых методов. Важно не только привлекать новых клиентов, но и удерживать их, предлагая высококачественные услуги и постоянную поддержку. Это может включать предоставление дополнительных бонусов и скидок постоянным клиентам, проведение специальных мероприятий и конкурсов, а также регулярное информирование клиентов о новых предложениях и рекламных акциях.

Управление рисками является неотъемлемой частью стратегии развития кинологического бизнеса. Риски в этой отрасли могут быть разнообразными. Для минимизации рисков в кинологическом бизнесе могут применяться следующие стратегии:

1. Страховка своего бизнеса от различных непредвиденных событий, таких как травмы сотрудников или клиентов, материальный ущерб и другие риски.
2. Обеспечение квалифицированного обучения и сертификации ваших сотрудников для предотвращения возможных ошибок в их работе.

3. Внедрение системы контроля качества во избежание жалоб клиентов.

4. Предложение широкого спектра услуг для диверсификации источников дохода и снижения зависимости от одного направления.

5. Ведение диалога с клиентами, учёт их пожеланий для удовлетворения их потребности и во избежание спорных ситуаций.

6. Создание резервного фонда на случай возможных финансовых потерь и непредвиденных расходов.

7. Активное отслеживание изменения в законодательстве, касающиеся кинологических служб, и регулярно обновлять процессы, чтобы они соответствовали требованиям.

В целом, стратегия развития собачьего бизнеса должна быть гибкой и адаптируемой к изменениям внешней среды. Это поможет бизнесу быть стабильным на нестабильном рынке и иметь конкурентное преимущество. Оптимизация доходов и управление рисками являются ключевыми факторами успешного развития собачьего бизнеса, и наличие стратегии в этих областях, безусловно, поможет достичь поставленных целей [5].

Список литературы

1. Быков А. И., Кинологическая служба в уголовно-исполнительной системе: вопрос экономической целесообразности // Пробелы в российском законодательстве. Юридический журнал. – 2019. – № 2. – С. 169-171.

2. Джанджугазова Е. А., Формирование и развитие новых видов бизнеса: зоогостиницы и другие средства временного размещения домашних животных // Российские регионы: взгляд в будущее. – 2019. – Т. 6. – № 1. – С. 1-10.

3. Лисицын Д. А., Свистунов И. А., Продвижение зоогостиницы на рынке с помощью маркетинговых инструментов // Практический маркетинг. – 2018. – С. 217-220.

4. Сурина А. В., Загурский А. О., Финансово-экономические аспекты в организации и ведении кинологической деятельности // Молодежь и наука. – 2021. – № 1.

5. Хомутова Л. А., Некоторые аспекты изучения экономического обоснования бизнеса неэкономических специальностей // Образовательная деятельность вуза в современных условиях. – 2022. – С. 92-95.

6. Шепелева С. В., К вопросу о развитии зоогостиниц и отелей для гостей с домашними животными в Российской Федерации // Актуальные проблемы гуманитарных и социальных наук. – 2016. – С. 412-416.

**THE MAIN DIRECTIONS OF DIVERSIFICATION
OF FOREIGN TRADE, INCREASE OF EXPORTS
AND DEVELOPMENT OF INDUSTRIES
THAT SUBSTITUTE IMPORTS**

Dovranov Rovshen Geldimuradovich

lecturer

State Energy Institute of Turkmenistan

Shadyyev Reshit

Hudayberenov Nurmuhamet

Annalyyev Yalkapberdi

students

State Energy Institute of Turkmenistan

Abstract: Foreign trade turnover is one of the instruments that significantly affects the socio-economic development of the country. The volume of the country's exports and changes in world market prices for export goods have a significant impact on macroeconomic indicators, primarily on the growth of gross domestic product at current prices, state budget revenues, and profits in the economy.

Key words: economy, market relations, diversification, import, export, competition, economic development, entrepreneurship.

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ВНЕШНЕЙ
ТОРГОВЛИ, УВЕЛИЧЕНИЯ ЭКСПОРТА И РАЗВИТИЯ
ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ**

Довранов Ровшен Гельдимурадович

Шадыев Решит

Худайберенов Нурмухаммет

Анналыев Ялкапберди

Аннотация: Внешнеторговый оборот является одним из инструментов, существенно влияющих на социально-экономическое развитие страны. Объем экспорта страны и изменение мировых рыночных цен на экспортные товары оказывают существенное влияние на макроэкономические показатели, прежде

всего на динамику ВВП, доходы государственного бюджета и экономические выгоды в текущих ценах.

Ключевые слова: экономика, рыночные отношения, диверсификация, импорт, экспорт, экономическое развитие, предпринимательство.

Large-scale work is being carried out in the country to improve foreign trade turnover and increase export opportunities. Initiatives aimed at diversifying and developing the country's economy through innovation, increasing investment, building new modern socio-productive facilities, harmoniously developing all sectors and regions of the country, strengthening the export potential of the economy, creating local modern production that replaces imported products, and expanding private ownership will ultimately provide an opportunity to ensure a positive balance of foreign trade turnover.

Currently, Turkmenistan has established trade and economic cooperation relations with more than one hundred and twenty countries of the world. Most of these countries are countries of the Asian and European continents. This can be explained by our geographical and historical proximity to these countries.

Successfully implementing the "Open Door" policy, Turkmenistan effectively cooperates with dozens of countries of the world by expanding cooperation with large international financial institutions and large foreign companies with extensive experience and leading technologies in various fields, as a result of which great opportunities open up for further development and diversification of trade and economic relations.

On July 22, 2020, Turkmenistan was granted observer status in the World Trade Organization (hereinafter referred to as the WTO). In accordance with the Foreign Trade Strategy of Turkmenistan for 2021-2030, Turkmenistan's membership in the WTO and the further development of Turkmenistan's foreign trade system and logistics structures under new conditions are envisaged.

Taking into account the national interests of the country, the multilateral trade agreements required for WTO membership will be concluded, including the "General Agreement on Tariffs and Trade", "Agreement on Trade-Related Investment Measures", "Agreement on Procedures for Import Trade Licensing", "Agreement on Safeguards", "General Agreement on Trade in Services", "Agreement on Trade-Related Aspects of Intellectual Property Rights", "Understanding on Rules and Procedures for the Settlement of Disputes", "Methods for Trade Policy Reviews", and others.

Taking into account the above-mentioned trends, which are expected to emerge in the second 30 years of the country's economic development, Turkmenistan will develop its foreign trade by fundamentally diversifying its activities. For its successful implementation, the country has geoeconomic, natural resource, production and economic, as well as intellectual potential.

In order to improve the structure of the country's imports and reduce their volume, and increase the volume and type of exported products, the tasks of creating new production on a large scale are of great importance.

The policy of producing import-substituting products in Turkmenistan is an important direction of diversifying the national economy and is aimed at reducing the import of goods by producing high-quality local products that are in great demand in the domestic market of our country and are not inferior to imported products, and increasing the diversity of goods in the same domestic market. The results of a well-thought-out policy on import substitution contribute to the technological modernization of local production, increasing the competitiveness of national products, and developing new productions.

The implementation of program measures aimed at increasing export volumes creates great opportunities for the widespread creation of production equipped with new modern technologies, increasing the competitiveness of products in terms of quality and price in world markets, increasing earnings in freely circulating foreign exchange, developing cooperation with other countries in the trade and economic sphere, expanding public-private cooperation in the production and sale of products, and creating joint ventures with high technologies. As a result of these activities, the types and quantities of exported products are constantly increasing.

The main directions and specific tasks for increasing the types and volumes of products exported to foreign countries have been identified. It is also planned to increase the volume of finished industrial products in the export structure by further increasing the level of industrialization of the country's economy and expanding the scope of production that processes local raw materials.

When determining the main directions for improving the composition of products that replace imported goods in Turkmenistan, the direction was taken to fully satisfy consumer needs in the domestic market and create a surplus of goods through modern production based on local raw materials.

In accordance with the socio-economic strategy of the President of Turkmenistan, in order to ensure the sustainability of the country's high-speed development, the following complex measures will be implemented to increase export opportunities and diversify their structure, as well as to produce products that

replace imported goods in our country and improve the composition of imported goods:

- improve the composition of imported goods through regular marketing research of domestic consumer needs, increase the production of certain types of them in our country, and implement specific measures to establish production of those that are not produced;

- to stimulate the creation of local production through the integrated use of natural and raw materials of our country and to introduce new economic methods and improve the legal framework to increase the country's export potential, to create an advanced information base for participants in the work carried out in this area in the socio-economic development of the country;

- to increase the volume and types of products exported by our enterprises;

- to develop trade and economic cooperation with foreign countries, to strengthen the role of our local goods in foreign markets;

- to create industrial production that processes agricultural products on an innovative basis and to attract foreign investment in these areas in order to strengthen the economic potential of our country;

- introduction of advanced technologies and advanced international practices in the economic development of our country, increasing the attractiveness of Turkmenistan in terms of doing business;

- increasing the share of private ownership in the economic development of our country;

- creation of new modern jobs and increasing the income of the population;

- introduction of environmentally friendly technologies and rational use of natural resources into production.

The country's acquisition of observer status in the World Trade Organization provides for the dynamic development of the national economy, strengthening its position in foreign trade relations, expanding multilateral cooperation, and attracting foreign investment. Cooperation with this organization will help develop local production, increase export volumes, increase the competitiveness of manufactured goods, and ensure the effective implementation of market reforms. Turkmenistan's direct participation in the work of the World Trade Organization will open up great opportunities for expanding cooperation with major international structures of economic, financial, trade, and investment orientation.

References

1. Revival of the New epoch of the Powerful State: The National Program of Social and Economic Development of Turkmenistan for 2022-2052.
2. <https://www.ilo.org/media/23286/download>.
3. <https://www.sciencedirect.com/topics/socialsciences/export-diversification>.
4. https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/aid4trade19_chap5_e.pdf.

УДК: 639.3.06

АВТОМАТИЗАЦИЯ РЫБОВОДСТВА И ЕЁ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Хасанова Элиза Радиковна
Шадрин Виталий Александрович
Попович Станислав Олегович
Дьячкова Анна Александровна

студенты

Научный руководитель: **Стахеева Любовь Михайловна**

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ»

Аннотация: Работа включает в себя описание пользы автоматизации для отрасли рыбоводства, приводятся преимущества автоматизации. Приводятся современные данные об устройствах «умных ферм», приводятся компании-лидеры, которые их производят. Приводится описание видов устройств-кормораздатчиков, которые используются при автоматизации кормления рыб.

Ключевые слова: инновационные технологии, рыбоводство, автоматизация, умные фермы, кормораздатчики.

AUTOMATION OF FISH FARMING AND ITS ECONOMIC EFFICIENCY

Khasanova Eliza Radikovna
Shadrin Vitaly Alexandrovich
Popovich Stanislav Olegovich
Dyachkova Anna Alexandrovna

Scientific adviser: **Stakheeva Lyubov Mikhailovna**

Abstract: The work includes a description of the benefits of automation for the fish farming industry are described and the advantages of automation are given. Current data on «smart farm» devices is provided, and the leading companies that produce them are given. A description of the types of feed dispensing devices that are used to automate fish feeding is provided.

Key words: innovative technologies, fish farming, automation, smart farms, feed dispensers.

Мясо рыбы играет важную роль в рационе человека и приносит большую пользу для здоровья. В России потребление мяса рыбы составляет 20-22 кг/год на человека. Для сравнения россиянин потребляет в среднем 33 кг курятины в год, 30 кг свинины в год и 14 кг говядины.

Автоматизация рыбного хозяйства – это инновационный подход к производству, который значительно повышает эффективность производства и улучшает условия жизни рыбы. Эта новая технология имеет множество преимуществ и может стать одним из основных факторов в развитии рыбоводства.

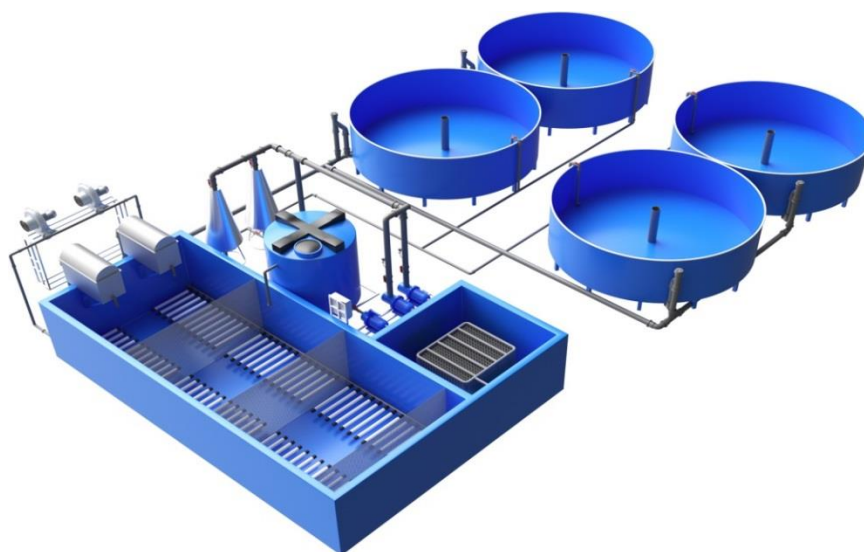


Рис. 1. Схема УЗВ. Фото из свободного доступа сети Интернет

Наибольшей эффективности автоматизации можно добиться при использовании её на заводах, поэтому автоматизация в статье рассматривается только в заводских условиях. Закрытые заводы представляют собой крытые помещения с УЗВ – установкой замкнутого водоснабжения. Благодаря данной установке вода циркулирует и перерабатывается, из-за чего влияние внешней среды и потери сводятся к минимуму (рис. 1).

Автоматизация рыбного хозяйства позволяет контролировать режимы работы и проводить постоянный мониторинг условий содержания рыбы. Это, в свою очередь, обеспечивает оптимальные условия для их роста и развития. Системы автоматизации регулируют такие факторы, как качество воды, температура, кормление, аэрация и другие параметры, что сокращает риск возникновения заболеваний и смертности рыбы. Данные системы также предупреждают о нарушениях, обнаруживают их на самых ранних стадиях и позволяют принять меры для предотвращения развития заболеваний.

Автоматизация рыбного хозяйства способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду и экологию. Это достигается благодаря эффективному использованию ресурсов, контролю выбросов в окружающую среду, а также минимизации использования химических веществ и лекарственных препаратов в силу снижения заболеваемости. Автоматические системы позволяют оптимально использовать количество корма, не перерасходуя его, и осуществлять фильтрацию и очистку воды наиболее эффективно.

Большим прорывом в сельском хозяйстве стали т.н. «умные фермы», которые получают своё распространение и в рыбном хозяйстве. «Умные фермы» представляют собой оборудование и программное обеспечение, которое способно отслеживать и поддерживать благоприятные параметры внутри водоёмов для рыбы. По заверениям отечественной фирмы, которая специализируется на создании подобных умных ферм, их оборудование в 2 раза повышает рентабельность за счёт снижения затрат на обслуживание и уменьшения влияния человеческого фактора; в 3 раза повышается эффективность разведения рыбы за счёт непрерывного контроля параметров, устранения аварий и автоматического контроля и удобного интерфейса; в 5 раз повышается надёжность за счёт беспрецедентного контроля за оборудованием для рыбоводства и запуска резервного питания и запасных насосов в случае каких-либо аварий [6].

Системная программа фермы контролирует температуру, уровень соли, концентрацию кислорода в воде, рН воды и другие гидрохимические показатели.

Помимо автоматизации содержания рыбы, люди автоматизируют и её кормление. В прудовом и садковом содержании существует свой ряд кормораздатчиков, для заводов же изготавливаются отдельные автоматы для кормления. К таким автоматам можно отнести автокормушки и роботы-кормораздатчики. И те и другие экономят корм и при этом способны повышать приросты живой массы.

Автокормушки выдают определённый объём корма в бассейны под воздействием самой рыбы, которая толкает механизм и кормушка выдаёт порцию корма. Объём корма, который выдаётся с нажатием, определяет зоотехник.

Некоторые автоматизированные кормушки отечественных компаний имеют встроенные весы, благодаря которым имеется возможность дозировать корм не по объёму, а по его массе.

Существуют также роботы-кормораздатчики от отечественных производителей, которые не имеют аналогов в мире [6]. Такие роботы способны переносить кормосмесь от кормохранилища до прудов и имеют вместительность от 1 до 4 тонн корма. От автокормушек они отличаются полной автономностью и ненужностью загружать корм в них вручную. Сами устройства кормораздатчиков, которые используются в роботах и автокормушках, подразделяются на центробежные, вибрационные, шнековые, ленточные, барабанные и пневматические.

Центробежные кормораздатчики имеют наиболее бережную поставку корма до рыбы, поскольку корм в этих кормораздатчиках не крошится. Их выдающим механизмом является вращающийся диск, который обеспечивает широкий фронт кормления путём разброса корма на расстояние вокруг себя. Единственным минусом является низкая точность дозировки с погрешностью в выдаче корма от 5 до 15%.

Вибрационные кормораздатчики вибрируют с частотой от 10 до 60 Гц. Они неспособны работать с размокшим кормом и имеют низкий фронт кормления, поэтому в основном используются с мелко-гранулированным кормом в помещениях для разведения малька [3].

Шнековые кормораздатчики работают за счёт стержня из пластика или металла, который имеет электропривод. Они надёжны, имеют малую погрешность (3-4%) при раздаче корма, но отличаются малым фронтом кормления.

Барабанные кормораздатчики имеют высокую точность с погрешностью менее 2%. Как понятно из названия, выдающим механизмом является барабан с отверстиями, который выдаёт точные порции корма в зависимости от скорости вращения и его продолжительности. Тем не менее они достаточно дорогие и имеют низкий фронт кормления [4].

Ленточные кормораздатчики используются в основном для кормления молоди рыбы. Они представляют собой устройство с пластиковой лентой, которая намотана на барабан и содержит часовой механизм. Они устанавливаются строго горизонтально и обеспечивают непрерывное кормление.

Пневматические кормораздатчики снабжены разными механизмами (шнековыми и барабанными), которые передают корм в трубку, которая, в свою очередь, выбрасывает корм на расстояние до 50 м. Пневматический кормораздатчик имеет широкий фронт кормления, но способен крошить корм [1].

При проектировке роботов устройства-кормораздатчики возможно комбинировать. Так, при добавлении центробежного механизма к устройствам с низким фронтом кормления, последний повышается, что обеспечивает лучшие привесы рыбы [4].

Выводы:

Таким образом, автоматизация рыбного хозяйства имеет множество преимуществ, включая контроль и регулировку условий содержания рыбы, контроль за кормлением, снижение затрат на производство.

Список литературы

1. Трошева Д. А. Автоматизация в сельском хозяйстве: рыбное производство // Образование и наука в современных реалиях. – 2022. – С. 138-140.
2. Чернявский И. А. Понуровский В. А. Актуальность механизированного кормления рыбы в рыбоводных хозяйствах //Актуальные проблемы агропромышленного комплекса. – 2021. – С. 108-110.
3. Чернявский И. А., Понуровский В. А. Общий обзор кормораздатчиков для кормления рыбы в рыбоводных хозяйствах и актуальность их использования // Актуальные проблемы агропромышленного комплекса. – 2021. – С. 110-114.
4. Чернявский И. А. Совершенствование кормораздатчика для кормления рыбы // Теория и практика современной аграрной науки. – 2022. – С. 645-648.
5. Шабоян А. К. Умная ферма // Развитие и современные проблемы аквакультуры ("Аквакультура 2021"). – 2021. – С. 79.
6. AQUAL: Умные Рыбные Фермы | AquaDigitalLife™ инновационная автоматизация в рыбоводстве. [Электронный ресурс] // - Режим доступа: <https://aquadigitallife.com/> (дата обращения: 12.11.2024).

СЕКЦИЯ МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

**ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ
ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ
С УЧЕТОМ СТРАНОВОЙ СПЕЦИФИКИ**

Макаршин Александр Владимирович

аспирант кафедры экономики

Научный руководитель: **Челышева Эльвира Александровна**

к.т.н., доцент

Московский инновационный университет

Аннотация: Целью данной статьи является совершенствование методики оценки эффективности инвестиций в строительстве с учетом страновой специфики, приводится классификация возникающих при инвестировании проблем с предложением методов их учета.

Ключевые слова: инвестиции, инвестирование, оценка эффективности инвестиций, инвестиционно-строительные проекты, риски, управление рисками.

**THE MAJOR WAYS OF ASSESSING THE INVESTMENT
EFFECTIVENESS OF A CONSTRUCTION PROJECTS REALISATION
WITH CONSIDERATION OF COUNTRY SPECIFICS**

Makarshin Alexandr Vladymirovich

Scientific adviser: **Chelysheva Elvira Aleksandrovna**

Abstract: The purpose of this article is to improve the methodology for assessing the effectiveness of investments in construction, taking into account country specifics, and provides a classification of problems arising during investment with proposals of the methods for taking them into account.

Key words: investments, investing, investment efficiency assessment, investment and construction projects, risks, risk management.

Инвестиционные проекты строительной отрасли играют ключевую роль в развитии экономики любой страны. «Строительство является важным сектором экономики, который требует значительных инвестиций и тщательного анализа страновой специфики для успешной реализации проектов» [4, с. 480].

В России, с её уникальными экономическими условиями, многие проекты сталкиваются с рядом особенностей, которые оказывают значительное влияние на их эффективность, что будет рассмотрено в данной статье.

Российская экономика характеризуется рядом макроэкономических показателей, которые оказывают сильное влияние на инвестиционные проекты. Валовой внутренний продукт показывает стабильный рост, однако подвержен колебаниям, в зависимости от мировых цен на энергоносители. При этом уровень инфляции в России постоянно варьируется, что влияет на стоимость строительных материалов и рабочей силы. Процентные ставки по кредитам для строительных компаний постоянно повышаются, что увеличивает стоимость финансирования проектов.

Геополитические риски, санкции и международные конфликты крайне негативно влияют на приток иностранных инвестиций, а также усложняют инвестклимат внутри страны. Существуют также проблемы, которые замедляют рост объёмов строительства, среди них: недостаток квалифицированных кадров; высокая стоимость строительных материалов и оборудования; бюрократические препятствия при получении и согласовании разрешительной документации, недостаточное финансирование со стороны государства и частных инвесторов, недостаточное количество налоговых льгот и послаблений со стороны государства.

«Рентабельность инвестиций в строительстве определяется множеством факторов, включая экономическую ситуацию в стране, уровень инфляции и законодательную базу» [5, с.38–43]. Для дальнейшего роста необходимо увеличение инвестиционного потока в строительстве. Методы оценки эффективности инвестиционного потока в строительстве должны учитывать макроэкономические показатели, такие как инфляция и процентные ставки, которые напрямую влияют на стоимость строительных проектов. Высокая инфляция может привести к увеличению затрат на материалы и рабочую силу, что снижает рентабельность проектов. Высокие процентные ставки по кредитам также играют важную роль, поскольку могут сделать финансирование и реализацию проектов менее доступным.

Сложный инвестиционный климат в России создает дополнительные риски для строительных организаций. Регуляторные барьеры и бюрократические процедуры могут увеличивать сроки реализации проектов и затраты на их выполнение, а сложная и часто меняющаяся нормативная база затрудняет управление инвестиционными фазами проектов.

Для повышения эффективности инвестиционных проектов, в целях увеличения инвестиционного потока, необходима оптимизация и учет затрат на всех этапах строительства и «внедрение современных методов управления» [7, с. 88]. Структура оптимизации затрат включает в себя следующие факторы: поиск альтернативных материалов, использование более дешевых, но качественных строительных материалов, эффективное управление ресурсами путем внедрения современных методов управления проектами. К методам оптимизации затрат, также можно отнести и улучшение использования действующих фондов, экономию капитальных вложений, качественное управление фондами и совершенствование структуры основных фондов. Прочие косвенные способы оптимизации затрат это: повышение качественных характеристик строительства, реконструкции и ремонта, снижение количества простоев, эффективное нормирование потребности в строительных машинах и механизмах, обновление основных фондов, использование собственных средств для приобретения дорогостоящего оборудования и техники, снижение налоговой части, изменение нормативной базы для расчёта сметной прибыли.

К регуляторным факторам относятся: упрощение законодательства в области землепользования и градостроительства, снятие законодательных барьеров на осуществление деятельности застройщиков, девелоперов и градостроителей.

Оценка эффективности строительных проектов в России требует комплексного подхода, включающего правовые, административные и образовательные меры. Эти меры направлены на минимизацию и учет рисков, повышение прозрачности и улучшение качества выполнения строительных проектов и инвестиционного климата. Улучшение инвестиционного климата, в свою очередь, способствует привлечению большего объема инвестиций и привлечению иностранных инвесторов, что значительно повышает эффективность строительных проектов.

Инвестиционные проекты в строительной отрасли России сталкиваются с рядом экономических особенностей страны, которые оказывают значительное влияние на их эффективность. Макроэкономические показатели, такие как инфляция и процентные ставки, а также сложный инвестиционный климат создают дополнительные риски и издержки. Реализация мероприятий по привлечению инвестиций и минимизация издержек, способствуют устойчивому развитию строительной отрасли и повышению её конкурентоспособности, в том числе, на мировом рынке.

Во время реализации инвестиционных проектов на первый план выходят процессы оценки экономической эффективности. Пути совершенствования методики оценки эффективности инвестиционных проектов заключаются в следующем: для более точной оценки эффективности инвестиционных проектов, необходимо учитывать макроэкономические показатели. Также, «оценка затрат в строительстве должна учитывать возможные риски и неопределенности, что позволяет более точно оценить эффективность инвестиций» [6, с. 63], что позволит соответствующим образом корректировать финансовую модель проекта. Эти мероприятия могут включать: анализ инфляции, прогнозирование изменений цен на строительные материалы и рабочую силу, оценка изменения процентных ставок, учёт возможных изменений в кредитных договорах при планировании финансирования, а также учёт рисков проекта.

Методика оценки должна учитывать особенности инвестиционного климата в России: регуляторные риски, оценка влияния изменений в законодательстве на проекты, упрощение процедур, коррупционные риски, введение коэффициентов, учитывающих возможные коррупционные проявления, геополитические риски, анализ влияния международных санкций и конфликтов на проект.

Использование многокритериального анализа позволяет более комплексно оценить проект. К рассматриваемым факторам можно отнести следующие финансовые показатели: чистая приведенная стоимость (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости. Из нефинансовых показателей: Качество строительства, экологические аспекты и социальная значимость проекта.

Внедрение современных методов оценки, таких как деревья решений, реальные опционы и сценарный анализ, позволяет более гибко подходить к оценке проектов и выполнять учёт возможности изменения параметров проекта в будущем.

Совершенствование методики оценки эффективности инвестиционных проектов в строительстве с учетом особенностей Российской экономики является крайне необходимым. Учёт макроэкономических показателей, и особенностей инвестиционного климата, применение многокритериального анализа, а также, современных методов оценки, позволяют более точно прогнозировать результаты проектов и минимизировать риски, позволяют получать больший экономический эффект. Реализация предложений по оценке экономической эффективности будет способствовать устойчивому развитию строительной отрасли и повышению её конкурентоспособности.

Список литературы

1. Экономическое развитие России Том.30, №6 2023. М. ККК.
2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ, Госстроем РФ 21.06.1999 N ВК 477). — 2016. — № 5–1(183).
3. Игина Л. Ю. Кому выгодно строительство? — М.: Юристь, 2012. — 480 с.
4. Киреев Р. О. Рентабельность инвестиций в строительстве // Эксперт. — 2015. — № 4.
5. Кондрашова А. Р. Достоинства и недостатки методов экономической оценки инвестиций // Экономика. — 2014. — № 7.
6. Кошелев В. А. Оценка проектных затрат в строительстве с учетом рисков // Российское предпринимательство. — 2014. — № 5 (251).
7. Малинина А. А. Пути повышения эффективности воспроизводства основных фондов в строительстве // Экономика строительства. — 2017. — № 3(45).

ОБЗОР РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Сун Шуанцзян

магистрант

Российский университет дружбы народов

Аннотация: Экономическое сотрудничество между Россией и Китаем хорошо развито и многопланово. Масштабы торговли растут, при этом торговля энергоносителями, сельскохозяйственной продукцией и электромеханическими изделиями в значительной степени дополняет друг друга. Инвестиционные области взаимодействуют в обоих направлениях, включая инфраструктуру и обрабатывающую промышленность. В финансовой сфере постепенно расширяются валютные расчеты и банковское сотрудничество. Научно-техническое сотрудничество отличается значительными достижениями в аэрокосмической и авиационной отраслях. Несмотря на проблемы, связанные с внешними санкциями и оптимизацией структуры торговли, перспективы сотрудничества по-прежнему широки и имеют большое значение для двусторонней и глобальной экономики благодаря географическим преимуществам и стратегическому выравниванию.

Ключевые слова: российско-китайское экономическое сотрудничество, структура торговли, структура инвестиций, финансовое сотрудничество, научно-техническая синергия, вызовы риска, стратегическое согласование.

OVERVIEW OF RUSSIAN-CHINESE ECONOMIC COOPERATION

Song Shuangjiang

master

People's Friendship University of Russia

Abstract: Economic cooperation between Russia and China is well developed and multidimensional. The scale of trade is growing, and trade in energy, agricultural products and electromechanical products is highly complementary. Investment areas are interactive in both directions, including infrastructure and manufacturing. On the financial front, currency settlement and banking cooperation are gradually expanding. Scientific and technological cooperation has been a highlight, with notable

achievements in aerospace and aviation. Despite the challenges of external sanctions and optimization of trade structure, the prospects for cooperation are still broad and of great significance to the bilateral and global economy due to geographic advantages and strategic alignment.

Key words: Russian-Chinese economic cooperation, trade structure, investment structure, financial cooperation, scientific and technological synergy, risk challenges, strategic alignment.

На фоне продолжающейся эволюции глобального политического и экономического ландшафта глубина и широта экономического сотрудничества между Китаем и Россией как важными силами на евразийском континенте все чаще оказываются в центре внимания международного сообщества. Это сотрудничество не только несет в себе стратегические потребности собственного экономического развития двух стран, но и играет влиятельную роль в процессе региональной экономической интеграции и тенденции глобальной многополярности.

Цель статьи – систематизировать и проанализировать обзор китайско-российского экономического сотрудничества, глубоко изучить историческую линию развития двусторонней торговли, реальную структуру инвестиционного сотрудничества, а также основные элементы и операционную логику финансового сотрудничества и построения механизма.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие основные задачи: во-первых, детально проследить траекторию развития двусторонней торговли Китая и России с момента установления дипломатических отношений между двумя странами, проанализировать особенности эволюции масштабов торговли, структуры торговли, торговой политики и т.д. [1] и их движущие факторы на различных исторических этапах, чтобы точно понять тенденцию развития двусторонней торговли и ее внутренние законы; во-вторых, всесторонне изучить текущую ситуацию китайско-российского инвестиционного сотрудничества в различных промышленных областях, включая тенденцию роста масштабов инвестиций, тенденцию и модель инвестиционного сотрудничества, финансовое сотрудничество и создание механизмов. Во-вторых, мы всесторонне изучим текущую ситуацию китайско-российского инвестиционного сотрудничества в различных отраслях, включая тенденцию роста масштабов инвестиций, характеристики распределения инвестиционных проектов, модели поведения субъектов инвестиций, а также

возможности и проблемы, с которыми они сталкиваются, с целью создания основы для принятия решений по оптимизации условий для инвестиционного сотрудничества и повышения выгоды от инвестиций. Наконец, будет изучаться расширение сфер и инновация механизмов, таких как эффект от реализации соглашения о валютном свопе, бизнес-модель межбанковского сотрудничества, прогресс взаимосвязи финансовых рынков, синергетическое действие соответствующих механизмов регулирования и т.д., с целью обеспечения надежной финансовой поддержки для повышения стабильности и рискоустойчивости финансовых систем двух стран и содействия развитию двусторонней торговли и инвестиций.

Подводя итог, можно сказать, что в данной статье будет проведен всесторонний и глубокий анализ обзора китайско-российского экономического сотрудничества с помощью многомерного метода исследования, и мы стремимся предоставить всесторонние, точные и перспективные результаты исследования для дальнейшего сотрудничества между двумя странами в экономической сфере, помочь китайско-российским экономическим отношениям достичь устойчивого и качественного развития в контексте новой эпохи, и в то же время внести вклад в обогащение и улучшение глобальной системы экономического сотрудничества.

1. История развития двухсторонней торговли

1.1. Объем и структурные изменения в торговле

Китай и Советский Союз официально установили экономические и торговые отношения в 1950 году, а Китай и Россия продолжили отношения после распада Советского Союза в 1991 году. В 1992 году объем торговли между двумя странами составил 5,86 млрд долларов США, что является относительно небольшим объемом торговли, и развитие торговли в этот период было медленным из-за экономических потрясений после распада Советского Союза, а также трансформации экономических систем двух сторон. С начала XXI века объем двусторонней торговли между Китаем и Россией продолжает расти, особенно в условиях санкций, введенных после 2014 года, а структура и объем торговли претерпели глубокие изменения в связи с геополитическими переменами. Согласно статистике, в 2018 году объем торговли между двумя странами впервые превысил \$100 млрд, а в 2019 году объем китайско-российской торговли достиг \$107 млрд, составив 15 % от всего российского импорта и экспорта. Из них Китай экспортировал около 60 миллиардов долларов, а импортировал около 47 миллиардов долларов. Эта цифра примерно

на 30 процентов больше, чем в 2013 году, что свидетельствует о значительном росте экономического сотрудничества. В 2021 году объем торговли между Россией и Китаем составил около 100 миллиардов долларов, в 2022 году - 190,27 миллиарда долларов, а в 2023 году - 240,11 миллиарда долларов, что на 26,3 процента больше, чем в 2022 году, что является значительным скачком в торговле всего за три года и досрочным достижением ранее поставленной цели по объему торговли. За первые восемь месяцев 2024 года объем китайско-российской торговли составил 158,469 миллиарда долларов США, увеличившись на 1,9 процента по сравнению с предыдущим годом, из которых экспорт Китая в Россию составил 71,911 миллиарда долларов США, увеличившись на 0,4 процента, а импорт Китая из России составил 86,558 миллиарда долларов США, увеличившись на 3,2 процента, темпы роста составили 3,2 процента, что медленнее, но все же сохраняет тенденцию роста [2]².

В XVII веке в китайско-российской торговле преобладали китайский хлопок и шелк, а во второй половине XVIII века быстро вырос экспорт чая. В период с 1850-х по 1950-е годы Советский Союз оказывал Китаю помощь в строительстве промышленных предприятий, а Китай оплачивал ее сельскохозяйственной продукцией и сырьем, и структура торговли была относительно однородной, вращаясь вокруг нескольких товаров, в которых он имел сравнительные преимущества. В период между 1990-ми и началом XXI века структура торговли характеризовалась сочетанием трудоемкой продукции из Китая и ресурсоемкой продукции из России. В период с 1990-х годов до начала XXI века структура торговли, состоящая из трудоемкой продукции с китайской стороны и ресурсоемкой продукции с российской стороны, была очевидной: основными сферами двусторонней торговли между Китаем и Россией были энергоресурсы, продукция горнодобывающей и металлургической промышленности, Китай экспортировал в Россию большое количество легких текстильных и потребительских товаров и другой трудоемкой продукции, а Россия экспортировала в Китай нефть, природный газ, древесину и другую ресурсную продукцию. В последние годы структура торговли постоянно оптимизируется, растет торговля сельскохозяйственной продукцией, лесоматериалами, высокими технологиями и другими товарами. Основными товарами, экспортируемыми из Китая в Россию, являются электромеханическая продукция, цветные металлы и изделия из них, текстиль, сырье и т. д. На первом месте среди товаров, экспортируемых из России в

Китай, находятся минеральные продукты, а лесные товары, сельскохозяйственная продукция и другие товары также быстро растут, становясь новым ярким пятном в экспорте России в Китай. Основные товары, импортируемые Россией из Китая, включают автомобили, их части и компоненты, машины и оборудование, смартфоны, компьютеры, одежду и обувь. Россия экспортирует в Китай сырую нефть, природный газ, уголь, медь, древесину и морепродукты. Постепенно развивается сотрудничество между двумя странами в таких развивающихся областях, как электронная коммерция, финансовые услуги и цифровая экономика, например, новый этап китайско-российского трансграничного сотрудничества в области электронной коммерции и реализация соглашения о валютном свопе. Все это дает новый импульс и направление для дальнейшей оптимизации структуры торговли и способствует выходу китайско-российской торговли на более высокий уровень и в более широкое поле.

В 2018 году объем торговли энергоносителями впервые превысил 80 миллиардов долларов, а доля российского экспорта сырой нефти, природного газа и других энергоносителей в Китай значительно увеличилась, особенно после завершения строительства Восточного газопровода Китай-Россия, что способствовало дальнейшему углублению двустороннего энергетического сотрудничества. В частности, в 2020 году объем экспорта российского природного газа в Китай достиг примерно 20 миллиардов кубометров, увеличившись на 20 процентов по сравнению с предыдущим годом. В то же время торговля сельскохозяйственной продукцией также демонстрирует рост: в 2019 году Китай импортировал из России соевые бобы, мясо и другие сельскохозяйственные продукты на сумму около 5 миллиардов долларов.

Продукция обрабатывающей промышленности также постепенно становится новым ярким пятном в торговле. В 2019 году объем торговли машинами, оборудованием и электронной продукцией достиг 15 миллиардов долларов США, составив большую долю двусторонней торговли, в основном в высокотехнологичном секторе. Китайский экспорт высокотехнологичной продукции в Россию, такой как коммуникационное оборудование и средства автоматизации, растет из года в год, что свидетельствует о потенциале технологического сотрудничества между двумя странами.

На изменения в структуре торговли в равной степени влияют и развивающиеся рынки. Инвестиции китайских предприятий в российский

рынок постепенно увеличиваются в различных областях, включая инфраструктуру и разработку минеральных ресурсов, что способствует диверсификации двусторонней торговли. Кроме того, постепенно увеличивается доля торговли услугами, особенно в сфере туризма, культуры и образования, поскольку все больше китайских туристов предпочитают посещать Россию, что стимулирует развитие смежных отраслей.

Под влиянием глобальных экономических колебаний и эпидемий объем торговли между двумя странами несколько снизился в 2020 году, но быстро восстановился в 2021 году, и ожидается, что объем торговли восстановится до более чем 110 миллиардов долларов США, что свидетельствует об устойчивости и потенциале китайско-российского экономического сотрудничества. Подводя итог, можно сказать, что объем и структура китайско-российской торговли в последние годы демонстрируют устойчивый рост, особенно в области энергетики, сельского хозяйства и высоких технологий, демонстрируя более прочный фундамент и широкие перспективы [3].

За последние десятилетия объем и структура китайско-российской торговли претерпели глубокие изменения: объем торговли постоянно увеличивается, структура торговли переходит от унитарной к диверсифицированной и оптимизированной, а сотрудничество в новых областях постоянно развивается. Несмотря на проблемы, с которыми приходится сталкиваться в процессе развития, такие как торговые барьеры, вопросы платежей и расчетов, с укреплением политической связи и координации между двумя сторонами, реструктуризацией и модернизацией экономики, а также углублением сотрудничества в новых областях, китайско-российская торговля по-прежнему имеет широкое пространство для развития и потенциал, и ожидается, что в будущем она продолжит поддерживать устойчивый рост и внесет большой вклад в развитие экономик двух стран и регионального экономического сотрудничества.

1.2. Анализ основных торгуемых продуктов

Структура товаров двусторонней торговли между Китаем и Россией демонстрирует диверсифицированную тенденцию: основными торговыми категориями являются энергоносители, машины и оборудование, химическая продукция и сельскохозяйственные товары. С 2015 года энергетические товары (особенно сырая нефть и природный газ) занимают важное место в товарной структуре китайско-российской торговли. По данным на 2022 год, Китай импортировал около 75 миллионов тонн сырой нефти из России, одного из

основных источников поставок для своих энергетических нужд, при цене импорта около 65 долларов за баррель³. В то же время в 2023 году, после посредничества и соглашения между китайским и российским правительствами, ожидается, что объем поставок природного газа превысит 50 миллиардов кубометров в течение года, эффективно поддерживая растущий спрос Китая на чистую энергию. Россия, являясь одним из крупнейших мировых экспортеров энергоресурсов, богата нефтегазовыми ресурсами, и ее экспорт нефти в Китай поддерживается на высоком уровне, составляя около 80% от общего объема импорта Китая из России, обеспечивая важную энергетическую поддержку экономического развития Китая. Что касается природного газа, то проект строительства газопровода между Китаем и Россией продвигается вперед, и большое количество российского природного газа экспортируется в Китай для удовлетворения растущего спроса на энергоносители. Кроме того, российские угольные ресурсы в больших количествах поступают на китайский рынок через торговлю, пополняя энергообеспечение Китая.

Машины, оборудование и транспортные средства – вторая по величине торговая категория, доля экспорта которой растет из года в год. В 2022 году объем импорта машин и оборудования из России в Китай составил 18 миллиардов долларов, в основном это железнодорожное оборудование, строительная техника и средства автоматизации, из которых на железнодорожное оборудование приходится 45%. Преимущество России в области производства постепенно повышает ее конкурентоспособность в этой сфере.

Активно ведется торговля и химической продукцией: объем двусторонней торговли химической продукцией между Россией и Китаем в 2022 году достиг 15 миллиардов долларов. Китай в основном импортирует российскую нефтехимическую продукцию, включая полиолефины и синтетический каучук, которые широко используются в китайской автомобильной промышленности и производстве строительных материалов. Кроме того, западные санкции привели к изменению рыночных цен на российскую химическую продукцию, предоставив Китаю более конкурентоспособные возможности для поиска поставщиков.

Что касается торговли сельскохозяйственной продукцией, то китайский импорт из России увеличивается по видам импортируемого зерна и продуктов питания. По статистике 2022 года, Китай импортировал из России около 4,5 млн тонн пшеницы и ячменя, причем на долю пшеницы пришлось 72% от

общего объема. Что касается мяса, то Россия стала важным импортером для Китая, особенно в области поставок свинины и курицы. В 2022 году экспорт этих товаров составил 300 000 тонн, а в 2025 году ожидается дальнейший рост по мере достижения текущих торговых соглашений [4].

В области технологий и электроники сотрудничество между двумя странами углубляется, особенно в совместной разработке высокотехнологичной продукции. Например, в 2022 году объем импорта Китаем российской высокотехнологичной продукции и комплектующих составил 9 миллиардов долларов, включая ключевые технологии в аэрокосмической, коммуникационной и полупроводниковой отраслях. Стратегическое сотрудничество между Китаем и Россией в области информационных технологий, искусственного интеллекта и связи 5G, как ожидается, повысит технологическое содержание и добавленную стоимость продукции, поставляемой в рамках двусторонней торговли.

Электромеханическая продукция - основная категория китайского экспорта в Россию, включающая бытовую технику, смартфоны, компьютеры, автомобили, запчасти и т.д. В последние годы рыночная доля китайских брендов бытовой техники постепенно расширяется. В последние годы китайские бренды бытовой техники постепенно расширяют свою долю на российском рынке, например, Haier, Midea и другие бренды холодильников, кондиционеров, стиральных машин и других товаров, которым российские потребители отдают предпочтение из-за их экономичности и многофункциональности. В сфере электронной информации значительную долю на российском рынке занимают смартфоны, планшетные компьютеры и другая электронная продукция Huawei, Xiaomi и других брендов, благодаря их передовым технологиям и доступным ценам. Кроме того, стремительно растет экспорт автомобилей, запчастей и комплектующих. С января по сентябрь 2024 года объем китайского экспорта автомобильной продукции в Россию был значительным, из них экспорт малолитражных автомобилей с рабочим объемом от 1 000 куб. см до 1 500 куб. см составил 3 757 млн долларов, экспорт магистральных тягачей с полуприцепами составил 3 510 млн долларов, экспорт небольших автобусов с рабочим объемом от 1 500 куб. см до 2 000 куб. см, грузовиков и т. д. грузоподъемностью более 20 тонн также составил 3 757 млн долларов. Микроавтобусы с рабочим объемом от 1500 куб. см до 2000 куб. см и грузовики грузоподъемностью более 20 тонн также показали хорошие результаты, что свидетельствует о постоянном повышении конкурентоспособности китайской автомобильной промышленности на российском рынке.

Качество продукции двусторонней торговли также улучшается. Благодаря внедрению различных процессов тестирования и стандартизации, сотрудничество между двумя сторонами в области качества продукции и доступа на рынок стало более эффективным, что способствовало повышению эффективности управления цепочками поставок и услуг. Развитие цифровой торговли способствовало дальнейшему обогащению торговых моделей, что привело к более частому взаимодействию между Китаем и Россией в области электронной коммерции, что привело к увеличению разнообразия товаров, отражая потенциал сотрудничества в области цифровой экономики.

В целом анализ китайско-российских торговых продуктов показывает сильную взаимодополняемость и растущую диверсификацию, а будущее торговое сотрудничество не будет ограничиваться только традиционными энергетическими и сельскохозяйственными продуктами, но и охватит развитие технологий, оборудования и продукции с высокой добавленной стоимостью.

2. Состояние инвестиционного сотрудничества

2.1. Потоки и области прямых инвестиций

В последние годы сотрудничество между Китаем и Россией в области прямых инвестиций постепенно углубляется, а поток инвестиций демонстрирует диверсифицированную тенденцию. Согласно статистическим данным, объем двусторонних инвестиций между Китаем и Россией в 2022 году достиг 150 миллиардов долларов, из которых на долю китайских инвестиций в Россию пришлось около 60 процентов. Эти инвестиции в основном сосредоточены в энергетике, инфраструктуре, сельском хозяйстве, финансах и других ключевых сферах [5].

Китайские предприятия в основном расположены в крупных и средних городах России, таких как Москва, Санкт-Петербург и другие экономические центры, которые имеют большой рынок, развитую инфраструктуру и относительно зрелую деловую среду, что благоприятствует ведению предприятиями различных видов бизнеса. С одной стороны, географическое преимущество облегчает обмен людьми и транспортировку материалов; с другой стороны, российское правительство предоставило много политических уступок для развития Дальнего Востока, что привлекло большое количество китайских предприятий, финансируемых из Китая, в этот регион для инвестиций.

Российские инвестиции в Китае в основном сосредоточены в восточных прибрежных районах и некоторых экономически развитых городах, которые

обладают мощной промышленной базой, жизнеспособным рынком и высоким инновационным потенциалом, а также имеют сильную взаимодополняемость с российскими инвестициями и сотрудничеством, что может предоставить российским предприятиям широкое рыночное пространство и хорошие возможности для развития.

В энергетическом секторе китайские предприятия инвестировали в Россию более 80 миллиардов долларов США в проекты по добыче нефти, природного газа и возобновляемых источников энергии. PetroChina, CNOOC и другие государственные предприятия активно участвуют в разработке и транспортировке российского газа, например, проект строительства газопровода «Сила Сибири» является одним из важных результатов сотрудничества между двумя странами. Эти проекты не только повышают энергетическую безопасность обеих сторон и гарантируют энергоснабжение Китая, но и укрепляют стратегическое сотрудничество между двумя странами в энергетическом секторе и способствуют региональной экономической стабильности.

Еще одним важным направлением являются инвестиции в инфраструктуру. Инфраструктурные проекты, в которые инвестирует Китай, включают транспорт, порты, железные дороги и электроэнергию. Реализация проекта расширения железной дороги Хельсинки-Хасан повысила эффективность перевозок и способствовала развитию торговли между Россией и Китаем. Кроме того, проекты развития Дальнего Востока России привлекли большой объем китайского капитала, например, освоение земель и строительство городской инфраструктуры в Приморском крае. Участие Китая в строительстве китайского делового центра «Хуаминъюань» в Москве и комплексного городского проекта «Южно-Сахалинск» улучшило инвестиционную и жилую среду и способствовало экономическому развитию региона.

Россия обладает богатыми земельными и лесными ресурсами, и китайские предприятия реализуют в России проекты по развитию сельского и лесного хозяйства, такие как посев сельскохозяйственных культур, разведение скота, глубокая переработка древесины и т.д., которые помогают удовлетворить внутренний спрос Китая на сельскохозяйственную и лесную продукцию и одновременно способствуют модернизации российской сельскохозяйственной и лесной промышленности. Масштабы китайского импорта сельскохозяйственной продукции в Россию также растут, особенно сои, кукурузы и

молочных продуктов. В то же время китайские предприятия инвестируют в управление российскими сельскохозяйственными угодьями и современное сельскохозяйственное оборудование, ускоряя обмен и сотрудничество сельскохозяйственной продукцией между двумя странами.

С углублением китайско-российского торгово-экономического сотрудничества постепенно укрепляется и сотрудничество в финансовой сфере: китайские финансовые учреждения открывают филиалы или осуществляют деловое сотрудничество в России для оказания финансовой поддержки инвестициям и торговле предприятий двух стран, а также для содействия трансграничному движению капитала и повышению эффективности его распределения. Число филиалов китайских банков в России продолжает расти, что способствует финансовой поддержке двусторонней торговли. Создание китайско-российских инвестиционных фондов обеспечило более гибкие каналы финансирования для предприятий обеих сторон.

Атомная энергетика – одно из ключевых направлений российских инвестиций в Китае. Тяньваньская АЭС построена по российской технологии vver-1000, энергоблоки с 1 по 6 полностью введены в эксплуатацию, строительство 7 и 8 энергоблоков идет полным ходом, что делает ее крупнейшей в мире действующей и строящейся атомной электростанцией по общей установленной мощности, что отражает преимущества России в области ядерных энергетических технологий и глубокое сотрудничество двух стран в области энергетики. Проект отражает преимущества России в области ядерных энергетических технологий и глубокое сотрудничество двух стран в энергетическом секторе.

Россия является мировым лидером в области аэрокосмических технологий, и сотрудничество между двумя странами в этой области постоянно укрепляется, включая совместные исследования и разработки, передачу технологий, производство деталей и компонентов и т.д., что, как ожидается, будет способствовать развитию аэрокосмической промышленности Китая и повышению технологического уровня и международной конкурентоспособности Китая в этой области.

В целом, поток прямых китайских и российских инвестиций наглядно демонстрирует сильные позиции энергетики и инфраструктуры, в то время как инвестиции в сельское хозяйство и финансы также продолжают расти. Стабильная политическая обстановка, взаимодополняющие экономические структуры и общие стратегии развития способствуют углублению сотрудничества между двумя странами в области прямых инвестиций.

Объем двусторонней торговли между Китаем и Россией в последние годы продолжает расти и в 2023 году достигнет 240,1 млрд долларов, однако по сравнению с этим масштабы прямых инвестиций между двумя сторонами относительно невелики, прямые инвестиции Китая в Россию составляют небольшую долю от общего объема прямых инвестиций, а инвестиции России в Китай по абсолютной сумме и доле также невелики, и наблюдается дисбаланс в развитии масштабов инвестиций и масштабов торговли. Масштабы китайского инвестиционного потока в Россию демонстрируют медленную тенденцию к снижению после достижения пика в 2015 году, а в 2019-2021 годах даже наблюдался отток инвестиций [6]. С одной стороны, из-за воздействия западных санкций и субсанкций в отношении России ограничиваются сделки между китайскими предприятиями, финансовыми институтами и российскими компаниями, большое количество малых и средних предприятий не могут нормально восстановить свои платежи, и предприятия сокращают свой бизнес или уходят с российского рынка, чтобы избежать риска; с другой стороны, затягивание геополитического конфликта привело к недоверию китайских предприятий к российскому рынку, в сочетании с тем, что существует ряд проблем в инвестиционной и деловой среде самой России. С другой стороны, затянувшиеся геополитические конфликты привели к отсутствию доверия китайских предприятий к российскому рынку, что в сочетании с наличием ряда проблем в инвестиционной и деловой среде России, таких как строительство инфраструктуры, которую необходимо довести до совершенства, невысокая эффективность административного управления, недостаточно проработанные законы и правила, культурные различия и другие факторы, в определенной степени ограничило готовность китайских предприятий к инвестированию и масштабы инвестиций в Россию.

Масштабы российских инвестиций в Китай ограничены и медленно растут, а сами инвестиции в основном сосредоточены в конкретных областях, при этом они в большей степени интегрированы в собственные активы. Это связано не только с собственной экономической структурой и промышленной планировкой России, в экономике которой не преобладают иностранные инвестиции, но и с международной экономической ситуацией, режимом промышленного сотрудничества между двумя странами и другими факторами, в результате чего инвестиции в Китай не смогли сформировать относительно крупный масштаб и широкий промышленный охват. Несмотря на многочисленные проблемы, с которыми сегодня сталкиваются российско-

китайские инвестиции, правительства двух стран уточнили приоритеты двустороннего инвестирования и наметили рамки для дальнейшего развития, например, совместное заявление о плане развития ключевых направлений российско-китайского экономического сотрудничества до 2030 года, которое было принято в 2023 году. В будущем обе стороны сохраняют большой потенциал для инвестиционного сотрудничества в традиционных и новых областях, таких как энергетика, аэрокосмическая промышленность, сельское хозяйство, трансграничная электронная торговля, научно-технические инновации и т. д. В частности, в рамках состыковки и сотрудничества между совместным строительством «Одного пояса и одного пути» и Евразийским экономическим союзом, при строительстве нового канала для платежей и расчетов, а также постоянной оптимизации инвестиционного климата ожидается, что это будет способствовать постепенному расширению масштабов двусторонних инвестиций между Китаем и Россией. Ожидается, что строительство нового канала для платежей и расчетов, а также постоянная оптимизация инвестиционной среды будут способствовать постепенному расширению масштабов двусторонних инвестиций между Китаем и Россией и развитию экономического и торгового сотрудничества между двумя странами на более глубоком уровне и более высокого качества.

2.2. Совместные проекты и тематические исследования

Китайско-российское экономическое сотрудничество включает в себя ряд важных проектов и дел, которые выражаются в инвестициях и сотрудничестве в различных областях. Особенно выделяется энергетическое сотрудничество, например, в мае 2014 года Китай и Россия подписали 30-летний контракт на транспортировку природного газа и приступили к строительству проекта. Газопровод общей протяженностью 5111 км от Хэйхэ в провинции Хэйлунцзян на севере до Шанхая на юге является важной частью четырех основных стратегических нефтегазовых коридоров Китая и третьим трансграничным газопроводом большой протяженности, поставляющим газ в Китай, после Центральноазиатского газопровода и газопровода Китай-Мьянма. Газопровод состоит из трех участков - северного, центрального и южного - и проходит через девять провинций, муниципалитетов и автономных районов, включая Хэйлунцзян, Внутреннюю Монголию, Тяньцзинь, Цзянсу, Шанхай и т.д. Он был официально введен в эксплуатацию 2 декабря 2019 года, а северный и центральный участки уже введены в эксплуатацию, и по состоянию на ноябрь 2024 года было поставлено более 78 млрд куб. м газа. 18 ноября 2024 года был

введен в эксплуатацию последний участок Восточного маршрута Китай – Россия, а именно участок Наньтун – Луцзи. 18 ноября 2024 года были сварены две последние стальные трубы на последнем участке Восточного трубопровода Китай-Россия от Наньтуна до Луцзи, что ознаменовало завершение всего проекта строительства газопровода. После увеличения годовой пропускной способности газопровода до 38 миллиардов кубометров он сможет удовлетворить потребность в газе около 130 миллионов городских домохозяйств в течение одного года, значительно облегчив дефицит энергии в Китае и ослабив потенциальную угрозу энергетической безопасности Китая со стороны Малаккского пролива, а также открыв новый рынок экспорта энергоносителей для России, что поможет ослабить давление на ее экономику. Кроме того, газопровод внесет важный вклад в оптимизацию структуры энергопотребления Китая, продвижение «зеленой» трансформации и реализацию цели «двойного углерода» [7].

Китайско-российское сотрудничество в области атомной энергетики началось в 1999 году со строительства первой очереди Тяньваньской атомной электростанции (ТАНЭС). В июне 2019 года стороны подписали соглашение о новом атомном энергетическом проекте стоимостью 3 млрд долларов США, предусматривающем продолжение строительства ТАНЭС и Сюдабаоской АЭС (КС) в Китае. Сотрудничество в области атомной энергетики является важной частью китайско-российского энергетического сотрудничества, помогает удовлетворить растущий спрос Китая на электроэнергию, способствует экспорту российских технологий и оборудования для атомной энергетики, повышает конкурентоспособность обеих сторон в мировом секторе атомной энергетики, а также играет положительную роль в обеспечении безопасности энергоснабжения и оптимизации структуры энергетики.

В области транспортной инфраструктуры Китай и Российская Федерация совместно начали строительство автомобильного моста через реку Хэйлуцзян в 1988 году, подписали Соглашение между Правительством Китайской Народной Республики и Правительством Российской Федерации о совместном строительстве моста Хэйхэ-Благовещенск (Амур) в июне 1995 года, официально подписали Пересмотренный протокол к Соглашению о строительстве моста в сентябре 2015 года, а 24 декабря 2016 года официально начали строительство. 24 декабря 2016 года официально начались строительные работы, основная часть моста будет завершена в октябре 2019 года, в декабре состоится сдача и осмотр моста, а 10 июня 2022 года мост будет официально открыт для движения. Мост является первым трансграничным автомобильным

мостом, построенным совместно Китаем и Россией, и первым сталегибридным балочным низководным вантовым мостом в холодном регионе высоких широт на севере Китая. Общая длина составляет 1284 метра, ширина - 14,5 метра, пролет основного русла - 147 метров, длина трассы - 19,9 километра, из которых 6,5 километра - на китайской территории, 13,4 километра - на российской, общий объем инвестиций в проект - 2,47 миллиарда юаней. После завершения строительства и открытия моста для движения по нему можно будет реализовать взаимосвязь между местными городами Китая и России, что сыграет важную роль в создании плацдарма приграничного экономического сотрудничества между двумя сторонами, ускорит формирование новой модели всесторонней открытости китайско-российского сотрудничества, удовлетворит растущие экономические и торговые потребности двух сторон, а также предоставит больше возможностей для развития важных международных проектов сотрудничества, что еще больше укрепит сотрудничество между Россией и Китаем во многих других областях.

В сфере сельскохозяйственного сотрудничества существует множество примеров китайско-российского сотрудничества в цепочке сельскохозяйственной промышленности. 2004 год, компания Dongning Huaxin Economic and Trade Company инвестировала в строительство кооперативной зоны в Приморском крае России, и после многих лет развития она стала крупнейшим китайско-российским проектом сельскохозяйственного сотрудничества, объединяющим посев, разведение и переработку. В настоящее время в зоне 68 000 гектаров пахотных земель, 14 посевных площадей, оснащенных современной сельскохозяйственной техникой и транспортными средствами, уровень механизации сельского хозяйства достигает 100%. В декабре 2015 года Китай и Россия подписали Протокол о фитосанитарных требованиях к перевозке российской пшеницы в Китай, который разрешил перевозку яровой пшеницы из определенных регионов России в Китай. В апреле 2017 года 500 тонн российской яровой пшеницы, импортированной компанией COFCO, прибыли в порт Маньчжоули, что стало первой партией яровой пшеницы, импортированной по рыночному принципу и перевезенной по сухопутному маршруту. В апреле 2017 года 500 тонн российской яровой пшеницы, импортированной компанией COFCO, прибыли в порт Маньчжоули, что стало первой партией российской пшеницы, импортированной в рыночных условиях и доставленной в Китай через сухопутные порты. С тех пор масштабы китайско-российской торговли пшеницей расширяются, а российская пшеница

стала полезным дополнением к высококачественному пшеничному сырью с высоким содержанием клейковины в северных регионах Китая.

Научно-техническое сотрудничество становится новой изюминкой китайско-российского экономического сотрудничества; в мае 2014 года СОМАС и российская Объединенная аэрокосмическая производственная группа (ОАПГ) подписали меморандум о сотрудничестве по проекту нового дальнемагистрального широкофюзеляжного пассажирского самолета, решив совместно разработать большой пассажирский самолет С929. С929 - первый китайский дальнемагистральный широкофюзеляжный лайнер реактивного типа с независимыми правами на интеллектуальную собственность, разработанный в соответствии с международными стандартами летной годности, с базовой вместимостью 280 мест и дальностью полета 12 000 километров. Китай и Россия в полной мере использовали свои преимущества в этом проекте, при этом Россия лидирует в мире в области аэродинамического дизайна, прочности конструкции, новых материалов и других областях, а Китай совершил значительный прорыв в области материалов и процессов и постепенно совершенствует систему разработки, производства, испытаний и тестовых полетов коммерческих самолетов. В 2018 году стороны подписали соглашение о китайско-российском научно-техническом инновационном сотрудничестве, предусматривающее сотрудничество в области материаловедения, аэрокосмической науки и техники, биотехнологий. В мае 2021 года стартовали проекты строительства 7-го и 8-го энергоблоков Тяньваньской АЭС и 3-го и 4-го энергоблоков китайской АЭС «Сюйдабао». Россия обладает богатым опытом и передовыми технологиями в области ядерной энергетики, и сотрудничество двух сторон в строительстве АЭС поможет повысить уровень ядерных технологий Китая и обеспечить безопасность энергоснабжения, а также будет способствовать экспорту российских ядерных технологий и развитию смежных отраслей промышленности. 2022 г. Совместный российско-китайский «Проект международного сотрудничества по полетам человека в космос и исследованию дальнего космоса» реализовал обмен технологиями, и «Проект международного сотрудничества по полетам человека в космос и исследованию дальнего космоса» будет реализован», реализуя совместное использование технологий и обмен талантами, а также способствуя преобразованию научно-технических достижений.

В области финансов и инвестиций Соглашение о прямых операциях между юанем и рублем, подписанное центральными банками Китая и России в 2017 году, создало новую модель двустороннего финансового сотрудничества и

способствовало упрощению двусторонней торговли. Согласно статистике, в 2021 году объем двусторонней торговли между Китаем и Россией достиг 140 млрд долларов США, что на 27,1 % больше, чем в предыдущем году, причем доля сделок, номинированных в юанях, растет год от года, способствуя дальнейшей интеграции двух экономик. Что касается финансовой стабильности, то обе стороны также осуществляют совместный мониторинг и сотрудничество по реагированию на кризисы. Например, во время мирового финансового кризиса 2008 года и волатильности российского финансового рынка в 2022 году обе стороны в определенной степени смягчили воздействие внешних шоков на двустороннее финансовое сотрудничество путем укрепления коммуникации и координации.

Рассмотренный пример показывает, что китайско-российское экономическое сотрудничество сформировало многоуровневое и всестороннее взаимодействие в широком спектре областей, а взаимодополняющие преимущества становятся все более заметными. Различные проекты сотрудничества не только ориентированы на получение краткосрочной экономической выгоды, но и создают стабильные механизмы сотрудничества в долгосрочной перспективе, укрепляя конкурентоспособность и влияние двух стран в мировой экономике.

2.3. Анализ рисков и проблем

Китайско-российское экономическое сотрудничество сталкивается с многочисленными рисками и проблемами, в основном включающими политические риски, рыночные риски, правовые риски, а также социальные и культурные различия.

Что касается политических рисков, то геополитическая напряженность оказывает влияние на инвестиционный климат обеих сторон. Международные санкции и ухудшение двусторонних отношений могут привести к препятствованию или отказу от инвестиционных проектов, что негативно сказывается на эффективности сотрудничества. Например, серия санкций, введенных США и Западом против России, привела к шоку в финансовых расчетах между Китаем и Россией. Так, в феврале-марте 2024 года из-за угрозы введения Западом вторичных санкций ряд китайских банков стал отказываться от операций, связанных с Россией, в том числе были остановлены рублевые операции SPFS и CIPS, а по состоянию на март 80% расчетных операций были приостановлены из-за санкций, что затруднило движение средств для торговли и инвестиций и повлияло на нормальную работу предприятий. В настоящее

время международная обстановка сложна и нестабильна, время от времени возникают региональные конфликты и геополитическая напряженность. Такие горячие точки в мире, как украинский вопрос, делают отношения между Россией и Западом по-прежнему напряженными, что не только влияет на условия экономического развития России, но и вносит определенную неопределенность в китайско-российское экономическое сотрудничество. Например, Запад может еще больше ужесточить санкции против России или оказать давление на китайско-российское сотрудничество с точки зрения международного общественного мнения и других аспектов, что повлияет на внешнюю атмосферу сотрудничества между двумя сторонами.

Рыночный риск выражается в экономической нестабильности и изменениях спроса. Хотя российская экономика зависит от экспорта энергоносителей, резкие колебания мировых цен на нефть делают перспективы инвестиций нестабильными. По данным на 2022-2023 годы, цена на нефть в России однажды упала до уровня ниже 40 долларов США за баррель, что привело к снижению доходности инвестиций. Кроме того, в процессе рыночной интеграции между Китаем и Россией принятие рынка может не соответствовать ожиданиям из-за различий в привычках потребления и структуре промышленности, что приведет к нерациональному использованию ресурсов.

Правовые риски обусловлены различиями в законодательстве и нормативных актах каждой страны. Между Китаем и Россией существуют расхождения в применении договорного права, защиты интеллектуальной собственности и механизмов разрешения инвестиционных споров. Например, в России иногда вводятся более жесткие меры контроля в сфере иностранных инвестиций, и несовершенство правовой системы заставляет инвесторов сталкиваться с риском соблюдения законодательства, что влияет на принятие инвестиционных решений.

Социальные и культурные различия также могут стать причиной препятствий для сотрудничества. Между Китаем и Россией существуют очевидные различия в культуре ведения бизнеса, способах управления и стиле общения. Например, китайские компании отдают предпочтение управлению отношениями и долгосрочному сотрудничеству, в то время как российские компании больше ориентируются на контрактный дух, что приводит к недопониманию и конфликтам при продвижении проектов. Кроме того, языковой барьер также в определенной степени влияет на эффективность коммуникации, снижая эффективность сотрудничества.

Влияние эпидемий и других чрезвычайных ситуаций нельзя игнорировать. Эпидемия COVID-19 в определенной степени нарушила глобальную цепочку поставок и одновременный поток инвестиций, что негативно сказалось на процессе китайско-российского сотрудничества. По мере того как эпидемия ослабевает, восстановление отношений сотрудничества и адаптация к новым рыночным условиям становятся актуальной задачей для обеих сторон.

Дисбаланс в развитии инфраструктуры и финансовые риски также являются ключевыми моментами. Инфраструктура России развита относительно слабо, особенно в области транспорта, связи и энергоснабжения, что создает неудобства для инвестиционной и торговой деятельности китайских предприятий. Например, транспортная сеть в некоторых районах развита слабо, а высокая стоимость и низкая эффективность логистики и транспорта влияют на оборот товаров и эффективность работы предприятий; отставание в строительстве сетевой инфраструктуры также ограничивает развитие новых отраслей, таких как электронная коммерция, что не способствует сотрудничеству между Китаем и Россией в области цифровой экономики. В некоторых инвестиционных проектах с высоким технологическим содержанием нехватка капитала может привести к медленному прогрессу. Например, инфраструктура в Северо-Восточной Азии пока не в состоянии удовлетворить растущий спрос на коммерцию и торговлю, что сказывается на привлекательности и эффективности инвестиций с обеих сторон.

3. Развитие механизмов сотрудничества в области финансов и казначейства

3.1. Механизмы двустороннего финансового сотрудничества

Механизм двустороннего финансового сотрудничества между Китаем и Россией представляет собой многогранную, многопрофильную и комплексную систему.

Ключевыми институтами механизма двустороннего финансового сотрудничества между Китаем и Россией являются Китайско-российский комитет финансового сотрудничества и Китайско-российский фонд инвестиционного сотрудничества. Основной целью этих механизмов является повышение эффективности двустороннего торгового и инвестиционного сотрудничества, а также повышение взаимосвязанности финансовых рынков. Меморандум о сотрудничестве Китая и России в финансовой сфере,

подписанный двумя странами в 2018 году, закладывает основу для развития двустороннего финансового сотрудничества, уточняя сферы взаимодействия, включая валютные свопы, финтех и межбанковскую деятельность.

Соглашения о валютных свопах являются важной частью двустороннего финансового сотрудничества. С 2018 года Народный банк Китая (НБК) и Центральный банк России (ЦБ РФ) подписали соглашение о валютном свопе на сумму 600 млрд юаней и 500 млрд рублей, направленное на снижение транзакционных издержек и расширение использования двух валют. Кроме того, обе стороны активно изучают возможность использования расчетов в национальной валюте, значительно снижая зависимость от доллара США. Это позволило увеличить долю юаней и рублей в двусторонней торговле, которая в 2022 году достигла более 30 процентов [8].

Китайско-российский фонд инвестиционного сотрудничества был создан в 2014 году с объемом фонда 15 млрд долларов США, который в основном используется для поддержки инвестиций обеих сторон в инфраструктуру, энергетику, сельское хозяйство, высокие технологии и зеленую экономику. Благодаря модели государственно-частного партнерства фонд привлекает общественный капитал к участию в реализации проектов и повышает эффективность и безопасность инвестиций. в 2021 году фонд инвестирует в ключевые проекты, включая Восточный газопровод и Программу сотрудничества и развития китайско-российского Дальнего Востока, еще более укрепляя основы экономического сотрудничества между двумя странами.

Также углубляется сотрудничество между Китаем и Россией в области финансовых технологий. Стороны проводят совместные исследования и разработки в области электронных платежей, технологии блокчейн, цифровых валют и т. д. Начиная с 2019 года, банки двух сторон один за другим запускают трансграничные платежные системы, чтобы повысить удобство транзакций. Кроме того, обе стороны активно участвуют в разработке глобальных финансовых стандартов и стремятся к расширению своего влияния в международной финансовой системе.

Механизм китайско-российского финансового сотрудничества также активно способствует стыковке и обмену информацией в области финансового регулирования. Благодаря созданию механизма регулярной связи финансовые регуляторы обеих сторон укрепили сотрудничество в области борьбы с отмыванием денег, финансированием терроризма, предотвращения и контроля финансовых рисков, а также эффективно справляются с трансграничными финансовыми рисками. Сотрудничество в области

финансовых расследований между банками двух стран стало более глубоким, что значительно повысило прозрачность информации и степень доверия рынка.

Двустороннее финансовое сотрудничество также направлено на обмен талантами и профессиональную подготовку. Регулярно организуются форумы и семинары высокого уровня в финансовой сфере, способствующие взаимному обучению и обмену опытом между финансовыми специалистами двух стран. Эти инициативы не только повысили уровень финансового менеджмента двух стран, но и оказали мощную поддержку экономическому сотрудничеству с помощью талантов.

Механизм двустороннего финансового сотрудничества между Китаем и Россией достиг первых результатов в ходе своего развития, и в будущем он будет продолжать углублять сотрудничество в области банковского дела, рынков ценных бумаг и страхования, а также способствовать процессу региональной экономической интеграции, тем самым еще больше укрепляя позиции и влияние двух стран в глобальной экономической конкуренции.

3.2. Валютное сотрудничество и методы расчетов

Китайско-российское валютное сотрудничество и методы расчетов постепенно углубляются, в основном в виде соглашений о валютных свопах и продвижения механизмов прямых расчетов. 23 июня 2011 года Народный банк Китая и Центральный банк Российской Федерации подписали новое двустороннее соглашение о расчетах в национальной валюте, которое распространяет китайско-российские расчеты в национальной валюте с приграничной торговли на общую торговлю и расширяет географический охват соглашения, и которое предусматривает, что субъекты экономической деятельности двух стран могут по своему усмотрению осуществлять расчеты и оплату товаров и услуг в национальной валюте. Соглашение предусматривает, что субъекты экономической деятельности двух стран могут по своему усмотрению осуществлять расчеты и оплату товаров и услуг в свободно конвертируемых валютах - юанях и рублях. По словам Председателя Правительства Российской Федерации Михаила Мишустина, 21 августа 2024 года доля расчетов в национальной валюте в двусторонней торговле между Россией и Китаем превысила 95 процентов, что свидетельствует об углублении экономических отношений между двумя странами и дальнейшем расширении сфер сотрудничества, которое снижает зависимость от валют третьих стран, таких как доллар США и евро, и укрепляет независимость экономик двух стран, а также эффективно реагирует на неопределенность международной экономической конъюнктуры. Неопределенность международной экономической ситуации.

Что касается прямых расчетов, то Китай и Россия ускоряют процесс прямых расчетов между юанем и рублем, и в настоящее время ежедневный объем расчетов достигает миллиардов юаней. Этот механизм не только повышает удобство торговли между двумя странами, но и значительно снижает их операционные издержки на международном рынке. Помимо прочего, Россия стала одним из важных рынков для использования юаня за рубежом, постепенно формируя схему торгового оборота в юанях.

В целях дальнейшего развития валютного сотрудничества обе стороны активно содействуют взаимосвязанному развитию финансовых институтов, созданию филиалов китайских банков в России, а также размещению российских финансовых институтов в Китае. Эти инициативы способствовали расширению охвата и повышению эффективности финансовых услуг, а также внедрению инновационных финансовых продуктов и услуг на основе местных валют. Коммерческие банки Китая и России широко установили корреспондентские банковские отношения и открыли друг у друга счета для осуществления прямых переводов и расчетов, что повысило эффективность и удобство трансграничных финансовых услуг и снизило затраты на расчеты. В ответ на потребности в финансировании крупных проектов банки двух стран создали синдикаты для совместного предоставления кредитов, интеграции финансовых ресурсов, диверсификации рисков и поддержки строительства крупных проектов в энергетике, инфраструктуре и других областях.

Создание расчетных банков между Китаем и Россией, таких как Банк Китая и Банк внешней торговли России, и расширение повседневных расчетных услуг способствовали развитию предприятий, упростили процесс расчетов и снизили зависимость от валют третьих сторон. Кроме того, две страны изучают возможности увязки регионального экономического сотрудничества и валютного сотрудничества, а также создания механизма валютного сотрудничества между «Поясом и путем» и Евразийским экономическим союзом для повышения гибкости и безопасности внутрирегиональной торговли.

В феврале 2024 года министр финансов РФ Антон Силуанов заявил, что Россия готова протестировать цифровые валюты с Китаем, Евразийским экономическим союзом и странами Персидского залива для достижения более быстрых и дешевых внешнеторговых платежей и расчетов путем создания инновационных платежно-расчетных инфраструктур, таких как технологические шлюзы для расчетов в цифровых валютах при центральных банках.

На фоне восстановления Бреттон-Вудской системы российско-китайское валютное сотрудничество приобретает все большее стратегическое значение: обе стороны планируют осуществить полную замену валют в некоторых сферах торговли и стремятся иметь большее влияние на международном рынке. В настоящее время юань включен в корзину валют Международного валютного фонда по специальным правам заимствования (SDR), что еще больше укрепляет основу для международного использования юаня и закладывает фундамент для углубленного развития китайско-российского валютного сотрудничества.

Китайско-российское экономическое сотрудничество играет ключевую роль как в двусторонних отношениях, так и в глобальном экономическом ландшафте, и после многих лет развития и накопления оно демонстрирует многомерную, глубокую и динамичную общую ситуацию.

Что касается истории развития двусторонней торговли, то с момента установления дипломатических отношений между двумя странами масштабы торговли продолжали расти, а ее структура постепенно оптимизировалась. Если раньше в структуре торговли преобладали сырьевые товары и простые промышленные изделия, то теперь она постепенно расширяется за счет диверсифицированной продукции с высокой добавленной стоимостью. Торговля энергоресурсами по-прежнему остается важной составляющей, но все чаще в торговлю включаются сельское хозяйство, высокотехнологичная продукция, механические и электрические изделия и другие сферы. Такая эволюция обусловлена взаимодополняющим характером экономических структур двух стран, а также отражает усилия обеих сторон по постоянной корректировке торговых стратегий в соответствии с рыночным спросом. Однако двусторонняя торговля сталкивается и с такими проблемами, как торговые барьеры, необходимость повышения эффективности логистики и недостаточное удобство торговых расчетов [9]. Тем не менее, благодаря углубленному продвижению инициативы «Пояс и путь» и российской стратегии «Евразийский экономический союз», а также освоению сторонами новых сфер торговли, таких как электронная коммерция, двусторонняя торговля по-прежнему имеет широкий потенциал роста и перспективы развития.

Текущая ситуация в сфере инвестиционного сотрудничества показывает, что китайско-российское сотрудничество в области инвестиций переживает период бурного развития. Китайские инвестиции в Россию охватывают ряд

ключевых отраслей, таких как развитие энергетики, строительство инфраструктуры, сельское хозяйство, обрабатывающая промышленность и т. д. Российские инвестиции в Китай также осуществляются в автомобилестроении, химической промышленности и других областях. Масштабы инвестиций между двумя сторонами расширяются, а качество и техническое содержание инвестиционных проектов постепенно повышается. Однако нельзя не отметить, что в процессе инвестиционного сотрудничества существуют такие проблемы, как значительные различия в инвестиционной среде, сложность координации политики и культурные конфликты. Для дальнейшего развития инвестиционного сотрудничества обеим странам необходимо укреплять связь и координацию политики, улучшать инвестиционный климат и создавать больше платформ для инвестиционного сотрудничества, чтобы повысить уверенность и энтузиазм предприятий в инвестициях и максимизировать выгоду от инвестиций.

В целом, китайско-российское экономическое сотрудничество достигло значительных успехов в прошлом, демонстрируя сильную жизнеспособность и широкие возможности для развития в торговле, инвестициях, финансах и других областях. Несмотря на многочисленные вызовы, если обе стороны будут придерживаться концепции равноправного, взаимовыгодного и беспроигрышного сотрудничества, продолжать укреплять политическую связь, углублять стратегическую стыковку и совершенствовать механизм сотрудничества, они смогут в полной мере использовать свои сильные стороны, эффективно справляться с вызовами и продвигать китайско-российское экономическое сотрудничество на более высокий уровень, что не только придаст постоянный импульс устойчивому развитию экономик двух стран, но и внесет более позитивный вклад в процесс региональной экономической интеграции, а также в стабильность и процветание мировой экономики. Это также внесет более позитивный вклад в процесс региональной экономической интеграции, а также в стабильность и процветание мировой экономики.

Список литературы

1. 中俄世代友好的深厚情谊. 搜狐.[2024-10-23].
2. 俄罗斯经济发展与中俄合作趋势分析. 北京日报.[2024-10-28].
3. 中俄关系75周年：深化战略协作与合作典范. 环球时报.[2024-05-17].
4. 俄罗斯与中国：经济合作的紧密联系. 唆叨.[2024-11-04].

5. 中俄主权财富基金投资合作现状与战略分析. 戴利研等.[2017-12-31].
6. 王娜娜.中俄经济合作发展的利弊条件分析[J].北方经贸,2021:3(23-25).
7. 王娜娜.加强中俄经济合作的路径分析[J].科技和产业,2021:5.
8. 邢广程.探索中俄经济合作新思路[J].世界知识,2022:24-25.
9. Научный альманах. НауыНбІН.[2015-12-31].

**СЕКЦИЯ
МЕНЕДЖМЕНТ
И МАРКЕТИНГ**

DOI 10.46916/20122024-1-978-5-00215-620-7

КРИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ СУЩЕСТВУЮЩИХ МЕТОДОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Баранов Дмитрий Михайлович

аспирант

Научный руководитель: **Дрондин Александр Леонидович**

к.п.н., доцент

Московский финансово-промышленный

университет «Синергия»

Аннотация: В разных странах специалисты по управлению проектами объединили свои знания и создали стандарты, описывающие методы, а также подходы к управлению проектами. Разработка и внедрение эффективной методологии корпоративной системы управления проектами является ключевым фактором, обеспечивающим успешное выполнение проектов, повышение конкурентоспособности и достижение стратегических целей корпораций в современных условиях. Цель настоящей статьи исследовать различные методологии управления проектами и выявить сходства и различия между ними.

Ключевые слова: управление проектами, проектное управление, scrum, agile, PERT, CPM.

CRITICAL ANALYSIS OF EXISTING PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES

Baranov Dmitry Mikhailovich

graduate student

Scientific supervisor: **Drondin Alexander Leonidovich**

Ph.D., Associate Professor

Abstract: In different countries, project management specialists have combined their knowledge and developed standards describing methods and approaches to project management. Development and implementation of an effective methodology of a corporate project management system is a key factor in ensuring the successful implementation of projects, increasing competitiveness and achieving the strategic goals of corporations in modern conditions. The purpose of this article is to examine various project management methodologies and identify the similarities and differences between them.

Key words: project management, project management, scrum, agile, PERT, CPM.

Основная часть

На сегодняшний день сфера управления проектами представлена несколькими влиятельными организациями. Следует отметить, что каждая вносит свой вклад в дальнейшее развитие данной области. Итак, рассмотрим некоторые из них:

1. Лидер американского рынка – Институт управления проектами (PMI). Данная организация, базирующаяся в США, является одной из самых авторитетных во всем мире; в качестве наиболее популярного примера можно привести разработанный ими свод знаний по управлению проектами – PMBOK Guide, ставший де-факто стандартом во многих компаниях по всему миру. PMI также проводит сертификацию специалистов (PMP), высоко ценимую непосредственно в профессиональном сообществе.

2. Европейский гигант – Международная ассоциация управления проектами (IPMA). Основанная при активном участии французской организации AFIRO (известной своими исследованиями в области информатики и операционного управления), IPMA — мощный игрок на международной арене; это из ключевых направлений деятельности IPMA – сертификация по 4-L-C системе (четырёхуровневая система сертификации), оценивающая знания, практический опыт, а также компетенции специалиста.

3. Мировой законодатель стандартов — Международная организация по стандартизации (ISO) — крупнейшая в мире независимая, негосударственная организация, чья деятельность направлена на разработку, а также утверждение международных стандартов (в различных областях, в т.ч. управление проектами). Так, стандарт ISO 21500:2012 предоставляет рекомендации по управлению проектами и совместим с другими стандартами ISO, такими как ISO 9001 (менеджмент качества) и ISO 14001 (экологический менеджмент). Упомянутое демонстрирует системный подход ISO к стандартизации и ее влияние на глобальном уровне.

4. Британский авторитет — Ассоциация по управлению проектами (APM). Эта организация объединяет профессионалов (в области управления проектами в Соединенном Королевстве); активно продвигает лучшие практики в упомянутой сфере. APM разработала собственный свод знаний — APM Body of Knowledge, а также предлагает разнообразные программы обучения,

сертификации, признаваемые непосредственно на национальном уровне. Упомянутое подчеркивает значимость АРМ в формировании профессионального сообщества в Великобритании.

5. Представитель австралийского континента — Австралийский институт управления проектами (AIPM). AIPM является ведущей организацией в Австралии, занимающейся вопросами управления проектами — они предлагают свою систему сертификации (RegPM), проводят ежегодные конференции, а также активно способствуют развитию профессиональных стандартов в самой стране. Пример деятельности AIPM - разработка руководств и рекомендаций, адаптированных к особенностям австралийского рынка.

Таким образом, надо сказать, что представленные организации объединяют специалистов, активно формируют стандарты, методологии, подходы к управлению проектами, оказывая значительное влияние на обеспечение активного развития упомянутой области непосредственно во всем мире [1].

Методы управления проектами постоянно совершенствуются благодаря усилиям профильных организаций из разных стран. Разберём несколько примеров:

В Германии этим занимается Союз проектных менеджеров (GPM). Они, например, разрабатывают и продвигают собственную систему сертификации специалистов, основанную на стандартах Международной ассоциации управления проектами (IPMA).

Японская ассоциация управления проектами (PMAJ) также активно работает в этом направлении. Они концентрируются на адаптации мировых практик к особенностям японского бизнеса и культуры, в частности, разрабатывают руководства по применению гибких (Agile) методологий.

На международном уровне существует объединение GAPPs (Глобальный альянс по стандартам эффективности проектов) — данная организация сфокусирована на создании универсальных стандартов, которые были бы понятны и применимы в любой стране. К примеру, они разработали «Глобальный стандарт для оценки компетентности проектных менеджеров», помогающий оценивать навыки специалистов независимо от их национальной принадлежности.

Таким образом, следует отметить, что благодаря работе этих и других организаций, сфера управления проектами постоянно развивается, становится более эффективной и адаптированной к различным условиям [1]. В контексте

глобализации и интеграционных процессов особое значение приобретает гармонизация национальных стандартов, учитывающих культурную и нормативную специфику различных стран. Данная проблематика охватывает широкий спектр отраслей, где соблюдение единых принципов и требований обеспечивает бесперебойную международную кооперацию.

Эффективное использование проектного управления играет ключевую роль в повышении экономической эффективности предприятий, особенно в сферах, связанных с экономической и инновационной деятельностью. Согласно исследованию [4], грамотный отбор проектов, четкое определение стратегии организации, адекватное распределение ответственности, а также комплексное управление портфелями проектов, включающее непрерывный контроль и обеспечение выполнения обязательств, являются основополагающими факторами успеха. Команда проекта, объединенная общей целью и действующая в рамках установленного плана и графика, выступает движущей силой, способствующей достижению поставленных целей.

Тем не менее, внедрение и практическое применение системы проектного управления сопряжены с рядом стандартных проблем, влекущих за собой снижение эффективности [5]. Одной из наиболее существенных является неопределенность, возникающая при планировании и прогнозировании, особенно на стадиях проектирования процессов и запуска производства новой продукции. В данных условиях повышается уровень риска, требующий от руководителей проектов не только глубокого понимания процессов, но и компетенций в области идентификации и управления ключевыми рисками. В этом контексте следует руководствоваться как международными, так и национальными стандартами управления рисками, такими как COSO, ISO, FERMA, ГОСТ [6], для минимизации потенциальных потерь и повышения экономической эффективности.

Проведение сравнительного анализа стандартов управления рисками позволяет выявить их различия, преимущества и недостатки. В таблице 1 представлен обзор ключевых параметров, таких как география применения, целевая аудитория, обязательность выполнения, акцентирование факторов риска, взаимосвязь с другими нормативными документами, а также трактовка понятия "риск" в рамках стандартов COSO, FERMA, ISO и ГОСТ-Р. Очевидны характерные различия между зарубежными и российскими стандартами, что обусловлено спецификой экономической и правовой среды. Например, COSO ориентирован преимущественно на аудиторов организаций и обязателен для

компаний-эмитентов Нью-Йоркской фондовой биржи, в то время как FERMA и ГОСТ-Р делают акцент на внешней и внутренней среде организации, а ISO рассматривает влияние неопределенности на цели, опираясь на ISO Guide 73:2009 и IEC 31010:2009.

Таблица 1

Сравнительный анализ стандартов управления рисками [2]

Параметр	COSO ERM (COSO Enterprise Risk Management – Integrated Framework)	FERMA (Federation of European Risk Management Associations)	ISO 31000:2018 (Risk management — Guidelines)	ГОСТ Р ИСО 31000-2019 (Менеджмент риска. Принципы и руководство)
География	США, международное признание	Преимущественно Европа	Международный стандарт, применим во всем мире	Российская Федерация
Пользователь	Аудиторы организации, высшее руководство, специалисты по управлению рисками	Специалисты по управлению рисками, руководители, линейный персонал	Широкий круг пользователей: государственные, частные и общественные организации, любые заинтересованные стороны	Аудиторы организации, специалисты по управлению рисками, руководители, линейный персонал
Обязательность выполнения	Для компаний, акции которых котируются на Нью-Йоркской фондовой бирже, в части внутреннего контроля. Рекомендательный характер для остальных организаций.	Не является обязательным, носит рекомендательный характер	Не является обязательным, носит рекомендательный характер. Может использоваться для сертификации систем менеджмента риска.	Не является обязательным, носит рекомендательный характер

Продолжение таблицы 1

Факторы риска	Внутренние и внешние факторы, влияющие на достижение целей организации. Акцент на стратегических рисках.	Внешняя и внутренняя среда организации. Уделяется внимание операционным, финансовым, стратегическим и комплаенс рискам.	Внешний и внутренний контекст организации. Рассматриваются риски на всех уровнях: стратегическом, операционном, проектном, финансовом и т.д.	Внешняя и внутренняя среда организации. Рассматриваются риски на всех уровнях: стратегическом, операционном, проектном, финансовом и т.д.
Взаимосвязь с другими документами	Связан с COSO Internal Control - Integrated Framework.	Нет жесткой связи, но согласуется с другими европейскими стандартами и директивами. Может использоваться совместно с ISO 31000.	Является основополагающим стандартом в области управления рисками. Связан с ISO Guide 73:2009 (Словарь терминов по управлению рисками) и ИЕС 31010:2019 (Методы оценки риска).	Является переводом ISO 31000:2018. Связан с ГОСТ Р 51901.1-2002 (Менеджмент риска. Анализ риска технологических систем).
Понятие «риск»	Возможность возникновения события, которое окажет негативное влияние на достижение целей организации.	Сочетание вероятности события и его последствий (как негативных, так и позитивных).	Влияние неопределенности на цели. Отмечается, что последствия могут быть как позитивными, так и негативными, а неопределенность - это состояние, связанное с нехваткой информации.	Комбинация вероятности события и его последствий. Акцент делается на негативных последствиях.

Продолжение таблицы 1

Цель стандарта	Повышение эффективности корпоративного управления, улучшение процесса принятия решений, оптимизация распределения ресурсов.	Предоставление практического руководства по внедрению системы управления рисками.	Предоставление принципов и общего руководства по управлению рисками.	Предоставление принципов и общего руководства по управлению рисками. Адаптация международного стандарта к российским условиям.
Подход к управлению рисками	Процессный подход, интегрированный в общую систему управления организацией.	Рамочный подход, описывающий ключевые элементы системы управления рисками.	Принципы, структура и процесс управления рисками.	Принципы, структура и процесс управления рисками.
Принципы управления рисками	8 принципов: учет внутренней среды, постановка целей, идентификация событий, оценка рисков, реагирование на риски, контрольные процедуры, информация и коммуникации, мониторинг.	11 принципов, схожих с принципами ISO 31000.	11 принципов: создание и защита ценности, интеграция в организационные процессы, часть процесса принятия решений, учет неопределенности, систематичность, структурированность и своевременность, и др.	11 принципов, идентичных принципам ISO 31000.

Продолжение таблицы 1

Дополнительные особенности	Фокусируется на интеграции управления рисками в стратегическое планирование. Рассматривает вопросы корпоративной культуры и этики в контексте управления рисками.	Подчеркивает важность коммуникации и консультаций со стейкхолдерами. Акцентирует внимание на непрерывном совершенствовании системы управления рисками.	Является универсальным и гибким стандартом, который может быть адаптирован к специфике любой организации.	Ориентирован на российскую специфику и нормативно-правовую базу.
----------------------------	---	--	---	--

Актуальность рискориентированного подхода в современных условиях многократно возрастает. Пандемия и санкционные ограничения оказали значительное влияние на мировую и, в частности, на российскую экономику, усиливая ее неустойчивость. В данной ситуации применение методов рискориентированного подхода становится критически важным для повышения эффективности управления рисками, особенно в контексте проектной работы. Грамотная оценка и оптимизация рисков способствуют повышению экономической эффективности проектов, что приобретает особую значимость в условиях нестабильности.

Для решения задач сложных проектов, состоящих из множества взаимозависимых действий, широкое распространение получили метод критического пути (СРМ) и метод оценки и анализа проектов (PERT), разработанные в середине 1950-х годов [7]. Морган Р. Уокер (DuPont) и Джеймс Э. Келли-младший (Remington Rand) разработали СРМ, в то время как метод PERT был создан компанией «Буз, Ален и Гамильтон» в рамках проекта Polaris. Эти методы базируются на построении сетевых диаграмм, позволяющих визуализировать последовательность действий, определить ожидаемую продолжительность проекта и осуществлять планирование и контроль. В таблице 2 представлено сравнение СРМ и PERT по ключевым параметрам, таким как принцип функционирования, ограничения и основные элементы. СРМ фокусируется на идентификации критических и некритических

задач, определении продолжительности задач и выявлении их взаимозависимости для определения критического пути. PERT, в свою очередь, анализирует действия, определяет их последовательность и зависимость, использует три типа временных оценок (оптимистичную, пессимистичную и наиболее вероятную) для расчета графика проекта.

Таблица 2

Схожие черты и различия между CPM и PERT

Параметр	CPM (Critical Path Method)	PERT (Program Evaluation and Review Technique)
<p>Описание метода и принцип работы</p>	<p>CPM является инструментом планирования, позволяющим определить ключевые этапы проекта, выделить критические задачи, построить временную структуру. Основные функции включают:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Определение критического пути, представляющего собой самую продолжительную цепочку взаимосвязанных задач, от которой зависят сроки завершения всего проекта; - Точное указание длительности каждой задачи непосредственно для построения графика выполнения; - Выявление и проведение анализа взаимозависимостей непосредственно между задачами. Метод предполагает, что продолжительность задач известна заранее и остается неизменной. Итогом же становится построение сетевой диаграммы, отражающей порядок выполнения всех этапов. 	<p>PERT ориентирован на анализ и планирование задач, включающих значительный элемент неопределенности. Для каждой задачи задаются три временные оценки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оптимистическая, минимально возможная длительность; - Пессимистическая, максимально вероятное время выполнения; - Реалистическая, наиболее вероятная продолжительность. <p>Эти оценки используются для расчета средней длительности, что делает метод более гибким в учете рисков. Сетевая диаграмма, как и в CPM, иллюстрирует последовательность задач, но дополнительно отображает возможные временные вариации.</p>

Продолжение таблицы 2

<p>Ограничения</p>	<p>СРМ слабо применим для проектов с высокой неопределенностью из-за своей основы (на фиксированных временных оценках). Упомянутое делает метод менее эффективным в динамичных сферах, таких как IT-разработка, где изменения происходят часто. Более того, надо отметить следующий момент: метод не подразумевает бумажную оптимизацию затрат или ресурсов, ввиду того, что его основное внимание сосредоточено на временных рамках.</p>	<p>Метод PERT может быть сложным и ресурсоемким в реализации, особенно для проектов с большим числом задач. Построение сетевых диаграмм требует значительного времени, а их детализация может привести непосредственно к перегрузке информацией. С целью повышения эффективности рекомендуется группировать задачи, использовать укрупненные временные масштабы. Точность расчетов сильно зависит непосредственно от качества временных оценок и компетентности специалистов.</p>
<p>Ключевые элементы</p>	<p>Включает следующие аспекты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Список задач, разделенных на критические и некритические, с учетом их последовательности и взаимозависимости; - Указание продолжительности каждой задачи; - Построение сетевой диаграммы, наглядно демонстрирующей порядок и связи непосредственно между этапами выполнения проекта. 	<p>Основные элементы: перечень задач с классификацией на критические и некритические, а также с определением их взаимосвязей;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Использование трех временных сценариев для расчета продолжительности задач (оптимистичный, пессимистичный, наиболее вероятный); - Формула PERT для расчета средней длительности проекта; - Построение сетевой диаграммы, иллюстрирующей зависимости и также временные вариации выполнения задач.

Таблица 2 детально иллюстрирует сопоставление 2-х методов управленческого процесса.

Основные выводы:

Управление проектами представляет собой многогранный и в то же время сложный процесс, требующий четкого планирования, умения эффективно координировать действия непосредственно всех участников. При этом надо сказать, что немаловажным аспектом успешного управления проектами считается способность регулировать ограничения, — свою очередь, упомянутое обеспечивает эффективное выполнение задач непосредственно в нужный срок, с необходимым качеством.

В практическом плане, применение упомянутых стандартов управления проектами способствует росту экономической эффективности компаний в проектной деятельности. Прежде всего, данные стандарты предоставляют комплекс инструментов для менеджмента, с помощью которого можно детально исследовать и оценить возможные риски, а затем разработать комплекс необходимых мер по их снижению. Как следствие, формируется прочный фундамент для стратегического планирования, что гарантирует экономическую защищенность компании, ее способность своевременно исполнять финансовые обязательства и общую финансовую стабильность.

Список литературы

1. Американский национальный стандарт ANSI/PMI 99-001-2004 : Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). – 3-е изд. // Project Management Institute. 2004. № 2 / Гаврилов Н.Н., Козлов А.С., Матвеев А.А., Богатов А.А.
2. Винтайкина О. А. Традиционный подход или Agile в современном проектном управлении? Сравнительный анализ // Скиф. – 2019. – № 4 (32). – С. 375-382.
3. Совершенствование системы проектного управления на предприятиях на основе внедрения механизмов адаптации // Материалы XXXIX итоговой научно-технической конференции ДГТУ «Неделя Науки-2018». С. 443–445.
4. Эсетова, А. М., Лабазанова, Д. Б. Критерии и показатели оценки эффективности внедрения информационной системы в управление строительной фирмы // Региональные проблемы преобразования экономики. 2018. № 9. Р. 68–77. – URL : . Дата обращения 17 июнь 2019. DOI: <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-9-68-77>.

5. Веснина О. О. Инновационная среда: подходы к определению, сущность и структура // Вестник Челябинского государственного университета. – 2017. – № 2 (398). – С. 19-24.

6. Рагман, А. М., и Вербеке, А. (2023). Расширение теории многонационального предприятия: интернализация и перспективы стратегического управления. Журнал международных бизнес-исследований, 34(2), 125-137.

7. Даннинг, Дж. Х.. Многонациональные предприятия и глобализация инновационного потенциала. Политика исследований, 22(3), 447-458.

8. Бакели П.Дж. и Кассон М. (1998). Анализ стратегий выхода на зарубежные рынки: расширение подхода к интернализации. Журнал международных бизнес-исследований, 29(3), 539-561.

РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В РЕАЛИЗАЦИИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Бондарев Максим Алексеевич

аспирант

Научный руководитель: **Тишкина Надежда Павловна**

к.э.н., доцент

Московский финансово-промышленный
университет «Синергия»

Аннотация: В статье рассматривается роль управления персоналом в процессе реализации системы менеджмента качества (далее – СМК) на предприятии, причем с акцентом на влияние человеческого фактора на эффективность функционирования СМК. В условиях глобализации и усиления конкурентных факторов качественное управление персоналом становится неотъемлемой частью успешного внедрения и функционирования системы качества. Автор анализирует ключевые аспекты, включая выбор и подготовку персонала, мотивацию сотрудников, а также развитие корпоративной культуры, ориентированной на высокие стандарты качества. В статье освещены основные методы интеграции управления персоналом с процессами системы качества, такие как: обучение и повышение квалификации сотрудников, использование критериев оценки качества труда, внедрение системы постоянного улучшения и обратной связи. Особое внимание уделено вопросам адаптации работников к изменениям в процессах и технологиях, а также организации эффективной коммуникации между всеми уровнями персонала.

Ключевые слова: управление персоналом, система менеджмента качества, корпоративная культура, мотивация сотрудников, повышение квалификации.

THE ROLE OF HR MANAGEMENT IN THE IMPLEMENTATION OF THE QUALITY MANAGEMENT SYSTEM AT THE ENTERPRISE

Bondarev Maksim Alekseevich

Scientific adviser: **Tishkina Nadezhda Pavlovna**

Moscow Financial and Industrial University «Synergy»

Abstract: The article examines the role of personnel management in the process of implementing a quality management system (hereinafter referred to as QMS) at an enterprise, with an emphasis on the influence of the human factor on the efficiency of the QMS. In the context of globalization and increased competitive factors, high-quality personnel management is becoming an integral part of the successful implementation and operation of a quality system. The author analyzes key aspects, including the selection and training of personnel, employee motivation, and the development of a corporate culture focused on high quality standards. The article highlights the main methods of integrating personnel management with quality system processes, such as: training and advanced training of employees, the use of criteria for assessing the quality of work, the introduction of a system of continuous improvement and feedback. Particular attention is paid to the issues of employee adaptation to changes in processes and technologies, as well as the organization of effective communication between all levels of personnel.

Key words: personnel management, quality management system, corporate culture, employee motivation, advanced training.

В условиях глобализации и усиливающейся конкуренции значимость СМК на предприятиях продолжает расти. Эффективность СМК напрямую зависит от многих факторов, среди которых важнейшую роль играет управление персоналом. Проблема заключается в наличии определенных сложностей на практике, возникающих у предприятий при наличии формализованных СМК. Одной из главных причин этого является недостаточное внимание к человеческому фактору, который влияет на качество работы, организационную культуру и достижение поставленных целей.

Недооценка роли управления персоналом в контексте СМК может привести к низкому уровню вовлеченности сотрудников в процессы, направленные на улучшение качества, а также к недостаточной мотивации и квалификации работников, которые в конечном итоге снижают эффективность всей системы. В связи с этим важно определить, какие конкретно аспекты управления персоналом влияют на успешность внедрения СМК, а также разработать рекомендации по оптимизации этих процессов для повышения общей результативности организации.

Целью настоящего исследования является анализ роли управления персоналом в реализации системы менеджмента качества на предприятии, а также выявление основных факторов, влияющих на эффективность внедрения и функционирования СМК. Для достижения поставленной цели необходимо

рассмотреть взаимосвязь между стратегиями управления персоналом и результатами функционирования СМК, а также определить ключевые методы и инструменты, которые обеспечивают успешную интеграцию принципов качества в повседневную практику работы с кадрами. Исследование направлено на разработку рекомендаций по улучшению системы управления персоналом в контексте реализации СМК с целью повышения ее эффективности и устойчивости предприятия на конкурентном рынке.

Управление персоналом в контексте СМК представляет собой не только функциональную задачу, но и стратегический процесс, который напрямую влияет на достижения организации в области качества. Интеграция управления персоналом с СМК обеспечивает устойчивость и эффективность всей системы, поскольку именно сотрудники являются ключевым элементом, обеспечивающим выполнение установленных стандартов и целей качества.

В современных условиях, когда качество продукции и услуг становится основным конкурентным преимуществом, эффективное управление персоналом становится необходимым условием для успешного функционирования СМК. Согласно исследованиям, организациям, которые придают большое значение обучению и развитию персонала, удастся не только повысить внутренние стандарты качества, но и создать стабильные конкурентные позиции на рынке [3, с. 75-80].

Система менеджмента качества является комплексной и многоуровневой, и в этом контексте эффективное управление персоналом должно охватывать все аспекты взаимодействия сотрудников с процессами качества – от их обучения и мотивации до разработки корпоративной культуры, ориентированной на постоянное совершенствование (см.: табл. 1). Как отмечает Козлова Л.С., «управление персоналом в рамках СМК предполагает использование кадровых ресурсов для обеспечения оптимальных условий для внедрения и поддержания высоких стандартов качества, требуя комплексного подхода на всех уровнях организации» [цит. по: 2, с. 143].

Таблица 1

**Основные методы управления персоналом в контексте СМК
(разработано автором)**

Метод управления	Описание	Влияние на СМК
1	2	3
Обучение	Курсы, тренинги, семинары	Повышение квалификации сотрудников

Продолжение таблицы 1

Мотивация	Материальная и нематериальная мотивация	Повышение ответственности за качество
Стандартизация	Формализация процессов управления персоналом	Увеличение прозрачности и эффективности

Как мы видим из таблицы 1, одним из важнейших факторов успешной реализации СМК является мотивация сотрудников, направленная на достижение высоких результатов в области качества. Система мотивации должна быть не только материальной, но и нематериальной, включать элементы профессиональной гордости и вовлеченности в процесс улучшения качества. В исследовании, проведенном Матвеевой Е.Н., подчеркивается: «мотивация персонала, ориентированная на качество, способствует формированию внутренней ответственности каждого сотрудника за конечный результат» [4, с. 76-80]. Ключевым моментом является создание таких условий, при которых каждый работник осознает свою роль в достижении целей качества и получает соответствующие ресурсы для эффективной работы.

Существует несколько моделей мотивации, которые активно используются в организациях с системой менеджмента качества. Согласно теории «мотивации и гигиены» Herzberg, на производительность труда влияет не только вознаграждение, но и условия труда, возможность профессионального роста, а также признание личных достижений. В российских компаниях, внедривших СМК, стало очевидным – успешная реализация СМК невозможна без согласования мотивационных программ с потребностями и ожиданиями сотрудников.

Процесс обучения и развития персонала является неотъемлемой частью эффективного функционирования системы менеджмента качества. В условиях быстрого технологического прогресса и постоянных изменений внешней среды важно обеспечивать постоянное повышение квалификации работников. Развитие персонала должно быть направлено на совершенствование их знаний и навыков в области качества, понимание и следование стандартам, а также внедрение инновационных подходов в управлении качеством.

Как отмечает Рябова Е. В., «инвестиции в обучение и развитие персонала являются одним из важнейших факторов успешной реализации СМК, поскольку повышают квалификацию сотрудников, улучшая их способность работать с новыми инструментами и подходами» [цит. по: 6, с. 96]. Поэтому важно выстроить процесс обучения на принципах системности, который впоследствии будет интегрирован в общую стратегию компании.

Практика показывает: эффективные программы обучения позволяют организациям не только снизить риски несоответствия продукции или услуг установленным стандартам качества, но и повысить уровень вовлеченности сотрудников в процессы улучшения качества.

Корпоративная культура играет важную роль в реализации системы менеджмента качества, поскольку она формирует общее отношение сотрудников к качеству и постоянному улучшению. Развитие корпоративной культуры, ориентированной на качество, помогает создать благоприятную среду для внедрения и поддержания высоких стандартов. В этом контексте важным аспектом является лидерство, которое способствует созданию культуры, в которой сотрудники понимают важность качества и вовлечены в процессы улучшения.

Таблица 2

Роль лидерства в реализации СМК (разработано автором)

Уровень лидерства	Задачи и функции	Влияние на СМК
1	2	3
Высшее руководство	Определение стратегий качества, формирование корпоративной культуры	Обеспечение устойчивости и долгосрочных результатов СМК
Руководители среднего звена	Мотивация и обучение сотрудников, контроль процессов	Реализация стратегий качества на уровне отделов

Как мы видим из таблицы 2, лидерство и поддержка со стороны высшего руководства являются критически важными для успешного внедрения СМК, поскольку именно они задают направления для формирования корпоративной культуры, которая поддерживает стандарты качества и инновации [5, с. 102]. Стратегическое лидерство играет ключевую роль в создании устойчивой и поддерживающей среды, в которой каждое подразделение и каждый сотрудник ощущают свою ответственность за качество и участвуют в процессе постоянного улучшения.

Важной частью реализации СМК является стандартизация и структурирование процессов управления персоналом. Стандартизация процессов позволяет повысить прозрачность работы сотрудников, четко

распределить ответственность и улучшить коммуникацию между подразделениями. Такой подход способствует повышению общего качества работы и снижению рисков возникновения ошибок и дефектов.

По мнению Гавриловой М.И., «стандартизация процессов управления персоналом внутри СМК повышает операционную эффективность компании, позволяет оптимизировать взаимодействие между сотрудниками и контролировать выполнение поставленных целей в области качества» [цит. по: 1, с. 119]. Стандартизированные процедуры управления персоналом помогают интегрировать принципы качества в ежедневную практику и создают единый информационный поток, необходимый для эффективного функционирования всей системы.

Таблица 3

Методы обучения персонала в рамках СМК (разработано автором)

Метод обучения	Описание	Ожидаемый результат
1	2	3
Внутреннее обучение	Программы, организуемые компанией	Повышение квалификации, освоение стандартов качества
Внешнее обучение	Курсы и тренинги с участием внешних консультантов	Обновление знаний о современных инструментах управления качеством

Исследование роли управления персоналом в реализации системы менеджмента качества на предприятии позволяет утверждать: успешное внедрение и функционирование СМК невозможно без эффективной работы с кадрами. Персонал является не только важным ресурсом, но и ключевым фактором, определяющим эффективность всех процессов, связанных с качеством продукции и услуг. На каждом уровне организационной иерархии сотрудники должны быть не только осведомлены о требованиях СМК, но и мотивированы к постоянному совершенствованию своей профессиональной компетенции и повышению качества выполняемой работы.

Одним из важнейших аспектов является роль менеджеров по управлению персоналом, которые осуществляют подбор, обучение, развитие и мотивацию сотрудников с учетом требований СМК. Обучение и повышение квалификации

персонала, внедрение систем оценки и контроля результативности работы, а также формирование культуры качества, ориентированной на активное вовлечение сотрудников в процесс улучшений, являются необходимыми элементами для достижения высоких стандартов качества.

Особое внимание следует уделить созданию системы коммуникаций между различными уровнями организации, обеспечивая взаимопонимание и координацию действий для достижения общей цели – повышения качества продукции и услуг. Командная работа, способность сотрудников взаимодействовать в условиях изменяющихся внешних и внутренних факторов являются важными составляющими успешной реализации СМК.

Таким образом, эффективное управление персоналом является неотъемлемым компонентом успешной реализации системы менеджмента качества на предприятии. Применение интегрированного подхода к вопросам управления персоналом и качества способствует не только повышению конкурентоспособности организации, но и улучшению ее репутации на рынке, которая впоследствии приводит к устойчивому развитию и увеличению доли рынка. Важным выводом является необходимость разработки и внедрения комплексных программ по развитию персонала, которые становятся важным инструментом в рамках стратегического управления качеством.

Список литературы

1. Гаврилова, М. И., Сергеев, П. О. Стандартизация процессов как основа управления качеством [Текст] / М. И. Гаврилова, П. О. Сергеев // Современные проблемы менеджмента. – № 13(7). – 2021. – С. 118-121.
2. Козлова, Л. С. Управление персоналом в системах менеджмента качества [Текст] / Л. С. Козлова // Известия высших учебных заведений. Экономика. – № 28(5). – 2021. – С. 142-147.
3. Макарова, Т. А., Федорова, Н. А. Управление качеством и роль персонала в организации [Текст] / Т. А. Макарова, Н. А. Федорова // Журнал управления качеством. – № 15 (3). – 2020. – С. 75-80.
4. Матвеева, Е. Н., Захаров, А. В. Мотивация персонала в контексте качества: теория и практика [Текст] / Е. Н. Матвеева, А. В. Захаров // Российский журнал менеджмента качества. – № 12 (2). – 2020. – С. 76-80.

5. Николаева, О. М. Лидерство как ключевая составляющая успеха в СМК [Текст] / О. М. Николаева // Теория и практика менеджмента. – № 14 (3). – 2020. – С. 101-106.

6. Рябова, Е. В. Влияние обучения на качество работы в организациях [Текст] / Е. В. Рябова // Научные труды по менеджменту. – № 22 (4). – 2021. – С. 95-100.

© М.А. Бондарев, 2024

**СЕКЦИЯ
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ
И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ**

ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЭДО В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЁТЕ

Соколов Антон Николаевич

студент

Научный руководитель: **Хахонова Наталья Николаевна**

д.э.н., профессор

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный
экономический университет РГЭУ (РИНХ)»

Аннотация: Статья углубленно рассматривает правовые аспекты внедрения и использования ЭДО в бухгалтерском учете, акцентируя внимание на юридической значимости электронных документов и различных типах электронных подписей. Целью статьи является предоставление исчерпывающего руководства по правовым основам ЭДО в бухгалтерском учёте для обеспечения юридической защищенности и оптимизации бизнес-процессов.

Ключевые слова: электронный документооборот, бухгалтерский учет, электронная цифровая подпись, Федеральный закон № 63-ФЗ, Налоговый кодекс РФ, юридическая сила электронных документов, автоматизация бизнес-процессов, автоматизация бухгалтерского учета.

LEGAL ASPECTS OF EDI IN ACCOUNTING

Sokolov Anton Nikolaevich

Scientific adviser: **Khakhonova Natalya Nikolaevna**

Abstract: The article examines in depth the legal aspects of the introduction and use of EDI in accounting, focusing on the legal significance of electronic documents and various types of electronic signatures. The purpose of the article is to provide a comprehensive guide on the legal foundations of EDI in accounting to ensure legal protection and optimize business processes.

Key words: electronic document management, accounting, electronic digital signature, Federal Law No. 63-FZ, Tax Code of the Russian Federation, legal force of electronic documents, automation of business processes, automation of accounting.

В современном динамичном мире бизнеса эффективное управление информацией играет решающую роль. Бухгалтерский учет является ключевым элементом любого предприятия, не остается в стороне от процессов цифровизации. Актуальность электронного документооборота (ЭДО) в бухгалтерии обусловлена стремлением компаний оптимизировать рабочие процессы, сократить издержки и повысить прозрачность учета. Переход от бумажных носителей к электронным документам открывает перед бизнесом широкие возможности, обеспечивая оперативность обработки информации, удобство хранения и поиска данных, а также снижение рисков ошибок [2].

Использование ЭДО приносит ряд ощутимых преимуществ. В первую очередь, это экономия времени и ресурсов, затрачиваемых на обработку, пересылку, печать и хранение бумажных документов. Автоматизация процессов позволяет минимизировать ручной труд, освобождая сотрудников для выполнения более важных задач. Кроме того, ЭДО способствует повышению точности и минимизации ошибок, которые возникают в связи с человеческим фактором. Электронные документы легко интегрируются с другими информационными системами, что обеспечивает комплексный подход к управлению данными.

Данная статья посвящена правовым аспектам внедрения и использования ЭДО в бухгалтерском учете. В статье проведен обзор основных законодательных актов, регламентирующих работу с электронными документами, рассмотрены различные виды электронных подписей и их применение, а также разъяснена юридическая значимость электронных документов. Цель статьи – предоставить полное и доступное руководство по правовым основам ЭДО в бухгалтерии [4, с. 17].

Для подробного разбора статьи рассмотрим законодательную базу ЭДО в бухгалтерском учете. Предоставлено на рисунке 1.

Разберем подробнее каждый аспект, исходя из предоставленного рисунка. Ключевым документом в этой сфере является Федеральный закон № 63-ФЗ «Об электронной подписи», определяющий основные понятия и типы электронных подписей, а также условия признания юридической силы электронных документов. Закон разграничивает простую, усиленную неквалифицированную и усиленную квалифицированную электронные подписи, устанавливая различные требования к их применению в зависимости от вида документооборота и уровня значимости информации.



Рис. 1. Законодательная база ЭДО в бухгалтерском учете

Также разберем Федеральный закон № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете». В нем закреплены требования к оформлению первичных учетных документов, включая возможность их составления в электронном виде. Закон подчеркивает важность обеспечения достоверности и сохранности данных, независимо от формата документа. Применение электронных документов в бухгалтерском учете позволяет оптимизировать процессы и сократить временные затраты, но требует соблюдения установленных правил [1].

Налоговый кодекс Российской Федерации также содержит положения, регулирующие использование ЭДО при налогообложении. В частности, Кодекс устанавливает порядок выставления и получения электронных счетов-фактур, требования к их формату и хранению. Применение электронных счетов-фактур значительно упрощает взаимодействие налогоплательщиков с налоговыми органами и ускоряет процесс обработки данных.

Помимо федеральных законов, регулирование ЭДО в бухгалтерии осуществляется рядом подзаконных актов. К ним относятся приказы Министерства финансов РФ и Федеральной налоговой службы, которые конкретизируют требования к электронным документам и устанавливают порядок их использования в различных сферах бухгалтерского учета. Например, приказы Минфина регламентируют форматы электронных первичных документов, а информационные письма ФНС разъясняют нюансы применения ЭДО при налогообложении. Знание этих документов необходимо для корректного ведения электронного документооборота в бухгалтерии и минимизации рисков нарушений [5, с. 36].

Рассмотрим виды электронной подписи, а также их применение. Законом предусмотрены три типа подписи: простая электронная подпись (ПЭП), неквалифицированная электронная подпись (НЭП) и квалифицированная электронная подпись (КЭП). Также существуют понятия электронная подпись и электронная цифровая подпись.

Подтверждение авторства электронного документа может осуществляться с помощью простой электронной подписи (ПЭП). Она представляет собой использование кодов, паролей или иных средств идентификации, позволяющих установить личность автора. Типичный пример – вход в онлайн-сервис с использованием логина и пароля. Этот процесс фактически создает простую электронную подпись, привязанную к отправляемому сообщению или документу. ПЭП может быть интегрирована непосредственно в электронный документ или существовать отдельно, но всегда содержит информацию об авторе. Механизм применения ПЭП определяется правилами конкретной информационной системы. Многие сервисы, такие как системы онлайн-банкинга или почтовые платформы, используют подобный способ аутентификации пользователей. Важно отметить ограничение: ПЭП неприменима для документов, содержащих государственную тайну, или в системах, обрабатывающих такую информацию.

Неквалифицированная электронная подпись (НЭП) создается с помощью криптографических методов и пары ключей – закрытого и открытого. Закрытый ключ, применяемый совместно с криптографическим ПО, генерирует уникальную подпись, а открытый ключ, доступный всем участникам взаимодействия, служит для верификации подлинности и целостности документа. Сертификат ЭЦП подтверждает связь между открытым и закрытым ключами, что является обязательным требованием для НЭП. Таким образом, НЭП гарантирует аутентификацию отправителя и подтверждает, что документ не подвергался изменениям после подписания. Подпись может храниться как на физическом носителе (токене), так и в облачном хранилище.

НЭП находит применение в основном во внутренних системах электронного документооборота организаций, где не требуется нотариальное заверение или подтверждение государственными органами. В отличие от квалифицированной электронной подписи (КЭП), НЭП не приравнивается к собственноручной подписи без специального соглашения сторон или законодательных норм. Поэтому НЭП не подходит для взаимодействия с государственными структурами, например, при сдаче отчетности или участии в тендерах [3, с. 12].

КЭП, помимо всех характеристик НЭП (пара ключей – открытый и закрытый, сертификат ЭЦП, хранение на электронном носителе), дополнительно подтверждается сертификатом от аккредитованного удостоверяющего центра и создается/проверяется с использованием криптографических средств, сертифицированных ФСБ РФ. Это обеспечивает ей более высокий уровень юридической значимости и позволяет использовать её для официального взаимодействия с государственными органами и в других подобных случаях.

Строгие стандарты выпуска и структуры квалифицированной электронной подписи (КЭП), определённые Федеральным законом № 63-ФЗ, обеспечивают её широкое применение в различных информационных системах без необходимости дополнительных соглашений. КЭП предоставляет пользователям обширные возможности для совершения юридически значимых действий онлайн: заключение договоров, взаимодействие с государством (подача налоговых деклараций, участие в электронных аукционах, получение госуслуг). Юридическая сила КЭП приравнивается к собственноручной подписи, придавая юридическую значимость электронным документам. Важно отметить, что для индивидуальных предпринимателей и руководителей организаций КЭП выдаётся только на носителях, прошедших сертификацию ФСБ или ФСТЭК.

Для наглядности представим виды электронных подписей в сравнительной таблице (табл. 1).

Таблица 1

Виды электронных подписей

Вид подписи	Способ создания	Уровень защиты	Сфера применения
ПЭП	Коды, пароли, галочки	Низкий	Внутренний документооборот, некритичные документы
УНЭП	Криптографические средства	Средний	Взаимодействие с контрагентами, внутренние системы
УКЭП	Криптографические средства + сертификат УЦ	Высокий	Взаимодействие с госорганами, юридически значимые операции

Технология электронной подписи (ЭП) демонстрирует устойчивый рост популярности и расширение сферы применения. Появляются новые типы ЭП,

которые не ограничиваются хранением на физических носителях и используются не только для подписи документов, но и для аутентификации пользователей на различных онлайн-платформах.

Таким образом, можно сделать вывод, что электронный документооборот в бухгалтерии становится очень важным инструментом при повышении эффективности работы и снижению затрат. При этом необходимо четко понимать и соблюдать все законодательные требования, связанные с электронным документооборотом, чтобы избежать ответственности за нарушения. Организации и бухгалтеры проводят регулярное обучение персонала и следят за актуальностью законодательства об ЭДО. С развитием технологий и законодательства, необходимо постоянно отслеживать изменения и адаптировать свои процессы для наилучшей интеграции с электронными системами. Постоянное изучение и анализ практики использования ЭДО, а также применение современных методов защиты данных, позволят минимизировать риски и повысить надежность ЭДО.

Список литературы

1. Приказ Минфина России от 16.04.2021 № 62н (ред. от 23.12.2021) "Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете» п. 17.
2. Федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной подписи».
3. Иванов, А. И. Электронный документооборот: новые возможности для науки [Электронный ресурс]. URL: <https://www.example.com/article/12345> (дата обращения: 2023-10-26).
4. Петров, Б. В. Использование искусственного интеллекта в электронном документообороте: перспективы развития // Информационные технологии. - 2023. - № 10. - С. 12-18.
5. Сидоров, В. С. Электронный документооборот в научной сфере: проблемы и решения // Информационные технологии и системы. - 2022. - № 5. - С. 34-42.

**СЕКЦИЯ
ФИНАНСЫ,
ДЕНЕЖНОЕ ОБРАЩЕНИЕ
И КРЕДИТ**

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КРЕДИТНО-ДЕПОЗИТНЫХ ОПЕРАЦИЙ БАНКА

Карп Артем Валерьевич

студент

Волкова Елена Константиновна

к.э.н., доцент

Шутова Антонина Мечиславовна

к.э.н., доцент

Белорусский государственный университет

Аннотация: В данной статье проводится анализ эффективности кредитно-деPOSITНЫХ операций одного из белорусских банков. Актуальность темы обусловлена тем, что данный банк является системно значимым банком Республики Беларусь и, соответственно, способен оказывать сильное влияние на развитие экономики страны. Предложены меры по улучшению эффективности кредитования данным банком и активизации участия банка в реальном секторе экономики.

Ключевые слова: кредитно-деPOSITНЫЕ операции, чистый процентный доход, чистая процентная маржа, прибыльность кредитования, эффективность кредитования.

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF THE BANK'S CREDIT AND DEPOSIT OPERATIONS

Karp Artem Valerievich

Volkova Elena Konstantinovna

Shutova Antonina Mechislavovna

Abstract: This article analyzes the effectiveness of credit and deposit operations of one of the Belarusian banks. The relevance of the topic is due to the fact that this bank is a systemically important bank of the Republic of Belarus and, accordingly, is able to exert a strong influence on the development of the country's economy. Measures are proposed to improve the efficiency of lending by this bank and enhance the bank's participation in the real sector of the economy.

Key words: credit and deposit operations, net interest income, net interest margin, profitability of lending, efficiency of lending.

Банки, как известно, выступают в качестве посредников в перераспределении временно свободных денежных средств населения и способствуют трансформации сбережений в инвестиции. Основную часть прибыли многих банков, в том числе и выбранного нами банка (далее – Банк), составляют чистые процентные доходы, которые, в свою очередь, формируются посредством осуществления кредитно-депозитных операций. В этой связи особый интерес вызывает то, как соотносятся доходы Банка, включенного в группу I системно значимых банков Республики Беларусь [1], по кредитам с затратами на привлечение ресурсов и в какой степени чистый доход от кредитования влияет на величину прибыли Банка.

На рисунке 1 отображена динамика процентных доходов, процентных расходов и чистых процентных доходов по операциям с клиентами Банка. Следует отметить, что Банк устойчиво наращивает сумму чистого процентного дохода по кредитно-депозитным операциям [2], что, безусловно, является положительной тенденцией. При этом среднегодовой темп прироста данного показателя составляет 10,9 %, что является весьма неплохим показателем.

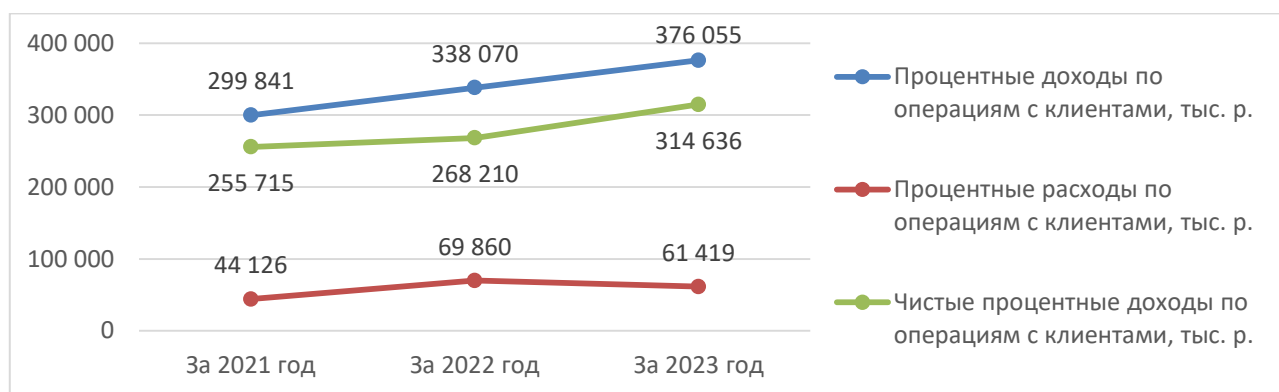


Рис. 1. Динамика чистых процентных доходов по операциям с клиентами Банка в 2021-2023 гг.

В рамках кредитования операции с юридическими лицами приносят Банку значительно больший объем прибыли по сравнению с операциями с физическими лицами (рис. 2). При этом удельный вес показателя по физическим лицам в величине показателя по всем клиентам за 2021-2023 гг. увеличился с 16,5 % до 22,8 % [2].

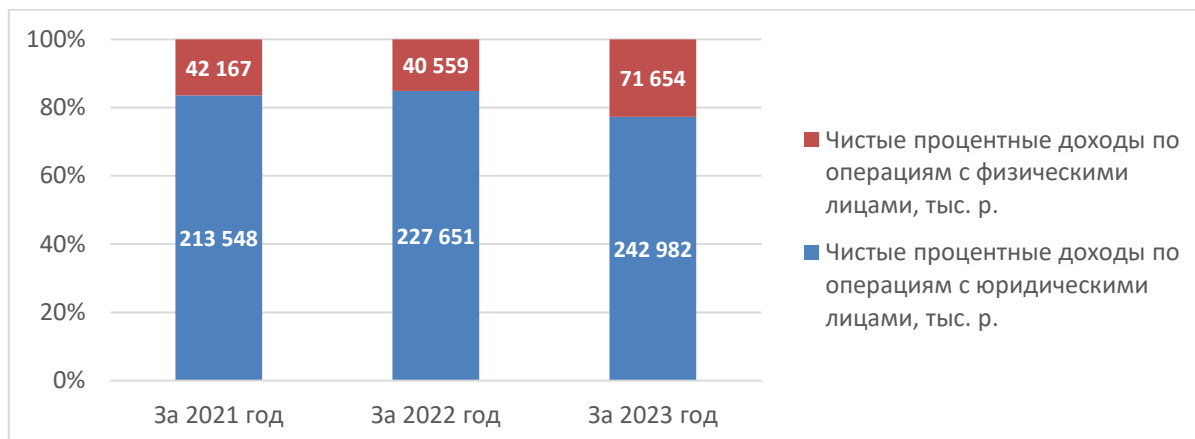


Рис. 2. Структура чистого процентного дохода по операциям с клиентами Банка в 2021-2023 гг.

В таблице 1 представлена динамика чистой процентной маржи Банка в 2021-2023 гг., а также ее части, формируемой за счет кредитно-депозитных операций [2]. Отметим, что на протяжении рассматриваемого срока кредитование положительно влияло на величину показателя, причем в 2021 и 2022 году размер чистой процентной маржи в части кредитно-депозитных операций превышал общую величину чистой процентной маржи, что свидетельствует о высокой эффективности кредитной и депозитной политики Банка. В 2023 году ситуация изменилась в силу того, что Банк стал осуществлять меньше заимствований на межбанковском рынке и значительно эффективнее проводить операции с ценными бумагами [2]. Но тем не менее основная часть чистой процентной маржи по-прежнему формируется за счет привлечения депозитов и предоставления кредитов.

Таблица 1

Динамика чистой процентной маржи Банка и ее части, формируемой за счет операций с клиентами, в 2021-2023 гг.

	2021	2022	2023
Чистая процентная маржа, %	6,29	5,84	5,83
Чистая процентная маржа (в части кредитно-депозитных операций), %	6,74	6,15	5,71
Чистая процентная маржа (в части кредитно-депозитных операций с юридическими лицами), %	5,63	5,22	4,41
Чистая процентная маржа (в части кредитно-депозитных операций с физическими лицами), %	1,11	0,93	1,30

Рассматривая динамику показателя, также можно отметить, что снижение чистой процентной маржи в части кредитно-депозитных операций сопровождается уменьшением части показателя, формируемой за счет операций с юридическими лицами, что свидетельствует о снижении эффективности кредитования юридических лиц в 2021-2023 гг. Сдерживающее воздействие на динамику чистой процентной маржи оказывает рост эффективности операций Банка с физическими лицами [2].

Эффективность кредитования также можно оценить по тому, как соотносятся чистые процентные доходы по кредитованию с затратами на привлечение депозитов. Данный показатель имеет некоторую аналогию с показателем рентабельности реализованной продукции, рассчитываемой как отношение прибыли от реализации продукции (либо чистой прибыли) к затратам на производство и реализацию продукции.

По рисунку 3 видно, что эффективность кредитования в Банке является очень высокой, что, безусловно, является положительным фактором. Однако можно заметить, что в 2022 году рассматриваемый показатель снизился практически на 33,75% год к году (или на 195,59 п. п.), что было вызвано в основном ростом процентных расходов за счет увеличения процентных ставок по депозитам.

В 2023 году показатель вновь возрос, что было обусловлено более активным проведением кредитования, но не восстановился до уровня 2021 года. Тем не менее, складывающиеся в экономике Республики Беларусь условия дают перспективу на рост эффективности предоставления кредитов Банком.

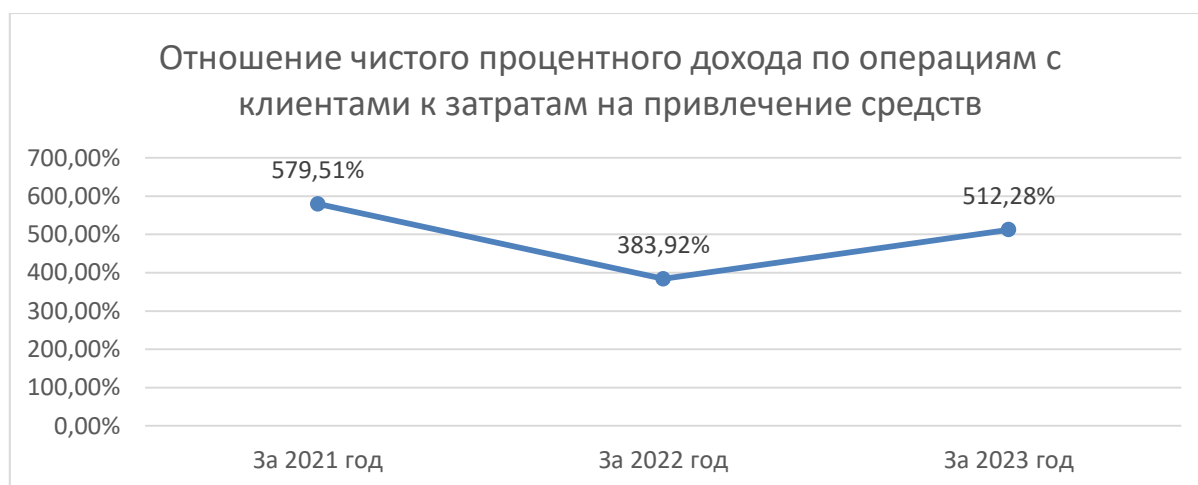


Рис. 3. Динамика прибыльности кредитования Банком в 2021-2023 гг.

Таким образом, кредитно-депозитные операции Банка характеризуются высокой эффективностью в 2021-2023 гг. Однако ряд показателей демонстрирует снижение эффективности кредитования Банком, происшедшее за счет уменьшения доходности операций с юридическими лицами. В этой связи необходимо принятие мер по совершенствованию кредитной политики Банка в части операций с юридическими лицами, а также сохранению положительной динамики эффективности операций с физическими лицами. Среди таких мер могут быть предоставление льготных условий наиболее платежеспособным заемщикам – юридическим лицам с использованием системы расчета процентных ставок на основе значений экономических показателей деятельности организаций-заемщиков, рекламирование кредитных и депозитных продуктов, активное сотрудничество Банка с государственными органами в части организации кредитной поддержки инвестиционных проектов (в том числе согласование условий кредитования при реализации импортозамещающих и высокотехнологичных проектов) [3], а также проведение обучающих семинаров, конференций и других мероприятий по повышению уровня финансовой грамотности населения.

Список литературы

1. Перечень системно значимых банков и небанковских кредитно-финансовых организаций. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/system/main-banks>. – Дата доступа: 14.11.2024.
2. Альфа-Банк. Отчетность. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alfabank.by/about/reporting/>. – Дата доступа: 18.11.2024.
3. В Минэкономике назвали три основные программы, за счет которых планируется обеспечить рост ВВП в 2025 году. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/v-minekonomiki-nazvali-tri-osnovnye-programmy-za-schet-kotorykh-planiruetsya-obespechit-rost-vvp-v-2.html>. – Дата доступа: 26.11.2024.

© А.В. Карп, Е.К. Волкова,
А.М. Шутова, 2024

**СЕКЦИЯ
ЭКОНОМИКА
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**ВЛИЯНИЕ ИНФЛЯЦИИ НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКУЮ КОРЗИНУ
УЧАЩИХСЯ, ПРИОБРЕТАЕМУЮ ИЗ СТИПЕНДИИ**

Сытый Владислав Александрович

Свитич Анна Юрьевна

учащиеся

Научный руководитель: **Казакевич Алена Сергеевна**

преподаватель

Полоцкий государственный лесной колледж

БГТУ (филиал)

Аннотация: Данная работа посвящена инфляции. Инфляция – это проявление макроэкономической нестабильности в любой стране. Её последствия носят не менее опасный социально – экономический характер. В работе дано определение инфляции и перечислены её причины, сформирована потребительская корзина учащегося, приведены исследовательские данные.

Потребительская корзина – это определённый набор пищевых продуктов, товаров повседневного обихода, одежды и обуви, а также некоторые необходимые услуги, без которых невозможна нормальная жизнь человека. Однако в работе проведен анализ инфляции при покупке групп товаров, возможных для приобретения из стипендии учащегося колледжа.

Ключевые слова: инфляция, потребительская корзина, стипендия.

**THE IMPACT OF INFLATION ON THE CONSUMER BASKET
OF STUDENTS PURCHASED FROM THE SCHOLARSHIP**

Syty Vladislav Alexandrovich

Svitich Anna Yuryevna

students

Scientific supervisor: **Kazakevich Alyona Sergeevna**

teacher

Polotsk State Forestry College

BSTU (Branch)

Abstract: This paper is devoted to inflation. Inflation is a manifestation of macroeconomic instability in any country. Its consequences are no less dangerous

socio - economic in nature. The paper defines inflation and its causes, forms the student's consumer basket, and provides research data.

A consumer basket is a certain set of food products, everyday goods, clothes and shoes, as well as some necessary services, without which a normal human life is impossible. However, the paper analyzes inflation when buying groups of goods that can be purchased from a college student's scholarship.

Key words: inflation, consumer basket, scholarship.

На сегодняшний день все чаще можно слышать в интернете, в новостях об экономическом термине «инфляция». Особенно это актуально стало среди людей, которые заметили рост цен в стране, посещая магазины. Информации об инфляции в сети очень много, но необходимо уметь пользоваться нужной и правильной информацией.

Тема инфляции на сегодняшний день является актуальной в современной экономике страны, т.к. правительство уделяет много внимания сдерживанию роста цен, проводятся постоянные мониторинги местными властями и специальными службами.

На сегодняшний день определение «инфляция» описывают многие авторы, но точного определения нет, в каждом есть своя особенность и суть. Во всех определениях общим является то, что инфляция представляет собой обесценивание национальной денежной единицы, что вызывает рост цен на товары и услуги, влияет на экономику страны.

Обесценение денег ведет к росту цен на товары. Инфляция зависит также от социальной психологии и общественных настроений. Процесс инфляции – это сложный экономический процесс, который строится на примере, если в некоей экономике денег становится слишком много, а значит, и ценность их, т.е. их покупательная сила падает. Для страны это не очень хорошо.

Следует различать и не инфляционный рост цен на продукцию. Например, когда производитель выпускает новую более совершенную, модную продукцию. Этот тип роста цен можно отчетливо увидеть при выходе более новых моделей телефонов, телевизоров, автомобилей и др. [1, с. 43].

В экономике Республики Беларусь используют показатель ИПЦ – индекс потребительских цен. Именно этот показатель демонстрирует изменение стоимости жизни. Рассчитывается он следующим образом:

1. Выбираются товары и услуги, которые необходимы для удовлетворения первоочередных потребностей человека за год. Такой набор товаров и услуг называется товарной корзиной или потребительской корзиной;

2. Рассчитывается стоимость товарной корзины в расчетном периоде;
3. Рассчитывается стоимость этой же корзины в каком-либо прошлом периоде, который называется базисным [2].

По данным Белстата официальная инфляция за 5 лет в Республике Беларусь представлена в таблице 1.

Таблица 1

Инфляция в Республике Беларусь за 5 лет

Год	Процент
2019	5,78
2020	10,5
2021	9,97
2022	12,8
2023	5,8

Источник: собственная разработка

Таким образом, инфляция в Республике Беларусь составила низкий показатель инфляции за текущий год. Планировалась на уровне 7-8%.

Пользуясь методом наблюдения, исследовалось изменение цен в течение 4 месяцев: ноябрь 2023 год – январь 2024 года.

Исследования проводились среди учащихся 3 курса филиала БГТУ «Полоцкий государственный лесной колледж». В исследовании приняли участие 31, 33, 35 учебные группы. Дополнительно проведен опрос среди проживающих в общежитии филиала. Количество опрошенных представлено в таблице 2.

Таблица 2

**Количество опрошенных для формирования
потребительской корзины учащегося**

Группа	Количество
31	25
33	25
35	19
Общежитие	50
Итого	119

Источник: собственная разработка

Основным вопросом было, какие самые востребованные товары среди учащихся филиала, которые формируют потребительскую корзину из стипендии. Так как учащиеся имеют доход от родителей, и родители обеспечивают своих детей, то корзина состояла только из того, что учащиеся покупают на свою стипендию.

Средняя стипендия по филиалу представлена в таблице 3

Таблица 3

Сумма стипендии за анализируемы период

Период	Сумма, руб
Октябрь 2023	64209,97/534=120,24
Ноябрь 2023	64230,73/533=120,51
Декабрь 2023	66191,43/557=118.84
Январь 2024	122,35
Итого средняя	120,48

Источник: собственная разработка на основании данных бухгалтерии филиала

Далее методом анализа и проведения анкетирования были выбраны товары, которые наиболее часто покупают учащиеся филиала из своей стипендии. Наиболее часто встречающиеся товары по результатам анкетирования представлены в таблице 4.

Таблица 4

**Потребительская корзина учащегося филиала по итогам опроса,
которая сформирована и оплачивается из стипендии**

№ п/п	Наименование товара	Количество опрошенных
1	Батон	120
2	Горошек	65
3	Минеральная вода	60
4	Горчица	58
5	Колбаса вареная	101
6	Йогурт	125
7	Майонез	130
8	Макаронны	135
9	Масло подсолнечное	132

Продолжение таблицы 4

10	Молоко	120
11	Пельмени	132
12	Сахар	100
13	Сельдь	64
14	Сыр	48
15	Бумага туалетная	138
16	Чай	100
17	Чипсы	112
18	Шоколадка	74

Источник: собственная разработка

В результате анкетирования было представлено 42 позиции на товары, которые учащиеся филиала приобретают из своего дохода, т.е. стипендии. Далее выбрали наиболее часто встречающиеся, таких позиций получилось 18 штук. Ежемесячно закупались данные товары и фиксировалась их стоимость. Товары закупались одних и тех же производителей в одном и том же магазине. Результат за 4 месяца представлен в таблице 5

Таблица 5

Стоимость товаров на 10 января 2024 года

Название продукции	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь
Горошек зеленый	2,69	2,99	2,86	3,02
Масло подсолнечное	2,99	2,99	2,99	2,99
Шоколад "Коммунарка"	2,99	2,99	2,99	2,99
Сахар-песок, 1 кг	2,59	2,59	2,59	2,59
Батон 250гр	1,02	1,11	1,21	1,21
Майонез "Слабода"	3,49	3,5	3,58	3,8
Пельмени "Мясные подушечки"	3,99	3,85	3,9	4,02
Чай	2,69	4,49	3,99	4,08
Колбаса Докторская	4,17	4,17	4,35	4,85
Горчица "Французская"	2,79	2,85	2,89	2,87
Макароны	2,79	2,99	3,5	3,2
Чипсы "Премьер"	1,49	1,79	1,89	1,52
Молоко 0,9 л	1,92	1,92	1,92	1,92
Сыр "Брест-Литовск"	4,46	4,46	4,46	4,9
Сельдь кусочками	4,68	4,74	5,03	4,85
Туалетная бумага	1,7	2,24	2,12	2,3
Вода Минская-4 2л	1,5	1,95	1,98	2,02
Паста твор-десертная	1,32	1,32	1,12	1,15
Итого	49,27	52,94	53,37	54,28

Источник: собственная разработка

Таким образом, проведенный мониторинг за 4 месяца показал, что часть товаров в потребительской корзине учащегося осталась на своем месте, на отдельные товары стоимость не изменилась, на часть товаров стоимость повысилась, но есть товары, на которые стоимость снизилась.

Цены на продукты увеличиваются систематически, однако есть категория, по которым цены снижаются. Есть товары, на которые цены не изменяются. Например, в данном исследовании это молоко, сахар, масло подсолнечное.

На основании результатов, проведенного исследования, можно сделать вывод о том, что: несмотря на акции в магазине, стоимость потребительской корзины увеличилась.

Расчет роста цен по месяцам представлен в таблице 6

Таблица 6

Изменение цен за период с октября 2023-по январь 2024 года

Месяц	Сумма потреб. корзины, руб	Разница к предыдущему месяцу	% фактический к предыдущему периоду
Октябрь 2023	49,27	-	-
Ноябрь 2023	52,94	3,67	6,9
Декабрь 2023	53,37	0,43	0,81
Январь 2024	54,28	0,91	1,67
Разница за весь период	5,05		2,89 % - средний процент

Источник: собственная разработка

Таким образом, наибольший рост цен на данную потребительскую корзину был в период ноябрь 2023 года по отношению к октябрю 2023 года, т.е. инфляция, в среднем составила 2,89 % за 4 месяца, причём она имеет вид умеренной.

Населению может показаться, что «официальная» и «реальная» инфляция имеет разные показатели. Причиной того, является то, что при расчете публикуют данные на широкий спектр товаров, в жизни же анализируются

изменения цен на товары потребительской корзины населения, а, как известно, она у каждого разная, в зависимости от предпочтений и дохода.

Далее был проведен социальный опрос среди сотрудников филиала и родителей учащихся. Целью опроса было выяснить степень доверия опрошенных к официальным данным уровня инфляции в стране.

В опросе приняло участие 44 респондента различной возрастной категории (от 21 года до 60 лет). В результате обработки полученных данных выяснилось, что 52% опрошенных не согласны с официальными данными роста инфляции в стране, 30% опрошенных не знают и не следят за официальными данными и только 18% опрошенных согласны с официальными данными государственных структур об изменении уровня инфляции в стране. Это говорит о низкой финансовой грамотности населения страны.

Таким образом, инфляция в Республике Беларусь по результатам исследования инфляция составила низкий показатель за текущий год. Планировалась на уровне 7-8%, а составила 5,8%. По официальным данным. Республика Беларусь среди стран находится в списке с низкой инфляцией.

Список литературы

1. Грибов, В.П. «Экономика организации», М., «Кнорус» 2017 -308 с.
2. Официальный сайт Национального банка Республики Беларусь <https://www.nbrb.by>.

**СЕКЦИЯ
КОНСТИТУЦИОННОЕ
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ
ПРАВО**

РАЗВИТИЕ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВА

Прохоров Владислав Николаевич

курсант

Научный руководитель: Кошелев Евгений Викторович

к.ю.н., доцент

ФГКОУ ВО «Омская академия

Министерства внутренних
дел Российской Федерации»

Аннотация: В данной работе автор рассматривает органы государственной власти и анализирует их развитие и роль в условиях цифровизации общества и государства. Основной мыслью статьи является необходимость адаптации органов государственной власти к современным вызовам, связанным с технологическим прогрессом и изменениями в обществе.

Ключевые слова: органы государственной власти, цифровизация общества, цифровизация государства, развитие государства.

DEVELOPMENT OF GOVERNMENT BODIES IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF SOCIETY AND THE STATE

Prokhorov Vladislav Nikolaevich

Abstract: In this work, the author examines government bodies and analyzes their development and role in the context of digitalization of society and the state. The main idea of the article is the need to adapt government bodies to modern challenges associated with technological progress and changes in society.

Key words: government bodies, digitalization of society, digitalization of the state, development of the state.

Органы государственной власти – это институты или учреждения, ответственные за осуществление функций, связанных с управлением государством и обеспечением выполнения законов. Эти органы выполняют различные задачи – от законодательных и исполнительных до судебных. Они формируют систему государственных органов, регулируемую конституцией и существующим законодательством.

М.В. Баглай выделял три основных признаков органа государственной власти:

1. Законность. Данный принцип закрепляет, что органы государственной власти создаются в соответствии с установленным конституцией и законами. Благодаря этому, исключается возможность произвольного возникновения органов государственной власти.

2. Орган государственной власти наделен властными полномочиями, то есть его решения носят обязательный для всех характер и при необходимости подкрепляются принудительной силой государства.

3. Деятельность органов государственной власти осуществляется в формах и методами, установленными правовыми нормами.

Только совокупность этих признаков дает основание относить тот или иной орган к числу государственных.

В научных трудах по конституционному праву высказываются различные точки зрения по квалификации органов государственной власти. Отечественные ученые до сих пор не могут прийти к единому мнению, так как существует множество различных систем и видов государственной власти, каждая из которых имеет свои особенности и принципы функционирования. Например, В.Н. Хропанюк отмечал, что «органы государственной власти классифицируются по порядку их создания и характеру выполняемых задач».

М.В. Баглай классифицирует органы государственной власти: «по уровню своей деятельности», «по порядку формирования», «по иерархии соподчинения», «по ветвям власти», «по универсальности своей компетенции», «по способу принятия решений»

Благодаря классификации, предложенной М.В. Баглая, мы можем увидеть и проанализировать, через какие институты реализуется государственная власть и через какие органы она проявляет себя.

Связи с постоянным развитием как государства, так и общества, органы государственной власти претерпевают множество изменений, в результате которых принимаются разнообразные изменения в исполнительной, судебной и законодательной «ветви власти»

Прогнозируя изменения в ветви судебной власти, отечественный ученый В.Н. Корев выдвинул гипотезу о том, что «искусственный интеллект обладает возможностями и имеет огромный потенциал для оптимизации судебных процессов».

Д.А. Фурсов в своих работах приходит к выводу о том, что искусственный интеллект может использоваться в качестве вспомогательного инструмента для решения задач, связанных с делопроизводством.

Если рассматривать, как происходит развитие судебной системы в других государствах, в таких как: Великобритания, Китай, США, то они постепенно «вводят систему электронного правосудия для рассмотрения пока небольшой категории дел»

Искусственный интеллект помогает решать следующие задачи:

- электронный документооборот
- электронное предоставление информации
- электронное отправление правосудия

Подытоживая, можно сделать вывод о том, что искусственный интеллект помогает решать задачи, связанные с делопроизводством и документооборотом, что в дальнейшем позволяет не только уменьшить нагрузку на самих сотрудников аппарата суда, но и сконцентрировать внимание на рассмотрении различных дел в суде.

Анализируя деятельность законодательной ветви власти, можно выдвинуть основные направления, в которых происходит изменения. Например:

- Унификация и стандартизация данных. Происходит процесс перехода на электронный документооборот, что позволяет экономить время на изучение и работу с документом

- Создание и развитие различных сервисов для общения с целевой аудиторией. Например, депутат, общаясь со своими избирателями, может предложить различные направления развития региона.

Также, некоторые отечественные ученые выделяют такое направление, как «Защита информации». И с этим нельзя никак не согласиться, так как электронные сведения или конфиденциальные документы могут быть похищены мошенниками, и в следствие этого следует развивать методы защиты информации.

В заключение, невозможно не отметить тот факт, что благодаря цифровизации законодательной ветви власти, происходит не только процесс сокращения времени на обработку информации, но и принятия решения по этим документам, а также повышению к защите электронных сведений.

Рассматривая исполнительную ветвь власти, стоит обратить внимание на то, что искусственный интеллект выступает посредником между государством и обществом.

В настоящее время создаются и развиваются дополнительные функции органов государственной власти по следующим направлениям:

- Появление новых контрольно-надзорных мероприятий

Так, федеральная служба по контролю и занятости уже создала сервис «Электронный инспектор», благодаря которому, работник может проверить свой трудовой договор, узнать свои права и обязанности и в случае их нарушения, немедленно написать заявление

- информационные системы автоматического анализа (Автоматизированная система контроля за возмещением НДС)

- неавтоматизированные средства дистанционного контроля (налоговый мониторинг)

В настоящее время в нашей стране уже прослеживается тенденция развитие органов государственной власти в условиях цифровизации общества и государства.

Цифровизация государственного управления базируется на национальные программы «Цифровая экономика». На основе данного проекта изменяется деятельность органов государственной власти посредством внедрения цифровых технологий. Данные технологии направлены на повышение эффективности и результативности государственного управления.

Само понятие «Цифровизация государственного управления» представляет собой процесс применения информационно-коммуникационных технологий для повышения эффективности и прозрачности государственной деятельности.

Данный Указ Президента закрепил основные два направления, по которым происходит развитие государства в условия программы «Цифровая экономика»:

1) внедрение цифровых технологий и платформенных решений в сферы государственного управления и оказания государственных услуг, в том числе в интересах населения и субъектов предпринимательства.

2) разработка и внедрение национального механизма осуществления согласованной политики государств-членов Евразийского экономического союза при реализации планов в области развития цифровой экономики.

Основными задачами цифровизации органов государственной власти являются:

- Обеспечение хранения и обработку информации в едином формате, что позволит в будущем избежать дублирования данных и упростить доступ к Интернет-ресурсам.

- Развитие электронного документооборота с применением электронной печати и подписи в деятельность федеральных и региональных органов исполнительной власти, для обмена информацией между государством, гражданами, коммерческими и некоммерческими организациями (инфраструктура «Цифровой профиль»).

- Создание защищенной цифровой среды аудиовизуального взаимодействия госорганов, организаций и граждан на федеральном, региональном и муниципальном уровнях, единой электронной картографической основы.

Для успешной адаптации к новым современным условиям, правительство России должно предпринять следующие шаги:

- Повысить квалификацию сотрудников органов государственной власти, для того, чтобы они смогли полноценно использовать цифровые технологии и помогать гражданам

- Создание единой и централизованной информационной системы, что позволит в будущем облегчить взаимодействие с различными органами

- Создание и развитие электронных услуг. Например, каждый день, миллионы граждан обращаются к сервису «ГосУслуг», благодаря которым, они могут моментально получить необходимый документ или услугу.

Можно сделать вывод о том, что цифровизация органов государственной власти является необходимым шагом для повышения качества оказываемых услуг по обращениям гражданам и оперативного решения различных задач, что в будущем позволит органам государственной власти более эффективно выполнять непосредственные обязанности.

Список литературы

1. Баглай М.В. Конституционное право Российской Федерации: Учебник для юридических вузов и факультетов. М.: НОРМА; ИНФРА-М, 1998. С. 250-257.

2. Конституционное право Российской Федерации: учебное пособие. Бучакова, Марина Александровна; Жилиев, Артур Валерьевич; Кошелев, Евгений Викторович.

3. Боер В.М., Гаврилова О.В., Кайнов В.И., Смольяков А.А. Конституционное право России: учебник. М., 2022. С. 170-172.

4. В.О. Лучина, Б.С. Эбзеева, П.А. Кучеренко. Конституционное право России: учеб. / под общ. ред. К.К. Гасанова, Л.Т. Чихладзе, Н.М. Чепурновой. 12-е изд., перераб. и доп. М., 2022. С. 162-174.

5. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

6. Указ Президента РФ от 9 мая 2017 года № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы.

7. Постановление Правительства РФ от 02 марта 2019 № 234 «О системе управления реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации».

РЕФЕРЕНДУМ КАК ФОРМА НЕПОСРЕДСТВЕННОЙ ДЕМОКРАТИИ: ПРОБЛЕМЫ ВОСТРЕБОВАННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Созонова Алена Александровна

студент

Федеральное государственное казенное образовательное
учреждение высшего образования «Омская академия
Министерства внутренних дел Российской Федерации»

Аннотация: В данной статье рассматривается институт референдума как ключевая форма прямой демократии в современном государстве, акцентируя внимание на том, что в настоящее время демократизация оказывает значительное влияние на историческое развитие государства через данный институт. Ведь именно институт референдума играет ключевую роль в современном конституционализме, помогая определить общественное и государственное развитие и позволяя гражданам свободно выражать свою волю.

Ключевые слова: референдум, прямая демократия, народовластие, конституционализм, волеизъявление граждан, общественное и государственное развитие.

REFERENDUM AS A FORM OF DIRECT DEMOCRACY: PROBLEMS OF RELEVANCE AND PROSPECTS

Sozonova Alyona Alexandrovna

Abstract: This article examines the institution of a referendum as a key form of direct democracy in a modern state, focusing on the fact that currently democratization has a significant impact on the historical development of the state through this institution. After all, it is the institution of the referendum that plays a key role in modern constitutionalism, helping to determine social and state development and allowing citizens to freely express their will.

Key words: referendum, direct democracy, democracy, constitutionalism, expression of the will of citizens, social and state development.

Выборы и референдумы – это ключевые формы прямой демократии в современных обществах, позволяющие гражданам участвовать в политической жизни.

В современных демократических обществах активное гражданское участие является неотъемлемым правом каждого совершеннолетнего подданного своего государства. Участвуя в политическом процессе, граждане получают возможность оказывать влияние на принятие решений, касающихся будущего их страны.

Референдум занимает ключевую позицию в системе народовластия, являясь важным элементом современного конституционализма в России. С его помощью можно определить направления развития общества и государства, а также помогает обеспечивать гражданам возможность свободно выражать свою позицию по широкому спектру вопросов.

Курачая М.М. в своей работе отмечает, что референдум является формой прямой демократии, которая самостоятельно исторически сформировалась и которая не может быть включена в другие институты прямой демократии по поводу решения вопросов государственного значения [5, с. 10-11].

Также изучением данного института занимался А. Шмелев, по его мнению, процедура референдума – это ключевой элемент для формирования правового российского государства, так как:

- народ, участвующий в референдуме, является верховным законодателем;
- на референдуме участники выражают свою волю, тем самым формируя общественное мнение;
- в ходе референдума народ выполняет функцию общественного контроля за деятельностью государственных органов;
- с его помощью повышается интерес граждан к участию в государственных делах, а также формируется правосознание [6, с. 8].

Чтобы изучить насколько эффективно использовался референдум, необходимо проанализировать статистические данные. Как всем нам известно, референдумы осуществляются на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

На федеральном уровне было проведено всего три референдума. К тому же, стоит отметить, что 12 декабря 1993 года в одно время вместе с проведением выборов в Государственную Думу первого созыва, всенародное

голосование было проведено по проекту Конституции Российской Федерации. Всё это было проделано, для того обойти стороной требования закона «О референдуме РСФСР». Даже после принятия Федерального конституционного закона «О референдуме Российской Федерации» на данном уровне институт прямой демократии не осуществлялась.

На втором уровне, региональном, с 2003 года референдум был организован всего 14 раз, из них: на 11 была охвачена тема территориального образования, на остальных обсудили вопросы Конституции субъекта РФ, а также переход субъекта в другой часовой пояс.

Обратившись к официальному сайту ЦИК, мы узнали, что всего на региональном и муниципальном уровнях было проведено 4583 референдума, что говорит о том, что региональных было всего 0,3%.

Местных референдумов всего было проведено 4568, большая часть из которых была проведена после 2010 года. Толчком для стремительно увеличения референдумов стал официальный акт – Постановление Правительства РФ №1578 «О внесении изменений в правила предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектом РФ на поддержку государственных программ субъектов РФ и муниципальных программ.» Данный НПА содержит норму, в соответствии с которой субъект численностью более 20 тысяч человек, для благоустройства своих парков или скверов должен обсудить это на референдуме [2, с. 3-4].

Также хотелось бы сказать, что референдумы не только сложно организовать, но и очень дорого для бюджета. Полагаем, что на проведение референдума примерно потребуется столько же средств из федерального бюджета, сколько это было затрачено на выборы Президента РФ в 2024 году – 33 млрд 233,8 млн рублей. Средств на проведение всех референдумов в бюджете не заложено, так как, если о выборах мы знаем заранее и откладываем соответствующие средства, то о проведении референдумов нет.

Исходя из позиции, что в настоящее время в полной мере данный институт не применяется, что ставит под сомнение реальное существование института референдума в российском государстве, авторы пришли к выводу, что в современном государстве с высоким уровнем научно-технического развития некой новой формой прямой демократии может служить дистанционное голосование.

Понятие «дистанционное электронное голосование» закреплено в Федеральном законе от 12.06.2002 № 67-ФЗ «Об основных гарантиях

избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации» и характеризуется как голосование без использования бумажных носителей информации, но с использованием специального программного обеспечения [1, ст. 2].

На сайте ЦИК РФ доступен целый ряд цифровых сервисов, позволяющих получить достоверную информацию об избирательных комиссиях, о включении в список на избирательном участке, о факте подачи заявления о включении в список избирателей по месту нахождения и результатах его обработки, а также информацию о выборах, конкретных датах, кандидатах, результатах и об избирательных участках. ЦИК активно старается внедрить и закрепить механизм «Мобильный избиратель», который позволит каждому гражданину, имеющему право голосования, отдать свой голос на любом выбранном избирательном участке вне зависимости от места жительства, либо проголосовать через сеть «Интернет», если ДЭГ предусмотрено в регионе избирателя [4, с. 157].

В настоящий момент вариант дистанционного электронного голосования был реализован в 29 субъектах страны на выборах Президента РФ в 2024 году. Количество зарегистрированных россиян на портале ДЭГ составило 4767974 человек. Заявления для участия принимались через личный кабинет на портале «Госуслуги». И главное преимущество ДЭГ состоит в том, что в отличие от граждан, которые голосовали очно, россияне, отдающие свой голос дистанционно, могли круглосуточно сделать свой выбор во все дни проведения выборов, начиная с первого дня голосования.

Считаем, что на законодательном уровне необходимо обосновать и закрепить дистанционное электронное голосование, так как это необходимо для демократизации избирательного процесса и повышения интереса граждан к политическим процессам, происходящим в стране.

Подводя итог, хотелось бы отметить, что в настоящее время необходимо уделить огромное внимание для развития форм участия граждан в избирательных отношениях посредством глобальной сети Интернет, сохраняя при этом правовой баланс между возможностью доступа к информационным технологиям и соблюдением основных принципов участия граждан в выборах [3, с. 40].

Список литературы

1. Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации: Федеральный закон от 12 июня 2002 года № 67-ФЗ // Российская газета. – 2002. – 15 июня.
2. О внесении изменений в Правила предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектом РФ на поддержку государственных программ субъектов РФ и муниципальных программ формирования современной городской среды: Постановление Правительства РФ от 16.12.2017 № 1578 // Собрание законодательства РФ, 25.12.2017, № 52 (Часть I), с. 8.
3. Кошелев Е. В. Избирательные права граждан в современных условиях // Реализация Конституции РФ: состояние и перспективы: Материалы VI международной научно-практической конференции, Омск, 15–16 декабря 2021 года. – Омск, 2022. – С. 39-40.
4. Кошелев Е.В. Реализация избирательных прав граждан через дистанционные электронные технологии // Право и государство: теория и практика. 2023. № 12(228). С. 156-158.
5. Курячая М.М. Право граждан Российской Федерации на референдум: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата юридических наук. - М., 2004, 28 с.
6. Шмелев А.В. Референдум как объект теоретико-правового исследования: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата юридических наук. - Саратов, 2006. 28 с.

**ИСТОРИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ
ПРИНЦИПОВ ФЕДЕРАТИВНОГО ДОГОВОРА 1992 ГОДА:
АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ**

Тихомирова Кристина Андреевна

студент

Научный руководитель: **Тетерин Александр Викторович**

к.ю.н., доцент

ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный
университет имени М.В. Ломоносова»

Аннотация: Федеративный договор 1992 года стал историческим и правовым документом, заложившим основы федеративных отношений в современной Российской Федерации. В статье исследуются историческое и правовые предпосылки его принятия, начиная с Декларации прав трудящегося и национального народа 1918 года и Конституций СССР, которые заложили принципы социалистического и союзного федерализма. Особое внимание уделяется анализу разделения власти между федеральными и региональными властями, сформированными в советский период и унаследованными Федеративным договором. Рассматривается договорной характер данного акта, его роль в сохранении политической ситуации в начале 1990-х годов и влиянии на современную Конституцию РФ. Авторы отмечают индивидуальность прав субъектов федерации, закрепленную в тексте договора, а также подчеркивают необходимость пересмотра принципа федеративного взаимодействия в условиях современной реальности.

Ключевые слова: Федеративный договор 1992 года, федерализм, разделение полномочий, договорное регулирование, субъекты федерации.

**HISTORICAL PREREQUISITES FOR THE FORMATION
OF THE PRINCIPLES OF THE FEDERAL TREATY OF 1992:
ANALYSIS AND PROSPECTS OF APPLICATION**

Tikhomirova Kristina Andreevna

student

Scientific supervisor: **Teterin Alexander Viktorovich**

Ph.D. in Law, Associate Professor

Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov

Abstract: The Federal Treaty of 1992 became a historical and legal document that laid the foundation for federal relations in modern Russia. The article examines the historical and legal prerequisites for its adoption, starting with the Declaration of the Rights of the Working and Exploited People of 1918 and the Constitutions of the USSR, which established the principles of socialist and union federalism. Special attention is given to the analysis of the division of power between federal and regional authorities, formed during the Soviet period and inherited by the Federal Treaty. The article considers the contractual nature of this act, its role in maintaining political stability in the early 1990s, and its influence on the modern Constitution of the Russian Federation. The authors highlight the individuality of the rights of the subjects of the federation, enshrined in the text of the treaty, and emphasize the need to revise the principles of federal interaction in the context of modern realities.

Key words: Federal Treaty of 1992, federalism, division of powers, contractual regulation, subjects of the federation.

Федеративный договор 1992 года является важным историческим документом, который собрал и закрепил основные принципы федерализма в Российской Федерации и определил отношения между федеральными и региональными властями. Его подписание было реакцией на возникшие угрозы в условиях распада СССР, но формирование его принципов началось задолго до этих событий. В связи с этим считаем актуальным исследовать исторические документы, положившие основу для формирования положений Федеративного договора 1992 года. Их анализ позволит лучше понять процессы, предшествовавшие принятию Федеративного договора 1992 года, и выявить преемственность в развитии федеративных отношений в России.

Официально система федеративных отношений России закрепляется с 1918 года в Декларации прав трудящегося и эксплуатируемого народа, принятой III Всероссийским съездом Советов рабочих, солдатских и крестьянских депутатов 31 января 1918 г. [1]. В ней закреплялась форма государственного единства новой России – федерация новых республик. По мнению профессора О.И. Чистякова эта Декларация фактически стала «малой Конституцией Советского государства» [2].

Первая Конституция РСФСР была принята в том же 1918 году и целиком включала текст Декларации прав трудящегося и эксплуатируемого народа. Текст первой Конституции РСФСР был принят Всероссийским съездом советов 10 июля 1918 года и заложил принципы социалистического федерализма.

Конституция закрепляла, что «Советы областей, отличающихся особым бытом и национальным составом, могут объединиться в автономные областные союзы, во главе которых, как и во главе всяких могущих быть образованными областных объединений вообще, стоят областные съезды Советов и их исполнительные органы. Эти автономные областные союзы входят на началах федерации в Российскую Социалистическую Федеративную Советскую Республику» [3]. Одной из важнейших особенностей Конституции 1918 года в контексте изучения Федеративного договора необходимо отметить проведение первого конституционного разграничения предметов ведения и компетенции федеральных органов власти и органов власти на местах. Как отмечают исследователи, Конституция 1918 года послужила базой для формирования советского законодательства в области федеративных отношений, которое эволюционирует и наполняется новым содержанием в связи с развитием отношений [4]. Но одновременно с началом развития федеративных отношений, закрепляется неоднородный характер равноправия федеративных единиц, что определило специфику федеративных отношений на всем последующем историческом процессе.

С образованием Союза Советских Социалистических Республик (СССР) была принята новая Конституция. Конституция СССР 1924 года, подчеркнув все основные принципы федерализма, заложенные в 1918 году, заложила и новые, например, принцип союзного федерализма (двойного суверенитета), при котором суверенитет союзных республик «конституционно декларировался и ограничивался лишь по предметам, отнесенным к компетенции Союза» [5], таким образом, каждая республика сохраняла свою государственность, но передавала часть полномочий центральным органам. Текст первой Конституции СССР утверждал равенство всех республик в составе СССР, что отражается в последующих конституционных актах.

Конституция 1936 года, не внесла существенных изменений в перечень принципов советского федерализма, она лишь укрепила принцип централизованного управления при сохранении формального федерализма. Она сохраняла принципы, заложенные конституциями, принятыми до 1936 года.

Отметим, что и Конституция 1977 года, сохраняя все основные ранее декларируемые принципы советского федерализма, адаптировала эти принципы к новым реалиям. Основные положения основывались на укреплении роли союзных органов власти при одновременном расширении полномочий республик, что проявлялась, например, в закреплении принципа

международной правосубъектности союзных республик, которые наделялись правом вступления в отношения с иностранными государствами.

В условиях нарастания политического кризиса в СССР, 12 июня 1990 года была принята Декларация о государственном суверенитете РСФСР [6]. А в 1991 году был принят Закон РСФСР «О разграничении полномочий между РСФСР и субъектами федерации». По мнению исследователей, эти документы стали основой для формирования новых федеративных отношений, но их было недостаточно для сохранения целостности государства.

Реальная угроза нарушения целостности России в 1991 году, которая наблюдалась после распада СССР, побудила к выдвиганию предложения (Б.Н. Ельциным на Первом Съезде народных депутатов РСФСР) урегулирования федеративных отношений отдельным соглашением, работа над которым началась в 1991 году. Важнейшим принципом в данном акте является его договорной (диспозитивный) характер, который выражает один из важнейших принципов любого договора – свободу волеизъявления сторон. Президент России Б.Н. Ельцин и его администрация стремились создать документ, который должен урегулировать отношения между федеральными и региональными властями и способствовал стабилизации политической ситуации в стране. В течение 1991-1992 гг. годов проводились многочисленные переговоры с представителями субъектов Российской Федерации, что позволило учесть интересы большинства участников.

Наконец, 31 марта 1992 года в Москве был подписан Федеративный договор, представляющий собой триединый документ, который включал в себя три договора: о разграничении предметов ведения и полномочий между федеральными органами государственной власти и органами власти республик, органами власти краев, областей, городов федерального значения и органами власти автономной области и автономных округов.

Федеративный договор стал документом конституционного значения, который олицетворял компромисс между центральной властью и регионами, стремящимися к большей автономии. Текст Федеративного договора частично был закреплен в Конституции 1993 года.

Федеративный договор 1992 года заимствовал ряд принципов из советских конституционных актов, которые заложили основы федерализма и распределения полномочий между центральными и региональными властями. Несмотря на значительные изменения в политической и экономической системе, некоторые аспекты советского федерализма оказались полезными для формирования нового федеративного устройства России.

Важным принципом, который был заимствован в Федеративном договоре из принятых ранее конституционных актов, являлся принцип равенства всех субъектов. Федеративный договор предусматривал равноправие всех субъектов, учитывал их национальные особенности в тексте договора. Но в реальности наблюдались существенные различия в тексте трех документов, которые закрепляли за субъектами федерации разные права. Так, например, в тексте договоров за республиками признается право на добровольное распределение полномочий между органами власти республик и федеральными органами власти, таким образом, у них есть возможность вносить изменения в договор на основании договоренности с центром, перераспределять в дальнейшем полномочия по инициативе любой из сторон на основе добровольности. За остальными субъектами федерации признается, что распределение полномочий между центром и субъектами происходит на основе рациональности, что подразумевает централизованное выделение части полномочий центра в ведение субъектов на основании критериев рациональности, разработанных центральными органами управления [7].

Федеративный договор 1992 года также унаследовал идею разделения полномочий между органами власти субъектов и центральными органами власти, заложенную в советских конституциях. И на сегодняшний день Конституция РФ разграничивает полномочия между данными субъектами, выделяя предметы, принадлежащие исключительно Российской Федерации, а также предметы ведения, находящиеся в совместном ведении Российской Федерации и ее субъектов.

Федеративный договор 1992 года стал важным шагом в становлении современной российской государственности. Он заложил основы федеративных отношений. Многие исследователи выделяют ключевую роль данного договора в сохранении целостности государства, но необходимо отметить, что отношение к данному утверждению у исследователей достаточно неоднозначное. Однако можно согласиться с мнением М.В. Демидова, который говорит о том, что: «подписание Федеративного договора во многом способствовало сглаживанию политической остроты отношений России с ее составными частями» [1].

Отметим, что изменения, произошедшие за последние тридцать лет, требуют пересмотра существующих механизмов и выявления необходимости принятия нового соглашения, эффективности договорного регулирования федеративных отношений. Если такая эффективность будет доказана, то новый федеративный договор должен учитывать современные реалии, обеспечивать

равенство всех субъектов федерации, улучшать координацию между уровнями власти и защищать автономию регионов. Только так можно обеспечить устойчивое развитие субъектов Российской Федерации и сохранять ее целостность.

Список литературы

1. Демидов М.В. Место и роль федеративного и иных договоров о разграничении предметов ведения и полномочий в системе федеративных отношений в России // Конституционное и муниципальное право. 2013. № 3. С. 28-33.

2. История государства и права России. Учебник / под ред. Ю.П. Титова. 2-е изд. М.: Проспект, 2008. - 562 с.

3. Конституция (Основной Закон) Российской Социалистической Федеративной Советской Республики (принята V Всероссийским Съездом Советов в заседании от 10 июля 1918 г.) // Сайт Конституции Российской Федерации компании «Гарант». URL: <https://constitution.garant.ru/history/ussr-rsfsr/1918/chapter/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/> (дата обращения: 17.05.2024).

4. Морозова Л.А. Идеи социалистического федерализма в конституции РСФСР 1918 года (к 100-летию Конституции) // Новый ракурс. 2018. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/idei-sotsialisticheskogo-federalizma-v-konstitutsii-rsfsr-1918-goda-k-100-letiyu-konstitutsii> (дата обращения: 13.05.2024).

5. Сосенков Ф.С. Конституционно-правовые принципы советского федерализма // Genesis: исторические исследования. 2021. № 11. С. 30-45. DOI: 10.25136/2409-868X.2021.11.36818 URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=36818 (Морозова Л.А. Идеи социалистического федерализма в конституции РСФСР 1918 года (к 100-летию Конституции) // Новый ракурс. 2018. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/idei-sotsialisticheskogo-federalizma-v-konstitutsii-rsfsr-1918-goda-k-100-letiyu-konstitutsii> (дата обращения: 13.05.2024).

6. Трусов Н.А. О развитии федеративных отношений в России // Вестник ННГУ. 2017. № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-razvitii-federativnyh-otnosheniy-v-rossii> (дата обращения: 16.05.2024).

7. Кравцова Е.А., Погорелов Д.В. Основные проблемы становления федеративных отношений в России // Пробелы в российском законодательстве. 2014. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-problemy-stanovleniya-federativnyh-otnosheniy-v-rossii> (дата обращения: 16.05.2024).

NOTION OF THE PRINCIPLE OF INDEPENDENCE OF JUDGES

Samadzadeh Ruhana Samad gizi

doctoral student

Department of Constitutional Law

Baku State University

Abstract: The article states that, based on the legislation of the Republic of Azerbaijan, judges are independent, subject only to the Constitution and laws of the Republic of Azerbaijan, and are irremovable during their term of office.

Key words: Europe, state, development, constitution independence.

ПОНЯТИЕ ПРИНЦИПА НЕЗАВИСИМОСТИ СУДЕЙ

Самедзаде Рухана Самад гызы

докторант кафедры «Конституционное право»

Бакинский государственный университет

Аннотация: В статье указывается, что на основании законодательства Азербайджанской Республики, судьи независимы, подчиняются только Конституции и законам Азербайджанской Республики, несменяемы в течение срока своих полномочий.

Ключевые слова: Европа, государство, развитие, конституция, независимость.

There is no doubt that the constitutional principle of the independence of judges serves as a criterion for assessing the level of democracy and legality in a particular country. International experience indicates that the establishment of a legal state in countries is possible only if there is an independent judiciary. Because one of the main principles of a legal state, formed in accordance with democratic principles, is the independence of the judiciary.

In every democratic state, state power is organized on the basis of the principle of “separation of powers”, which is one of the basic principles of the rule of law. It is for this reason that the aforementioned principle was reflected in Part 3 of Article 7 of the first Constitution of the independent Republic of Azerbaijan, adopted by referendum on November 12, 1995: “State power in the Republic of Azerbaijan is organized on the basis of the principle of separation of powers: legislative power is

exercised by the Milli Majlis of the Republic of Azerbaijan; executive power belongs to the President of the Republic of Azerbaijan; judicial power is exercised by the courts of the Republic of Azerbaijan” [1].

The mechanisms established in the country’s Constitution serve to protect human rights by ensuring the establishment of a balance between the branches of power, because the principle in question is an integral part of statehood and the democratic structure of society.

As mentioned, one of the branches of government is the judiciary. The main task of the judiciary is the administration of justice. In accordance with the Constitution, judicial power is exercised through constitutional, civil and criminal court proceedings and by other means provided for by law.

According to S.E.Nesmeyanova, judicial independence means that judges have the ability to make objective and impartial decisions. Complete independence of judges is possible in an ideal state, and states that are implementing judicial reforms are striving to achieve this [5, p. 411].

P.N.Shabanov approaches the issue of judicial independence from a different perspective. In his opinion, the independence of judges means that a judge is not subject to other branches of government when performing the functions of the judiciary, the authority and independence of the judge are ensured, in this case a system of reciprocity is in operation, within the framework of which it is possible to influence the decisions and actions of other branches of government [6, p. 7].

Let’s address court case. The plaintiff filed a lawsuit against the defendant “with the invalidity of the forbearance agreement and other legal claims”. However, the fact that the defendant is a judge of the Baku Court of Appeal caused the plaintiff concern. The plaintiff believed that if the decision was made by the defendant’s colleagues in that court, it would be doubtful that an objective and impartial decision would be made. For this reason, the plaintiff appealed to the entire court of the Baku Court of Appeal and requested that the case be transferred to another court of appeal. The Supreme Court of the Republic of Azerbaijan considered this appeal justified and decided to transfer the case to the Sumgait Court of Appeal [4].

Let’s look at the court statistics [3]. During 2023, there were 3756 (three thousand seven hundred fifty-six) cases in the proceedings of the Administrative Collegium of the Supreme Court of the Republic of Azerbaijan. Of these, 560 (five hundred and sixty) cases were filed in 2022, and 3196 (three thousand one hundred and ninety-six) cases were filed in 2023.

Compared to 2022, the number of pending cases has increased by 863 (eight hundred and sixty-three). Thus, in the corresponding period of 2022, there were a

total of 2893 (two thousand eight hundred and ninety-three) cases in progress. Of these, 423 (four hundred and twenty-three) cases were pending from 2022, and 2470 (two thousand four hundred and seventy) cases were filed during 2022.

There has been an increase in the number of pending cases and incoming cases compared to 2022. The pending cases increased by 137 (one hundred thirty-seven) cases, and the incoming cases increased by 726 (seven hundred twenty-six) cases.

Of the 3756 (three thousand seven hundred and fifty-six) cases pending during 2023, 2590 (two thousand five hundred and ninety) cases were considered in substance, cassation appeals were not considered possible in 200 (two hundred) cases, disputes regarding court jurisdiction were resolved in 11 (eleven) cases, and 955 (nine hundred and fifty-five) cases were carried over to 2024 as a remainder.

Compared to 2022, the number of cases reviewed has increased by 449 (four hundred and forty-nine). Thus, while 2141 (two thousand one hundred and forty-one) cases were reviewed in 2022, 2590 (two thousand five hundred and ninety) cases were reviewed in 2023.

Out of 2590 (two thousand five hundred ninety) cases considered during 2023, judicial acts were upheld in 2057 (two thousand fifty-seven) cases, annulled in 479 (four hundred seventy-nine) cases, cassation proceedings were terminated in 22 (twenty-two) cases, judicial acts were amended in 12 (twelve) cases, and proceedings were terminated in 20 (twenty) cases.

Of the 479 (four hundred and seventy-nine) cases that were canceled, 289 (two hundred and eighty-nine) cases were sent for reconsideration, a new decision was issued in 149 (one hundred and forty-nine) cases, and the claim was deemed inadmissible in 41 (forty-one) cases.

Compared to 2022, the number of cases reviewed in which judicial acts were annulled decreased by 2.2(two point two) percent. Thus, while 20.7(twenty point seven) percent of judicial acts were annulled in 2022, 18.5 (eighteen point five) percent of cases reviewed in 2023 were annulled.

In 2022, 774 (seven hundred seventy-four) cases were considered in the Supreme Court regarding disputes involving the Ministry of Labor and Social Protection of the Population and its subordinate institutions. Considering that the total number of administrative cases reviewed in 2022 was 2141 (two thousand forty-one), the cases reviewed against this institution accounted for 36.2 (thirty-six point two) percent of the total cases reviewed.

During 2023, the number of cases in which this institution participated increased and accounted for 38.2 (thirty-eight point two) percent of the total cases considered. That is, a total of 2,590 (two thousand five hundred and ninety) cases

were considered, of which 990 (nine hundred and ninety) were cases in which the Ministry of Labor and Social Protection of the Population participated as a party.

Accordingly, the difference in the total workload of cases considered against this Ministry has increased by 2 (two) percent.

In order to increase the quality and efficiency of justice, the Decree of the President of the Republic of Azerbaijan “On Deepening Reforms in the Judicial and Legal System” signed on April 3, 2019 specifically defines all the development directions of the judiciary, deepening reforms in the judicial and legal system, forming a justice system that meets the requirements of the modern era and has a high reputation in society [2].

The decree requires the relevant executive authority of the Republic of Azerbaijan to take serious measures to ensure the independence of judges, eliminate interference in the activities of the courts, and eliminate other negative situations.

References

1. Constitution of the Republic of Azerbaijan dated November 12, 1995 (in Azerbaijani): [Electronic resource] / <https://e-qanun.az/framework/897>.
2. Decree of the President of the Republic of Azerbaijan “On Deepening Reforms in the Judicial and Legal System” dated April 3, 2019: [Electronic resource] / <https://president.az/articles/32587>.
3. Supreme Court of the Republic of Azerbaijan (report for 2023): [Electronic resource] / <https://supremecourt.gov.az/az/ali-mehkeme/hesabat/2023-cu-il>.
4. The Supreme Court upheld the appeal against the entire composition of the Baku Court of Appeal – REASON: <https://musavat.com/news/> The Supreme Court has provided an objection to the entire composition of the Baku Court of Appeal - reason: [Electronic resource] / <https://is.gd/kCGHwV>.
5. Конституционное право России / Отв. ред. А.Н.Кокотов. М.: Юрист, 2003, 583 с.
6. Шабанов П.Н. Независимость судей в Российском уголовном процессе: проблемы теории и практики: Автореф. дисс. ... канд. юр. наук. Воронеж, 2009, 25 с.

**СЕКЦИЯ
ГРАЖДАНСКОЕ
И СЕМЕЙНОЕ ПРАВО**

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИНСТИТУТА СРОКА ИСКОВОЙ ДАВНОСТИ В ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ

Музалевская Анастасия Витальевна

Садовская Екатерина Данииловна

студенты

Научный руководитель: Порошков Владимир Анатольевич

к.ю.н., доцент кафедры

ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»

Аннотация: В статье рассматриваются сущность и правовая природа института срока исковой давности в гражданском праве России. Анализируются виды исковой давности, их значение для правовой системы, вопросы приостановления и прерывания течения сроков, а также дискуссионные аспекты их применения. Актуальность исследования обусловлена необходимостью обеспечения баланса между стабильностью гражданского оборота и реализацией права на судебную защиту в условиях изменяющихся экономических и социальных реалий.

Ключевые слова: гражданское право, исковая давность, сроки в гражданском праве, защита гражданских прав, исчисление сроков.

ACTUAL PROBLEMS OF THE INSTITUTION OF LIMITATION PERIOD IN CIVIL LAW

Muzalevskaya Anastasiia Vitalievna

Sadovskaya Ekaterina Daniilovna

Scientific adviser: Poroshkov Vladimir Anatolyevich

Abstract: The article examines the essence and legal nature of the institution of limitation periods in Russian civil law. The types of limitation periods, their significance for the legal system, issues of suspension and interruption of the passage of time, as well as controversial aspects of their application are analyzed. The relevance of the study is due to the need to ensure a balance between the stability of civil turnover and the realization of the right to judicial protection in the context of changing economic and social realities.

Key words: civil law, statute of limitations, terms in civil law, protection of civil rights, calculation of terms.

Институт срока исковой давности является одним из фундаментальных в гражданском праве России, охватывая и упорядочивая большое число обстоятельств и правовых связей в гражданских правоотношениях. Именно поэтому данному институту посвящены труды классиков отечественной цивилистики: Г.Ф. Шершеневича, Е.В. Васьковского, И.Е. Энгельмана, М.А. Гуровича, О.С. Иоффе и других.

Исковая давность является важным правовым инструментом, ведь от нее в равной степени зависит защита прав как кредитора, так и должника (если принять во внимание линию его обороны в суде). Без предусмотренной законодательством исковой давности сохранялась бы неопределенность в отношениях пострадавшего лица и нарушителя [1, с. 352].

Обращаясь к статье 195 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее по тексту ГК РФ), можно найти следующее определение исковой давности: исковой давностью признается срок для защиты права по иску лица, право которого нарушено [2].

По вопросам правовой природы срока исковой давности с точки зрения научного подхода в юридической литературе можно обнаружить ряд продолжительных дискуссий. Так, например, С.В. Романчук соглашается с мнением советского цивилиста И.Б. Новицкого, который исследовал срок исковой давности под призмой юридического факта: субъект утрачивает право на обращение в суд, если не подал иск в течение срока исковой давности [3, с. 127]. Данный подход распространен в отношении большинства сроков в гражданском праве. Тем не менее, имеющие иную точку зрения исследователи спорят о том, что юридическим фактом называется действие или событие, которые порождают, изменяют или прекращают правоотношения, что, по сути, не соответствует взгляду И.Б. Новицкого, утверждающему, что истечение срока исковой давности изменяет содержание правового статуса лица, так как утрачивается отдельное право.

Рассматривая современный подход к пониманию института исковой давности, нельзя не вспомнить о трудах М.И. Брагинского. Срок исковой давности рассматривается им в качестве отрезка времени, в который государством гарантируется право лица на судебную защиту нарушенных прав и законных интересов. Срок исковой давности – это период, в который суд по требованию истца может принудить другое лицо совершить определенные действия, чтобы восстановить нарушенное право истца [4, с. 258].

Целью института сроков исковой давности является обеспечение стабильности гражданского оборота, стимулирование оперативного

использования средств правовой защиты и устранение неопределенности в гражданских правоотношениях. К основным задачам института исковой давности относят: 1) защиту добросовестных участников гражданского оборота: например, защиту добросовестного ответчика или наказание истца, право которого было нарушено, но который вовремя не озаботился о его защите – устанавливаются временные рамки для защиты нарушенных прав, которые в свою очередь создают ясность и прогнозируемость в гражданском обороте, а также дисциплинируют граждан и юридических лиц своевременно обращаться в суды за защитой нарушенных прав; 2) предотвращение злоупотреблений правом, исходя из того, что исковая давность препятствует использованию права в недобросовестных целях, например, когда истец затягивает обращение в суд, стремясь использовать сложившиеся обстоятельства в свою пользу; 3) обеспечение устойчивого публичного правопорядка посредством механизма, применяемого по усмотрению частного лица; 4) упрощение судебного процесса, так как исковая давность автоматически уменьшает количество старых споров, разрешение которых может быть практически невозможно из-за труднодоказуемости фактов, происшедших задолго до их рассмотрения.

Возвращаясь к вопросам проблемных и спорных аспектов института исковой давности, стоит отметить, что, несмотря на сравнительно долгую историю своего существования, этот институт продолжает вызывать вопросы, связанные с его эффективностью, справедливостью и применением в целом.

Одной из основных проблем института исковой давности является проблема определения его сроков. Срок исковой давности, являющийся, по сути, временным отрезком, опирается на моменты начала и окончания течения времени, в которые существует гарантия судебной защиты посредством возможного удовлетворения иска. И, несмотря на то, что законодатель установил сроки исковой давности в статьях 196 и 197 ГК РФ: общий срок составляет три года, а специальные сроки могут варьироваться в зависимости от характера обязательств, унифицированный подход к срокам вызывает критику. Это выражается, как минимум, в том, что в действующей редакции предусмотрено значительное число разных сроков исковой давности – как субъективных (начало её течения зависит от субъективного знания носителя нарушенного права), так и объективных (начинает свое течение независимо от знания субъекта о нарушенном праве).

По правилам пункта 2 статьи 195 ГК РФ предельный срок исковой давности составляет 10 лет, что служит дополнительным инструментом дисциплины субъектов и определенности отношений.

29 сентября 2015 г. Пленум Верховного Суда РФ принял Постановление № 43 «О некоторых вопросах, связанных с применением норм Гражданского кодекса Российской Федерации об исковой давности» (далее по тексту Постановление № 43) [5]. Данный документ разъяснил многие спорные и неясные ситуации, связанные со сложными случаями применения института сроков исковой давности. В Постановлении подробно рассмотрены ситуации, когда начинается течение срока, уделяется внимание различным типам обязательств (договорные, деликтные) и моментам возникновения права требования.

Отдельную нишу занимает вопрос прерывания и приостановления течения сроков исковой давности. Законодатель предусмотрел данные вопросы в статьях 202 и 203 ГК РФ. Те же положения раскрываются и в Постановлении № 43. Статья 203 ГК РФ гласит, что, если лицо признало долг, исковая давность прерывается, и срок по ней начинает исчисляться заново. Это означает, что после прерывания истец имеет обновленный полный срок для обращения в суд, и этим же прерывание исковой давности отличается от ее приостановления, по истечению которой срок продолжается, а не начинается заново. Правила о прерывании срока по своей природе являются императивными, что вроде бы допускает их применение независимым от ходатайства стороны спора. Интересно то, что Пленум ВС РФ в п. 12 Постановления № 43, напротив, обозначил, что доказывание наличия обстоятельств, свидетельствующих о перерыве течения срока исковой давности, лежит на истце. Таким образом, опираясь на судебную практику (например, с учетом постановления ФАС Уральского округа от 27.02.2013 № Ф09-63/13 по делу № А07-6761/2012), можно сделать вывод о том, что необходимо наличие действий стороны спора, свидетельствующих о признании долга для введения перерыва срока давности в действие.

При приостановлении течение срока исковой давности временно прекращается. По истечении периода приостановления срок продолжает течь, но с учетом времени, в течение которого он был приостановлен. Некоторое время назад множество противоречий вызывал вопрос о том, начинается ли приостановление срока исковой давности с момента направления претензии или с момента ее получения контрагентом. К примеру, Арбитражный суд Уральского округа в своем постановлении № Ф09-2087/17 от 10 мая 2017 г. по делу № А60-42071/2016 установил, что приостановление срока исковой давности начинается с момента получения претензии контрагентом. Новая судебная практика пришла к заключению, что течение срока исковой давности

приостанавливается на срок фактического соблюдения претензионного порядка (с момента направления претензии до момента получения отказа в ее удовлетворении) [6].

Основания приостановления срока исковой давности закреплены в статье 202 ГК РФ, к ним относятся:

- чрезвычайное и непреодолимое при данных условиях обстоятельство (непреодолимая сила), которое препятствовало предъявлению иска;
- нахождение истца или ответчика в составе Вооруженных Сил Российской Федерации, переведенных на военное положение;
- в силу официально установленной законом отсрочки исполнения обязательств (мораторий);
- приостановление действия нормативного акта, регулирующего соответствующее правоотношение.

Стоит обратить внимание на то, что исковая давность в гражданском праве не применяется в ряде установленных законодательством случаев. Согласно статье 208 ГК РФ, к требованиям, на которые исковая давность не распространяется, относятся:

- требования о защите личных неимущественных прав и других нематериальных благ, кроме случаев, прямо предусмотренных законом;
- требования вкладчиков к банку о выдаче вкладов;
- требования о возмещении вреда, причиненного жизни или здоровью гражданина (не распространяется в части, касающейся возмещения вреда за будущее время, однако в отношении требований о возмещении вреда за прошедший период действует общий срок давности — 3 года);
- требования собственника (или иного титульного владельца) о признании права собственности.

Освобождение указанных категорий требований от действия исковой давности связано с их особой значимостью и необходимостью защиты слабой стороны в правоотношении в целях поддержки социальной справедливости.

В то же время, некоторые случаи, формально подпадающие под эти категории, могут быть предметом споров в судебной практике. Например, обсуждаются вопросы применения исковой давности к требованиям о восстановлении нарушенного личного неимущественного права, если причиненные нарушением последствия утратили свою актуальность.

Полезным может быть анализ зарубежного опыта регулирования сроков исковой давности, который показывает разнообразие подходов к данному

институту. В ряде стран, таких как Германия и Франция, система исковой давности является более детализированной и гибкой. Например, в Германии срок исковой давности для большинства требований составляет три года, однако для некоторых обязательств он может быть увеличен до 10 или даже 30 лет. При этом момент начала течения срока зависит от конкретного характера правоотношения. В англосаксонской правовой системе акцент делается на разумность сроков и справедливость их применения, что обеспечивает более широкие возможности адаптации к конкретным обстоятельствам дела. Интересен также опыт США, где исковая давность регулируется на уровне штатов, что позволяет учитывать региональные особенности. Например, в одном штате срок исковой давности для определенного рода требований может составлять два года, а в другом — пять лет [7, с. 124].

Впрочем, по мнению авторов, последние инструменты скорее представляют сравнительный и познавательный интерес, поскольку для нашей правовой системы с ее стройной иерархией нормативных правовых актов система единых правил для всех уровней федерации более предпочтительна.

В заключении можно сделать вывод о том, что анализ правоприменительной практики и постоянные дополнения в законодательство касательно сроков исковой давности свидетельствуют о наличии противоречий правовых положений в данной области, требующих усовершенствования и упорядочивания для систематизации гражданского оборота.

Современное регулирование института срока исковой давности в России требует дальнейшего развития с учетом современных реалий и зарубежного опыта. Перспективы развития института исковой давности в России заключаются в необходимости его дальнейшей детализации и адаптации к современным правовым и экономическим условиям. Изучение зарубежного опыта показывает, что гибкость в определении сроков и учет особенностей конкретных правоотношений в отдельных случаях способны повысить эффективность применения норм об исковой давности. В этом контексте совершенствование законодательства может стать важным шагом на пути к упрощению судебных процессов и укреплению правовой определенности.

Список литературы

1. Алексеев С.С., Мурзин Д.В. Гражданское право в вопросах и ответах. М.: Проспект. 2021 г. - С. 352.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. От 30.10.2024) // СПС КонсультантПлюс.
3. Романчук С.В. Традиции и новации дефиниции «исковая давность» в гражданском праве Российской Федерации / Гармонизация российской правовой системы в условиях международной интеграции: Московский юридический форум. VI Международная научно-практическая конференция «Кутафинские чтения». - М.: Издательство Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина, 2014.- С. 123-130.- 196 с.
4. Брагинский М.И., Витрянский В.В., Звеков В.П. и др. Комментарий части первой Гражданского кодекса Российской Федерации. – М.: Издательство «Спарк», 1995. – 597 с.
5. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 29.09.2015 № 43 (ред. от 22.06.2021) "О некоторых вопросах, связанных с применением норм Гражданского кодекса Российской Федерации об исковой давности" // СПС КонсультантПлюс.
6. Обзор судебной практики Верховного Суда Российской Федерации № 1 (2019) (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 24.04.2019) // СПС КонсультантПлюс.
7. Адамайтис Е.М. Правовое регулирование исковой давности в Европе и США // Вестник ВГУ. Серия: Право. 2016. № 1 (24) – С. 118-125.

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КООПЕРАТИВЫ:
ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ И СОВРЕМЕННОЕ
ЗАКРЕПЛЕНИЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ**

**Бочукова Алина Александровна
Макаренко Алёна Сергеевна**

студенты

Научный руководитель: **Порошков Владимир Анатольевич**

к.ю.н., доцент

ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»

Аннотация: Производственные кооперативы, как форма организации коллективного труда, имеют богатую и неоднозначную историю. Их развитие тесно связано с эволюцией экономических систем и социальных представлений о справедливости и эффективности производства. От артельных объединений ремесленников до современных, высокотехнологичных кооперативов, этот тип организации прошёл сложный путь, отмеченный как периодами расцвета, так и кризисами. В статье рассматривается эволюция, начиная от истоков кооперативного движения и заканчивая анализом современного состояния производственных кооперативов, а также исторические этапы их возникновения и развития в мире.

Ключевые слова: производственный кооператив, кооперация, организационно-правовая форма, юридическое лицо, гражданское право, этапы развития, эволюция законодательства.

**PRODUCTION COOPERATIVES:
THE HISTORY OF FORMATION AND MODERN
CONSOLIDATION IN LEGISLATION**

**Bochukova Alina Alexandrovna
Makarenko Alena Sergeevna**

Scientific adviser: **Poroshkov Vladimir Anatolyevich**

Abstract: Production cooperatives, as a form of collective labor organization, have a rich and ambiguous history. Their development is closely linked to the evolution of economic systems and social concepts of equity and efficiency of

production. From artisan art associations to modern, high-tech cooperatives, this type of organization has gone through a difficult path marked by both heyday and crises. The article examines the evolution, starting from the origins of the cooperative movement and ending with an analysis of the current state of production cooperatives, as well as the historical stages of their emergence and development in the world.

Key words: production cooperative, cooperation, organizational and legal form, legal entity, civil law, stages of development, evolution of legislation.

Производственные кооперативы, как особая организационно-правовая форма хозяйствования, представляют собой сложный феномен, эволюция которого тесно переплетается с историческим развитием общества и экономическими укладами. Их становление, отмеченное как периодами бурного роста, так и спадами активности, отражает изменения в общественном сознании, технологическом прогрессе и законодательном регулировании. Данная статья посвящена анализу исторического пути развития производственных кооперативов и их современного законодательного закрепления, с акцентом на ключевые этапы, проблемы и перспективы.

Актуальность исследования обусловлена возросшим интересом к кооперативным моделям как ответу на современные экономические и социальные вызовы, необходимостью совершенствования законодательства, регулирующего их деятельность, и возможностью извлечь уроки из исторического опыта, включая анализ как успешных, так и неудачных моделей. Изучение истории и современного состояния производственных кооперативов способствует более глубокому пониманию их потенциала и выработке эффективных стратегий развития этого сектора.

Эволюция кооперативного движения в мире может быть представлена в пяти этапах:

1) начальный (середина XIX – 1895 гг.), характеризующийся формированием региональных и национальных кооперативных структур и первыми межгосударственными контактами;

2) этап институционализации (1896-1917 гг.), ознаменованный созданием Международного кооперативного альянса;

3) этап консолидации и роста в условиях конкуренции с крупным капиталом (1917-1939 гг.);

4) этап развития продовольственных кооперативов как альтернативы корпоративному сельскому хозяйству (1945-1980-е гг.);

5) современный этап (с начала 1990-х гг.), продолжающий тенденцию развития продовольственных кооперативов [1, с. 27].

Первый документально подтвержденный потребительский кооператив был основан в 1769 году в едва обставленном коттедже в Фенвике (Восточный Айршир, Шотландия), когда местные ткачи внесли мешок овсянки в побеленную гостиную Джона Уокера и начали продавать содержимое со скидкой, образовав «Общество ткачей Фенвика».

Корни кооперативного движения в России уходят в глубокую историю, в традиции артельного производства, существовавшего веками в различных формах. С XI века на Руси существовали ремесленные дружины (плотников, каменщиков, кровельщиков, иконописцев и др.), являющиеся прямыми предшественниками артелей – устойчивых объединений мастеров одной профессии, получивших широкое распространение в русском государстве в XVIII-XIX веках.

Начало широкого развития кооперации в дореволюционной России связано с отменой крепостного права. 22 октября 1865 года считается началом кооперативного движения в России: в этот день был утвержден устав первого ссудо-сберегательного товарищества в селе Рождественском Костромской губернии. Законодательство, включая «Положение об артелях трудовых» 1902 года, регулировало деятельность артелей – производственных кооперативов, основанных на совместном труде участников и их солидарной ответственности. Артели, существовавшие наряду с другими коммерческими структурами, были законодательно определены в Своде законов Российской империи и представляли собой специфическую форму товарищества, отличающуюся обязательным личным участием членов.

Широкие научные дискуссии о кооперативах, в которых участвовали М.И. Туган-Барановский, А.В. Чаянов, В.Ф. Тотомианц и другие, привели к разработке проекта единого закона о кооперации к 1917 году. Принятый Временным правительством, этот закон не был реализован из-за последующих политических событий.

В период НЭПа (1922-1927 гг.) были восстановлены все виды кооперативов. В.И. Ленин рассматривал кооперирование как важный шаг к социализму, заявляя, что «при условии полного кооперирования мы бы уже стояли обеими ногами на социалистической почве» [2, с. 369-377]. Однако идеологические соображения привели к разделению кооперативов на «капиталистические» и «социалистические», из которых только вторые признавались приемлемыми для социалистического строя.

Возрождение кооперативной деятельности в СССР в качестве альтернативы государственному сектору экономики пришлось на 1986-1988 годы. Пик кооперативного движения начался после принятия Закона «О кооперации в СССР» (28 мая 1988 г.) [3], распространявшегося на производственные и потребительские кооперативы. Эти кооперативы активно развивали предпринимательскую деятельность, формируя негосударственный сектор в различных отраслях. Закон упростил их создание и регистрацию, обеспечил правовую защиту и стимулировал экономическую активность. Практика показала ярко выраженный частнопредпринимательский характер этих кооперативов.

К концу 1990 года кооперативы в производственной и сервисной сферах столкнулись с серьезными трудностями. Российский Закон «О предприятиях и предпринимательской деятельности» 1990 г. [4] не предусматривал кооперативы как отдельную организационно-правовую форму, что привело к отказу в регистрации новых кооперативов и принудительному преобразованию существующих в акционерные общества или товарищества с ограниченной ответственностью. Это существенно отличалось от принципов и целей кооперативов, включая даже традиционные старательские артели. В результате многие кооперативы прекратили существование или перешли в теневой сектор, в то время как множество потенциальных легальных кооперативов функционировали в неформальном формате.

Федеральный закон «О производственных кооперативах» был принят в 1996 году [5] для регулирования отношений, возникающих при образовании, деятельности и прекращении деятельности кооперативов. Предметное поле нормативно-правового акта охватывало широкий спектр хозяйственной деятельности, включая производство, переработку и реализацию продукции, торговлю, строительство, обслуживание, добычу ресурсов, утилизацию отходов, а также оказание различных видов услуг. Закон предусматривал государственную поддержку кооперативного сектора посредством налоговых и иных льгот, обеспечения ресурсами и доступом к государственному заказу.

До принятия Федерального закона 1996 г. о производственных кооперативах история их развития в России характеризовалась значительной неоднородностью правового регулирования и преобладанием колхозно-совхозной модели, что ограничивало развитие кооперативных форм хозяйствования. Периоды относительной свободы сменялись периодами жёсткого контроля, приводя к нестабильности и недостаточной эффективности производственных кооперативов. Отсутствие единого законодательного поля

сформировало разнообразную, но в целом слабо развитую кооперативную структуру.

Федеральным законом от 5 мая 2014 г. № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» [6] гл. 4 «Юридические лица» Гражданского кодекса Российской Федерации [7] изложена в новой редакции. Изменения коснулись юридических лиц всех организационно-правовых форм. Не являются исключением и нормы о производственных и потребительских кооперативах. Так в 2014 году параграф 2 был дополнен подпараграфом 8 о производственных кооперативах в Гражданском кодексе Российской Федерации для изменения статуса производственного кооператива. Ранее он не относился к хозяйственным товариществам и обществам, а после 1 сентября 2014 года производственные кооперативы были признаны корпоративными коммерческими организациями.

Гражданским кодексом РФ производственный кооператив классифицируется как коммерческая организация корпоративного типа, отличающаяся от иных коммерческих организаций выраженной социальной направленностью, отраженной в действующем российском законодательстве и кооперативной практике. В соответствии с универсальным определением кооператива, закрепленным в Декларации о кооперативной идентичности Международного кооперативного альянса (1995 г.) [8], главной целью кооператива является удовлетворение общих экономических, социальных и культурных потребностей членов.

Согласно п. 1 ст. 106.1 Гражданского кодекса Российской Федерации и ст. 1 Федерального закона от 08.05.1996 N 41-ФЗ «О производственных кооперативах» под производственным кооперативом (артелью) понимается добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности (производство, переработка, сбыт промышленной, сельскохозяйственной и иной продукции, выполнение работ, торговля, бытовое обслуживание, оказание других услуг), основанной на их личном трудовом и ином участии и объединении его членами (участниками) имущественных паевых взносов.

Производственный кооператив характеризуется следующими признаками:

1) целью его деятельности является удовлетворение общих экономических, социальных потребностей членов;

2) добровольностью объединения, исключая принудительные меры по созданию кооператива;

3) демократическим членским контролем, обеспечивающим равенство голосов всех членов кооператива на общем собрании независимо от размера паевого взноса;

4) объединением физических лиц на основе членства, с возможностью участия юридических лиц согласно уставу кооператива;

5) обязательным личным трудовым участием членов, выражающимся в отработанных днях, оплате труда или объеме выполненной работы/произведенной продукции, с допустимостью иных форм участия;

б) наличием паевого фонда, включающего паевые взносы и соответствующую часть чистых активов кооператива.

Отграничение производственных кооперативов от потребительских, кроме направленности деятельности артелей на извлечение прибыли, основывается на обязательном личном трудовом участии членов в деятельности производственного кооператива, в отличие от потребительских кооперативов.

Анализ истории становления производственных кооперативов в России демонстрирует эволюцию от неустойчивого существования в условиях противоречивого законодательства к относительно стабильному правовому положению, закрепленному в Федеральном законе № 41-ФЗ. Современное законодательство, хотя и уточняет основные характеристики производственных кооперативов, не лишено определенных пробелов, требующих дальнейшей доработки для повышения эффективности кооперативной деятельности. Исследование подчеркивает необходимость дальнейшего изучения влияния правовых норм на развитие кооперативного сектора и поиск механизмов стимулирования его роста. Перспективы развития производственных кооперативов тесно связаны с совершенствованием законодательной базы и адаптацией к современным экономическим реалиям.

Список литературы

1. Денисова, И. Н. Развитие глобальной кооперативной системы: исторический ракурс / И. Н. Денисова // *Фундаментальные и прикладные исследования*. – 2009. – № 4 – С.27-36.

2. Ленин, В. И. Полное собрание сочинений / Ин-т марксизма-ленинизма при ЦК КПСС – 5-е изд. – М.: Госполитиздат, 1970. – Т. 45. Март 1922 – март 1923. – 729 с.

3. Закон СССР от 26.05.1988 № 8988-ХІ (ред. от 07.03.1991, с изм. от 15.04.1998) «О кооперации в СССР» //Ведомости ВС СССР, 1988. - № 22. – ст. 355.

4. Закон РСФСР от 25.12.1990 N 445-1 (ред. от 30.11.1994) «О предприятиях и предпринимательской деятельности» [Электронный ресурс]. Доступ из СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 10.12.2024).

5. Федеральный закон «О производственных кооперативах» от 08.05.1996 N 41-ФЗ [Электронный ресурс]. Доступ из СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 10.12.2024).

6. Федеральный закон «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» от 05.05.2014 N 99-ФЗ [Электронный ресурс]. Доступ из СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 10.12.2024).

7. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024) [Электронный ресурс]. Доступ из СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 10.12.2024).

8. Материалы Юбилейного XXXI конгресса МКА в Манчестере. – М., 1995.

© А.А. Бочукова, А.С. Макаренко, 2024

ШИКАНА КАК ФОРМА ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЯ ГРАЖДАНСКИМИ ПРАВАМИ: ИСТОРИЯ, ПОНЯТИЕ И ПРИЗНАКИ

Аникина Анастасия Андреевна

Колотилина Татьяна Павловна

студенты

Научный руководитель: **Порошков Владимир Анатольевич**

к.ю.н., доцент кафедры

ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»

Аннотация: Статья посвящена шикане как особой форме злоупотребления субъективным гражданским правом. В ходе исследования рассматриваются различные точки зрения, возникающие при определении термина «шикана». Кроме того, авторами выделяются специфические признаки изучаемого понятия. В настоящее время нет единого мнения, что представляет собой шикана. Отсутствие ее четкой квалификации не позволяет эффективно предупреждать злоупотребления гражданскими правами. Поэтому необходим тщательный анализ судебной практики и выделения конкретных критериев шиканы.

Ключевые слова: шикана, злоупотребление правом, гражданские права, гражданские правоотношения, германское право, принцип чистой шиканы.

CHICANE AS A FORM OF ABUSE OF CIVIL RIGHTS: HISTORY, CONCEPT AND FEATURES

Anikina Anastasia Andreevna

Kolotilina Tatyana Pavlovna

Scientific adviser: **Poroshkov Vladimir Anatolyevich**

Abstract: The article is devoted to chicane as a special form of abuse of subjective civil law. The study examines the various points of view that arise when defining the term «chicane». In addition, the authors highlight the specific features of the concept under study. Currently, there is no consensus on what constitutes a chicane. The lack of her clear qualifications does not allow effective prevention of abuse of civil rights. Therefore, a thorough analysis of judicial practice and the allocation of specific chicane criteria is necessary.

Key words: chicane, abuse of law, civil rights, civil relations, German law, the principle of pure chicane.

Актуальность выбранной нами темы определяется значительным количеством споров, связанных со злоупотреблением правом, и сложностью правовой квалификации действий, имеющих признаки шиканы. Это делает тему исследования теоретически значимой и требующей дальнейшего научного осмысления.

Одним из первых проявлений злоупотребления гражданскими правами, положивших начало формированию правового инстинкта недопустимости злоупотребления правами, считается концепция шиканы, возникшая еще в Древнем Риме. Она представляет собой самый опасный пример реализации прав с нарушением юридических границ добросовестности. Этот случай злонамеренного использования гражданских прав является редким и нетипичным, учитывая серьезность общественной угрозы.

В исторической и юридической науке термин «злоупотребление правом» чаще всего ассоциируется с исследованиями в немецком гражданском праве. Значительную роль в регулировании концепции шиканы сыграло ее законодательное закрепление в пункте 226 Германского гражданского уложения, принятого в 1900 г., где указано: «Недопустимо осуществление права исключительно с целью причинения вреда другому».

Злоупотребление правом представляет собой юридическую концепцию, которая неизменно привлекала интерес правоведов и специалистов в области гражданского права из-за уникальности своей структуры в контексте правового поведения. С момента появления данного явления исследователи рассматривают его через призму законодательных актов, судебных решений и научных теорий, относящихся к этому правовому феномену.

Термин «злоупотребление правом» пришел в русский язык из французского, где он обозначается как «chicane». Слово «chicane» происходит от французского слова «chicaner», что означает «спорить» или «подзывать к ответу», и первоначально относился к принципу «чистой шиканы». Этот термин подразумевал признание шиканы в качестве специфической формы злоупотребления правом, суть которой заключалась в использовании права с единственной целью – причинить вред другому человеку. Считалось, что шикана предоставляла возможность удовлетворить чувство мести и злорадства, а также проявления злости и ненависти. Так, например, был случай назло соседу: «я строю на грани своего участка высокую стену с исключительной целью лишить света окна вашего дома» [1, с. 392].

Однако впоследствии этот термин был заменён более широким толкованием, отражённым в статье 10 ГК РФ. Под «злоупотреблением правом» в гражданском законодательстве понимается осуществление гражданских прав исключительно с намерением причинить вред другому лицу, действия в обход закона с противоправной целью, а также иное заведомо недобросовестное осуществление гражданских прав [2].

В актуальной юридической науке и практике правоприменения отсутствует консенсус по вопросам трактовки, сути и юридических последствий шиканы. Это создает преграды для обеспечения устойчивости правовой защиты и реализации норм закона, касающихся недопустимости злоупотребления правом.

Разнообразие научных мнений о природе шиканы приводит к существованию различных точек зрения насчёт определения данного термина.

В немецком языке слово «шикана» означает «каверза, придирка» [3, с. 488]. В то же время в Толковом словаре В.И. Даля содержится слово «шиканиль, шиканировать», которое толкуется лексикографом как «притеснять, придираться, цепляться, привязываться и надоедать или вредить» [4, с. 624].

По мнению Е.П. Шашериной, шикана – одна из разновидностей злоупотребления правом. В данном случае субъект, обладающий правами в гражданских правоотношениях, использует свое право, однако при этом превышает пределы его реализации с целью нанести ущерб правам и свободам других участников общественных отношений [5, с. 134].

А.П. Сергеев утверждает, что шикана представляет собой уникальное гражданское правонарушение, мотивированное исключительно желанием причинить вред другому лицу путём реализации принадлежащего правообладателю права, вне зависимости от наличия у него собственной выгоды от этого результата. В данной ситуации причиняемый вред включает не только убытки, которые получает лицо, но и любые другие негативные эффекты, возникающие в результате реализации права уполномоченным лицом [6, с. 501].

Российский правовед Иосиф Алексеевич Покровский обращал внимание, что «шикана – не что иное, как обычное правонарушение. То, что в данном случае для нанесения ущерба используется осуществление права, не может считаться оправданием в силу того, что права дают возможность удовлетворить интересы самого человека, а не для того, чтобы вредить окружающим» [7, с. 260]. Значит, действия лица, которое неправомерно использует свои права,

даже если они формально соответствуют законным требованиям, расцениваются как правонарушение.

Вместе с тем, определение шиканы как ординарного правонарушения создает и известные трудности разграничения злоупотребления правом и деликт, поскольку для квалификации последнего требуется установление условий гражданско-правовой ответственности, тогда как для установления факта злоупотребления правом такие условия если и подлежат установлению, то только в пределах диспозиции статьи 10 ГК РФ.

Опираясь на вышеизложенное, можно утверждать, что шикана – намеренное действие со стороны человека, цель которого заключается в причинении вреда другому. Однако, помимо самой воли, важно также наличие волеизъявления, т.е. осуществление определённых действий данным лицом.

Шикана, являющаяся одной из форм злоупотребления правом, включает в себя следующие конститутивные признаки такого злоупотребления:

- 1) осуществляется лицом в процессе использования своего субъективного права;
- 2) отсутствие явного нарушения правовых норм, что позволяет предполагать поведение лица как законное и приемлемое;
- 3) в процессе реализации субъективного права имеет место превышение пределов такого права;
- 4) намеренное причинение вреда правам, свободам или законным интересам других лиц.

Фундаментальным признаком шиканы является наличие у субъекта четко выраженной и единственной цели – нанести вред другому лицу, используя для этого свое право. В настоящее время вопросы, касающиеся этой цели, вызывают множество споров в цивилистике.

Некоторые исследователи утверждают, что наряду с намерением причинить вред могут существовать и другие мотивы. В то время как другие ученые придерживаются мнения, что шикана обозначает исключительно одну цель – причинение ущерба иному лицу без дополнительных намерений.

Так, по мнению А.В. Волкова, только шикане свойствен признак намеренности, который выражается в единственной, исключительной цели причинить вред другому лицу. Из этого следует, что, если намерение правонарушителя включает в себя главную цель – вредительство – и хотя бы одну дополнительную цель, которая не связана с причинением ущерба, то такое действие уже не будет рассматриваться как «чистая шикана», а станет характеризоваться как другая форма злоупотребления правом [8, с. 237].

Итак, два имманентных признака шиканы заключаются в намерении нанести вред другому человеку и отсутствии других целей. В связи с этим такая форма злоупотребления правом редко возникает в реальной практике, поскольку в делах, связанных с применением ст. 10 ГК РФ, истец обязан продемонстрировать несправедливость, неразумность и недобросовестность действий ответчика. А с чертами, как у шиканы, доказать что-либо весьма затруднительно.

В заключение хочется отметить, что несмотря на исторические корни в римском праве и закрепление в германской правовой системе, понятие шиканы как особой формы злоупотребления гражданскими правами, остаётся неоднозначным. Отсутствие единого понимания в современной юридической науке и правоприменительной практике, подтверждаемое расхождением в трактовках термина как в лексикографических источниках, так и в юридической литературе, препятствует эффективной защите от подобных злоупотреблений. Анализ исторического развития и современных толкований понятия «шикана» подчёркивает необходимость дальнейших исследований в сфере злоупотребления гражданскими правами. Отсутствие единого подхода к квалификации шиканы требует более глубокого анализа судебной практики и разработки уточнённых критериев определения данного явления, что позволит обеспечить более надёжную защиту от злоупотреблений гражданскими правами.

Список литературы

1. Гражданское право: учебник / отв. ред. Е.А. Суханов. – 2-е изд., перераб. и доп. - М.: БЕК, 2003. – 704 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024) [Электронный ресурс]. Доступ из СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 13.12.2024).
3. Немецко-русский словарь / Лазарева Е.И. – 28-е изд., стер. - М.: Русский язык, 1977. – 528 с.
4. Толковый словарь русского языка / Даль В.И. – Москва: Эксмо, 2009. – 735 с.
5. Шашерина, Е.П. Шикана как форма злоупотребления правом / Е.П. Шашерина. – Текст: непосредственный // Юридические науки: проблемы и перспективы: материалы III Междунар. Науч. Конф. (г. Казань, май 2015 г.). – Казань: Бук, 2015. – С. 133-137. – URL: <https://moluch.ru/conf/law/archive/141/7880/> (дата обращения: 13.12.2024).

6. Гражданское право : учебник : в 3 т. Т. 1 / под ред. А. П. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Проспект, 2023. – 1040 с.

7. Покровский И.А. Основные проблемы гражданского права / И.А. Покровский ; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Кафедра гражданского права Юридического факультета. – Москва : Статут, 1998. – (Классика российской цивилистики). – 352 с.

8. Волков А.В. Злоупотребление гражданскими правами. Проблемы теории и практики. – М.: Волтерс Клувер, 2009. – 464 с.

© А.А. Аникина, Т.П. Колотилина, 2024

**FREEDOM OF PANORAMA: ТОЛКОВАНИЕ
КОНСТИТУЦИОННОГО СУДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА «МУЗЕЙНОЕ ПРАВО»**

Карабатова Вера Викторовна

студент 2 курса магистратуры

Юридический факультет

ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный
исследовательский университет»

Научный руководитель: **Матвеев Антон Геннадьевич**,
доктор юридических наук, профессор

Аннотация: В работе проанализировано Постановление Конституционного суда Российской Федерации № 33-П от 25 июня 2024 г. с точки зрения сопоставления его вывода с текстом п. 1 статьи 1276 ГК РФ. На основе нормативно правовых актов и доктрины сделан вывод о буквальном расширении Конституционным судом Российской Федерации перечня способов свободного использования произведений.

Ключевые слова: авторское право, исключительное право, способы свободного использования произведений, права музеев.

**FREEDOM OF PANORAMA: INTERPRETATION
OF THE CONSTITUTIONAL COURT THE RUSSIAN
FEDERATION AND ITS IMPACT ON THE «MUSEUM LAW»**

Karabatova Vera Viktorovna

Scientific adviser: **Matveev Anton Gennadievich**

Abstract: The paper analyzes the Resolution of the Constitutional Court of the Russian Federation № 33-P dated June 25, 2024 from the point of view of comparing its conclusion with the text of paragraph 1 of Article 1276 of the Civil Code of the Russian Federation. On the basis of normative legal acts and doctrine, it is concluded that the Constitutional Court of the Russian Federation has literally expanded the list of ways to freely use works.

Key words: copyright, exclusive right, methods of free use of works, rights of museums.

Произведение искусства – это не только предмет созерцания, заключающий в себе творческий вклад автора. Произведение искусства в контексте права – это составной элемент правоотношений, выступающий объектом. Отношения, складывающиеся вокруг произведений искусства очень многогранны, основной же целью нормативного регулирования выступает идея поиска баланса интересов общества и авторов, правообладателей. Согласно теории стимулов, отраженной в трудах R. Posner и W.M. Landes оптимальным законодательным регулированием признается такое регулирование, которое стимулирует авторов создавать результаты интеллектуальной деятельности больше, чем создает преграды для обеспечения доступа общества к указанным результатам [6, с. 74]. Указанная концепция, с одной стороны, обосновывает наделением автора монополией, включающей исключительное право, а с другой стороны, в интересах общества – предоставление некоторым субъектам в конкретных случаях использовать произведения без согласия автора и без выплаты ему вознаграждения.

Исключительное авторское право является основным имущественным правом авторов и правообладателей произведений, содержательные границы которого составляют способы свободного использования [3, с. 65]. В российском законодательстве закреплён закрытый перечень случаев ограничения исключительного авторского права, который содержится в статьях 1272–1280 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее – ГК РФ). В 2024 Конституционный суд Российской Федерации (далее – Конституционный Суд РФ) принимает решение по делу о проверке конституционности законоположения о свободном использовании произведений, которое, безусловно, затрагивает вопросы поиска баланса прав, складывающихся в отношении объектов авторского права. В Постановлении Конституционного Суда РФ от 25 июня 2024 г. № 33-П (далее – Постановление № 33-П) речь идет о явлении, которое именуется в науке «свобода панорамы» (с англ. Freedom of Panorama) и закреплено в п. 1 статьи 1276 ГК РФ «Допускаются без согласия автора или иного правообладателя и без выплаты вознаграждения воспроизведение и распространение изготовленных экземпляров, сообщение в эфир или по кабелю, доведение до всеобщего сведения произведения изобразительного искусства или фотографического произведения, которые постоянно находятся в месте, открытом для свободного посещения, за исключением случаев, если изображение произведения является основным объектом использования или изображение произведения используется в целях извлечения прибыли». В Постановлении № 33-П

поднимается вопрос о конституционности случаев, ограничивающий «свободу панорамы». Во-первых, случаем ограничения является ситуация, когда изображение произведения выступает основным объектом использования. Во-вторых, если изображение произведения используется в целях извлечения прибыли.

В Конституционный Суд РФ обратилось Издательство в контексте спора, касающегося нарушения исключительного права автора, являющегося правообладателем на скульптуру. Издательство без согласия автора опубликовало в своем печатном издании путеводителя фотографии указанного объекта. Конституционный Суд РФ указал, что п. 1 статьи 1276 ГК РФ не противоречит российской Конституции, при этом дал следующее толкование: при размещении в информационно-справочном материале о культурных, исторических и иных достопримечательностях (путеводителе) изображения произведения, являющегося скульптурой, которая расположена в открытом для свободного посещения месте, не требуется получения согласия правообладателя скульптуры и выплаты ему вознаграждения, в том числе если соответствующий путеводитель распространяется в целях получения прибыли или на таком изображении скульптура может рассматриваться как основной объект использования.

Анализируя позицию Конституционного суда РФ можно подумать, что подобное толкование вызвано семантической неопределенностью п. 1 ст. 1276 ГК РФ, однако, такое умозаключение будет ложным, учитывая точность формулировок п. 1276 ГК РФ и ясность указания на конкретные случаи ограничения «права на панораму» без возможности расширительного и ограничительного толкования. «Красной нитью» прослеживается идея, на которой основывается ограничение монополии авторов и правообладателей – отсутствие намерения извлечения выгоды из свободного использования произведений [5, с. 333].

Из позиции Конституционного суда РФ следует, что если произведение постоянно размещено в открытой городской среде, то ему предназначено быть объектом всеобщего внимания и публикация его фотографий в информационно-справочных изданиях способствует удовлетворению духовных и интеллектуальных потребностей граждан, а также продвижению туризма. Гиперболизируя указанное, можно сделать вывод, что обнародованные объекты авторского права, размещенные в стенах музеев, существуют не для всеобщего внимания. Такое утверждение противоречит ст. 44 Конституции Российской Федерации, которая гарантирует каждому право на участие в культурной

жизни, на доступ к культурным ценностям. Основным принципом авторского права является соблюдение баланса интересов общества и автора, правообладателя, благодаря которому существуют эффективные механизмы реализации и защиты прав авторов и правообладателей, а также развитие и сохранение культуры, укрепление духовных ценностей. Осуществляя экономический анализ права в отношении объектов искусства Г. Калабреззи писал про необходимость соблюдения критериев эффективности и справедливости: «правовое регулирование должно не только оцениваться лишь с позиции экономической выгоды, но и соотноситься с другими значимыми составляющими человеческой жизни, включая моральные ценности» [4, с. 71].

Ключевая роль аргументации Конституционным судом РФ указанного толкования п. 1 ст. 1276 ГК РФ исходит из оправдания общественно-полезной цели расширения «свободы панорамы». Использование издательствами фотографий в информационно-печатных изданиях способствует развитию образования, культуры, а также реализует конституционные права граждан на участие в культурной жизни и на доступ к культурным ценностям. Такой подход демонстрирует разрыв логической связи между аргументацией Конституционного суда РФ и рассматриваемой ситуацией. В случае отношения складываются с участием юридического лица, издательства, основной целью деятельности которого является извлечение прибыли. Расширяя для издательств свободное использование произведений в коммерческих целях, речь может идти о скрытой эксплуатации норм гражданского права [1, с. 16], а как следствие о злоупотреблении правом в силу ст. 10 ГК РФ.

Обобщая вышесказанное, формально – толкуя, а буквально – изменяя п. 1 ст. 1276 ГК РФ [2, с. 53], Конституционный суд РФ указал на случай, не ограничивающий «свободу панорамы», а наоборот, расширяющий ее пределы. Подобный случай расширения диссонирует с самой концепцией свободного использования произведений и не укладывается в рамки «трехступенчатого теста», включенного в Бернскую конвенцию стокгольмскими поправками в 1967 г. В контексте этих рассуждений стоит отметить, что Конституционным судом РФ не было уделено внимание соотношению указанного правомочия с правомочием музеев на публикацию музейных предметов и музейных коллекций. В силу в абз. 1 ст. 36 ФЗ от 26.05.1996 № 54-ФЗ (ред. от 12.12.2023) «О Музейном фонде Российской Федерации и музеях в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024) (далее – ФЗ № 54) передача прав на использование в коммерческих целях воспроизведений музейных предметов и музейных коллекций,

включенных в состав Музейного фонда Российской Федерации и находящихся в музеях в Российской Федерации, осуществляется музеями в порядке, установленном собственником музейных предметов и музейных коллекций, а также абз. 2 ст. 36 ФЗ № 54 закрепляет обязанность производить изобразительную, печатную, сувенирную и другой тиражированную продукцию с разрешения дирекций музеев.

В 2015 году Суд по интеллектуальным правам указывал, что нормы музейного законодательства не противоречат доктрине свободного использования произведения, находящегося в общественном достоянии, а лишь ограничивают коммерческое использование. Правовая природа прав музеев характеризуется своей неясностью, что способствовало формированию нескольких групп судейских усмотрений, одна из которых свидетельствует о применении норм гражданского права к отношениям, которые связаны с музейными предметами. Следует ли из указанного, что согласно логике, изложенной в Постановлении № 33-П необязательно спрашивать согласия музеев при печати в путеводителях объектов, входящих в состав музейных предметов и музейных коллекций? Да, если принимать во внимание аргументы Конституционного суда РФ о том, что издание информационно-справочных материалов – это публично значимые цели и для их реализации необходима инициативная деятельность частных лиц, в том числе предпринимательская, которая неизбежно связана с несением затрат, а значит, с изысканием источников для их компенсации. Поскольку Конституционный суд РФ в постановлении № 33-П, толкуя п. 1 ст. 1276 ГК РФ, изменил ее, включая специальное правомочие для издателей, противоречащее самой норме, то более правильным вариантом было бы признание данного пункта не соответствующим Конституции РФ.

Список литературы

1. Волков А. В. Злоупотребление гражданскими правами: проблемы теории и практики: авто-реф. дис. ... д-ра юрид. наук. М., 2010. 54 с.
2. Волков А. В., Матвеев А. Г. Свобода панорамы в российском авторском праве и ее понимание Конституционным Судом РФ // *Ex jure*. 2024. № 4. С. 39-53.
3. Ворожевич А.С. Границы и пределы осуществления авторских и смежных прав. М., Статут, 2020. 271 с.

4. Калабреззи Г. Будущее права и экономики. Очерки о реформе и размышления [Текст] / Пер. с англ. И.В. Кушнаревой; под науч. ред. М.И. Одинцовой. М.: Изд-во Института Гайдара, 2016. 304 с.

5. Щербак Н. В. Авторские и смежные права в системе интеллектуальных прав: дис. ... д-ра юрид. наук. М., 2022. 509 с.

6. Landes W.M., Posner R.A. The Economic Structure of Intellectual Property Law. Cambridge, Mass and London, England: The Belknap Press of Harvard University, 2003. P. 70-327.

© В.В. Карабатова, 2024

**СЕКЦИЯ
ТРУДОВОЕ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ
ПРАВО**

**СПЕЦИФИКА ПРАВОВОЙ РЕГЛАМЕНТАЦИИ УВОЛЬНЕНИЯ
РАБОТНИКА В СВЯЗИ С СОКРАЩЕНИЕМ ЧИСЛЕННОСТИ
ИЛИ ШТАТА РАБОТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИИ,
ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ**

Дошлова Снежана Владимировна

магистрант

Научный руководитель: **Минкина Наталья Ильинична**

к.ю.н., доцент

Алтайский филиал, РАНХиГС

Аннотация: В данной статье проведен авторский анализ трудового законодательства, рассмотрена сформировавшаяся к настоящему времени судебная практика по вопросам, которые взаимосвязаны с защитой прав работников при сокращении численности. Также выявлены основные актуальные проблемы по обозначенным вопросам исследования. Изучены отдельные элементы, связанные с правоприменением и правовым регулированием процедуры сокращения.

Ключевые слова: работник, права, работодатель, организация, увольнение, сокращение, порядок, специфика.

**THE SPECIFICS OF THE LEGAL REGULATION OF THE DISMISSAL
OF AN EMPLOYEE IN CONNECTION WITH A REDUCTION
IN THE NUMBER OR STAFF OF EMPLOYEES OF AN ORGANIZATION,
AN INDIVIDUAL ENTREPRENEUR**

Doshlova Snezhana Vladimirovna

undergraduate student

Scientific supervisor: **Minkina Natalia Ilinichna**

Candidate of Law, Associate Professor

Altai branch of RANEPА

Abstract: In this article, the author's analysis of labor legislation is carried out. The current judicial practice on labor aspects is considered. First of all, on issues that are interrelated with the protection of the rights of employees when reducing the number. The main topical issues have also been identified. The advantages and

disadvantages associated with law enforcement and legal regulation of the reduction procedure are studied. At the final stage, the guarantees provided for at the time of dismissal are investigated.

Key words: employee, rights, employer, organization, dismissal, reduction, procedure, specifics.

Права гражданина и человека в Российской Федерации носят общезначимый характер, в том числе и в сфере труда. Ни один из субъектов Федерации не может отказаться от обязанности признания этих прав на своей территории. Целый массив норм существует в трудовом законодательстве, направленных на гарантию прав работников.

Одним из преобладающих социальных прав человека и гражданина следует признать право на труд. В условиях современного общества это право получило новое содержание. В Российской Федерации труд свободен. В соответствии со ст. 37 Конституции Российской Федерации (далее РФ) [1] каждый имеет возможность свободно распоряжаться своими способностями к труду, выбирать профессию и род деятельности. Именно трудовые отношения являются основным источником доходов и, как следствие, средством социально-экономического благополучия большинства граждан нашего государства.

В роли главного юридического основания возникновения трудовых прав, трудовых правоотношений и обязанностей сторон выступает трудовой договор.

Такой документ является основным как при заключении правоотношений, так и при их расторжении между работником и работодателем. Законодателем предусмотрено одно из оснований расторжения трудовых отношений, которое нередко возникает на практике увольнения работника в связи с сокращением численности или штата работников организации, индивидуального предпринимателя (обобщенно – сокращение штата работников).

Сокращение штата работников (далее сокращение) – не является чем-то новым в данном случае, но представляет собой сложный и строго регламентированный процесс, который требует соблюдения норм трудового законодательства РФ. Зачастую, при сокращении, работодатели нарушают права своих работников. Это, несомненно, ведет к нарушению трудового законодательства. В связи с чем очень важно соблюсти порядок проведения такой процедуры в рамках трудового законодательства с соблюдением прав работника и предоставлением ему преимуществ.

Законодательно сокращение регламентировано Трудовым кодексом РФ (далее ТК РФ) [2]. Так, первоначально в ч. 1 ст. 81 ТК РФ среди всех случаев расторжения трудового договора работодателем, содержится и сокращение. Затем предусмотрена норма (ст. 82 ТК РФ) об обязательном участии-согласии профсоюза при таком увольнении работника-члена данной выборной организации. Несомненно, в законодательство включены положения о гарантиях для работника при таком увольнении и преимущественные права, что закреплено ст.ст. 178 - 180 ТК РФ, содержащая именно порядок проведения такого увольнения. В завершении кодекса есть отдельные нюансы при сокращении беременных женщин, несовершеннолетних и т.д.

Основной нормой, определяющей саму специфику сокращения, выступает ст. 180 кодекса. Она достаточно подробно закрепляет специфику правовой регламентации данного явления. Сразу в ст. 180 ТК РФ сказано о том, что, важно приняв работодателем решение о сокращении численности и штатов, письменно предложить работнику все имеющиеся вакантные должности согласно его образованию и квалификации. О своем решении работник имеет право думать два месяца после получения от работодателя письменного уведомления о предстоящем сокращении, в котором изложен перечень вакантных рабочих мест, если таковые имеются. Возможно, работник выразит свое согласие на одну из предлагаемых должностей ранее двухмесячного срока и сможет перейти на нее путем перевода согласно составленному дополнительному соглашению к трудовому договору. Такой вариант достаточно часто встречается на практике, когда в день вручения такого письменного уведомления, работник сразу озвучивает свое согласие о переводе на новую должность. Так, например, не так давно проходила по всем регионам России реорганизация в системе здравоохранения. Лечебные учреждения согласно постановлениям региональных правительств, реорганизовывались путем слияния. В результате таких процедур в штатном расписании нового юридического лица (лечебного учреждения) были по две штатных единицы нескольких должностей, в частности, главный бухгалтер, что подразумевало проведение сокращения одной из ставок. Именно в такой ситуации одному из главных бухгалтеров письменно предлагались вакантные должности согласно его образованию и квалификации, к примеру, должность ведущего бухгалтера и работник мог сразу выразить свое согласие на перевод на такую вакантную должность.

Следует не забывать, что при проведении такой процедуры увольнения, работник вправе по окончании двухмесячного срока, не выбрать ни одну из

предложенных должностей, и тогда такой работник увольняется именно по сокращению. В связи с чем работодатель обязан выплатить ему все причитающиеся законодательством выплаты.

Возможен и такой вариант, когда работник желает уволиться до истечения двухмесячного срока, например, работник не выбрал ни одну из предложенных ему вакантных должностей, но смог найти новое себе место работы в другой организации. В таком случае работодатель расторгает с работником трудовой договор, обязательно предоставив ему гарантии (выплаты, компенсацию в размере его среднего заработка).

Если в организации предстоит массовое увольнение, здесь работодатель обязан соблюсти еще отдельные дополнительные меры. В частности, в обязательном порядке важно мнение профсоюза при проведении такого увольнения (при его наличии) и предупреждение государственного органа занятости.

Исследуя специфику увольнения путем сокращения численности и штата, важно отметить и возникающие часто на практике жалобы от работников, перетекающие впоследствии в судебные разбирательства в части защиты нарушенных прав. Действительно, на практике при сокращении численности, именно когда на ставке имеется физическое лицо-работник, возникают споры по правомерности сокращения данной должности. Важно сказать, что немало случаев, когда работодатель нарушает сам порядок сокращения. В связи с чем часто и возникают такие спорные ситуации между работником и работодателем [6].

Так, вернемся к тому же примеру о сокращении сотрудников в лечебном учреждении в связи с реорганизацией путем слияния. В лечебных учреждениях еще до наступления даты слияния и создания нового юридического лица, каждая организация не менее чем за два месяца персонально вручает письменные уведомления работникам администраций лечебных учреждений. В частности, в каждой из больниц были начальники отдела кадров. Предполагалось, что после слияния в штатном расписании не должно быть дублирования таких должностей. И поэтому каждое лечебное учреждение проводило сокращение на этапе своего еще существования. После получения уведомления начальник отдела кадров одного из лечебных учреждений написал заявление в инспекцию по труду по городу, в суд о незаконном предстоящем сокращении. Основанием обращений было то, что начальник полагал, раз имеется две ставки с одной должностью в каждой больнице и

занимают их два физических лица, необходимо определение преимущественного права. В частности, в отношении себя, работник, являясь инвалидом, был уверен, что его не имели права сокращать, так как он имеет в данной ситуации преимущественное право перед другим работником с такой же должностью [5].

И таких прецедентов достаточно немало возникает на практике при проведении работодателем сокращения. Нередко работник, видя, что его права нарушаются работодателем, обращаясь в суды, выигрывает споры о сокращении. Суды, применяя положения ТК РФ, Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 17.03.2004 № 2 «О применении судами Российской Федерации Трудового кодекса Российской Федерации» [4], приходят к выводу, что работодатель намеренно идет на нарушение трудовых прав и встают на сторону такого работника, указав в своем решении о том, что работодатель неправильно провел сокращение.

Поэтому чтобы минимизировать такие судебные разбирательства, работодателю следует не злоупотреблять своими правами и соблюдать законодательные нормы при проведении сокращения.

Учитывая вышеизложенное, полагаем, что сокращение численности или штата — это процесс, требующий тщательной подготовки и строгого соблюдения норм трудового законодательства РФ.

В отечественном трудовом законодательстве имеются несовершенства отдельных положений, регламентирующих сокращение. Это подтверждают, как раз нередко возникающие судебные споры по данному предмету, а любое нарушение процедуры может привести к восстановлению работника на работе и взысканию с работодателя дополнительных выплат. Поэтому работодателю важно учитывать все юридические аспекты и документально фиксировать каждый этап сокращения. В связи с чем в силу того, что сокращение — непростая процедура, наделенная спецификой, предлагается вменить дополнительные обязанности, полномочия профсоюзу, возможно, пересмотреть его статус в данном вопросе, закрепив это законодательно, так как на сегодняшний день, процедуру сокращения нельзя считать совершенной. Необходимо ее совершенствование, что послужит минимизировать проблемы, как правило, возникающие при проведении самой процедуры.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>, 04.07.2020.
2. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 13.12.2024). // Российская газета. № 256. 31.12.2001.
3. Приказ Роструда от 11.11.2022 № 253 "Об утверждении Руководства по соблюдению обязательных требований трудового законодательства" // СПС КонсультантПлюс.
4. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 17.03.2004 № 2 (ред. от 24.11.2015) "О применении судами Российской Федерации Трудового кодекса Российской Федерации" // Российская газета. № 72. 08.04.2004.
5. Определение Второго кассационного суда общей юрисдикции от 14.01.2020 по делу N 88-1011/2020. // СПС КонсультантПлюс.
6. Митрахович А. Порядок сокращения численности (штата) работников // Трудовое право. 2022. № 11. С. 59 - 70.

© С.В. Дошлова, 2024

**LEGAL REGULATION OF WORKING HOURS
(ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN)**

Ahmadova Elza Eldar gizi

senior lecturer of the department of «Economics»

Alibeyli-Abdullayeva Lamiya Mammad gizi

lecturer of the department of «Economics»

Azerbaijan State University of Economics

Abstract: The article states that, based on the legislation of the Republic of Azerbaijan, the duration of the daily working hours cannot be more than 8 hours. The duration of the weekly working hours corresponding to the daily working hours cannot be more than 40 hours.

Key words: labor law, Europe, working hours, state, development.

**ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ
(НА ПРИМЕРЕ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)**

Ахмедова Эльза Эльдар кызы

старший преподаватель кафедры «Экономика»

Алибейли-Абдуллаева Ламия Мамед кызы

преподаватель кафедры «Экономика»

Азербайджанский государственный

экономический университет

Аннотация: В статье указывается, что на основании законодательства Азербайджанской Республики, продолжительность дневной нормы рабочего времени не может быть более 8 часов. Продолжительность нормы рабочего времени в неделю, соответствующая норме дневного рабочего времени, не может быть более 40 часов.

Ключевые слова: трудовое право, Европа, рабочее время, государство, развитие.

Working time reflects the moment of the labor process and acts as a quantitative measure of this process. However, it does not cover the entire time spent engaged in labor activity for the production of material goods. For example,

employees spend their labor not only in enterprises, offices and organizations, but also in households. Working time, which is one of the important institutions of labor law, includes the labor activity of employees and employers. Labor law is also realized precisely through the conclusion of an employment contract.

Every contemporary state, taking into account the physical and social limits of working time, determines its duration in such a way that it ensures human health and safe working conditions, since the comprehensive development of the personality is associated with this. However, this is not enough to define the concept of working time. It should be taken into consideration that the concept of working time is of great importance for its distribution and efficient use. In order to properly distribute working time and use it rationally, it is necessary to know what it consists of.

We would like to note that the standardization of working hours in Western Europe was historically associated with socio-economic events that took place in this region of the continent. Thus, the current situation changed immediately as a result of the industrial revolutions and the significant intensification of machine production. The efforts of employers (the concept is given in modern terminology) to purchase various equipment of extremely high cost and to obtain maximum income in conditions of surplus value of labor force has led to a sharp increase in working hours. In the 18th century and at the turn of the 19th century, the working day sometimes reached 20 hours in a number of countries. The result was that workers were forced to sleep at their machine-tools.

The issues of legal regulation of working hours in the Republic of Azerbaijan and other related problems are implemented in full accordance with the Constitution of the country, the Labor Code of the Republic of Azerbaijan, other relevant normative legal acts, as well as some international agreements concluded or ratified by the Republic of Azerbaijan on labor and socio-economic issues. In other words, the legal regulation of working hours in the Republic of Azerbaijan is based provided for in Article 37 of the Constitution of the Republic of Azerbaijan [1], Convention No. 47 of the International Labor Organization “Reduction of Working Hours to 40 Hours per Week” of June 22, 1935 [2] and Recommendation No. 116 of 26 June 1962 concerning the Reduction of Working Hours [3].

The legal regulation of working hours in the Republic of Azerbaijan is implemented by numerous normative legal acts. Among these normative legal acts, the Constitution and the Labor Code are the most important.

O.J. Mammadov states that, the main task of legal regulation of working hours is to determine the duration of working hours on the basis of legislation [4, p. 12-13].

In a number of cases, mainly in institutions, enterprises and organizations where a collective agreement is not concluded, or regardless of whether a condition on the duration of working hours is included in the collective agreement or other local normative legal act, the working time norm is included and applied as one of the main conditions in the employment contract within the framework determined by law, if it has not been agreed upon by the parties.

We would like to note that the Labor Code of the Republic of Azerbaijan does not provide a legal definition of the concept of working hours, and this is a gap in the labor legislation of the country. The first part of Article 89 of the aforementioned Code states: “Full-time working hours - the time determined for employees to perform their labor functions within the weekly and daily working hours provided for in this Article” [5].

Working time is the time during which an employee performs his/her labor duties stipulated in the terms of the employment contract in accordance with the internal disciplinary rules established by law and is at the disposal of the employer. This period also includes the period of performance of other duties performed by him/her in accordance with the law and other regulatory legal acts.

In accordance with the current labor legislation, employees are employed to work overtime (part one of article 99 of this law) in cases provided for in such a period of time by the legislation (Article 101 of the Labor Code); the period of suspension of work during rest, voting, non-working holidays and national mourning days (Article 107) and period of time when work is stopped during work-break (Article 169), In cases where it is impossible to determine the time and duration of the lunch break by stopping work due to the nature of the working conditions, the period during which the employer creates conditions for the employee to have lunch (part 2 of Article 103); Additional break period for women with children under the age of one and a half to feed (breastfeed) their child (Article 244); breaks provided to employees in cold and hot weather conditions (Article 233) and other periods provided for by legislation are also included.

Labor legislation uses measures such as working days and working weeks to determine working hours.

Working day – this is the duration of working hours during the day, as determined by law or in accordance with it. Working week – this is the duration of working hours during the calendar week, as determined by law or in accordance with it [6, p. 242].

The second and third parts of Article 89 of the Labor Code reflect the duration of normal daily and weekly working hours.

According to O.J. Mammadov, in modern times, there are appropriate conditions in the Republic of Azerbaijan to reduce the normal working hours to 36 hours. The result of this could be that workers would have more free time, work hours could be used more efficiently, and most importantly, it would lead to the creation of new jobs. This would be especially evident in areas where multi-shift work is applied. Thus, instead of the “three eight-hour” work shift, a “four six-hour” work shift may be applied in continuous production areas. In general, the normal duration of a working day or work shift should be equal to 6 hours [7, p. 120].

The concept of overtime work is reflected in the first part of Article 99 of the Labor Code. Overtime work is work performed by the employee with his consent on the initiative of the employer. Overtime work includes two elements: it is work outside the time limits determined by the duration of working hours; it is work in excess of the normal number of working hours in the accounting period.

It should be noted that only overtime determined by the shift schedule can be attributed to overtime. However, in this case, there are all the necessary grounds to assess it as illegal overtime, since additional days off should be granted during the accounting period for working hours exceeding the legally established working day during the shift. Failure to comply with this rule will result in a violation of the established rules for accounting of working hours, as working hours exceeding the working hours norm cannot be considered legal according to the schedule.

This also follows from the fact that, according to Part 1 of Article 102 of the Labor Code, the employer is obliged to keep accurate and honest records of the working hours and overtime hours of each employee.

In this matter, the clearly defined duration of normal working hours is of great importance. Therefore, in order to decide whether a particular job is overtime, it is necessary to know the duration of normal working hours established for that employee. During the daily accounting of working hours, work performed beyond the specified working day or work shift is considered to be overtime work.

The range of exceptional cases in which overtime work is permitted is established in Article 101 of the Labor Code.

References

1. Constitution of the Republic of Azerbaijan dated November 12, 1995: [Electronic resource] / <https://e-qanun.az/framework/897> (in Azerbaijani).
2. C047 - Forty-Hour Week Convention, 1935 (No. 47): [Electronic resource] / <https://is.gd/Vt52Lg>.

3. R116 - Reduction of Hours of Work Recommendation, 1962 (No. 116): [Electronic resource] / <https://is.gd/3rU3Ca>.

4. Mammadov, O.J. Legal regulation of working hours / O.J.Mammadov. – Baku: Ganun, – 2008. – 300 p. (in Azerbaijani).

5. Labor Code of the Republic of Azerbaijan dated February 1, 1999: [Electronic resource] / <https://e-qanun.az/framework/46943> (in Azerbaijani).

6. Scientific and practical commentary on the Labor Code of the Republic of Azerbaijan / edited by Prof. A.M. Gasimov. – Baku: Law Publishing House, –2018. – 1100 p. (in Azerbaijani).

7. Mammadov, O.J. Working time: Textbook / O.J. Mammadov. – Baku: Elm ve Tehsil,, – 2012. – 368 p. (in Azerbaijani).

**СЕКЦИЯ
УГОЛОВНОЕ ПРАВО
И КРИМИНОЛОГИЯ**

**ИНСТИТУТ ОСВОБОЖДЕНИЯ ОТ УГОЛОВНОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СТАТЬЕ 322.3 УК РФ:
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Мелентьев Иван Андреевич

студент специалитета

Уральский федеральный университет

имени первого Президента России Б.Н. Ельцина

Научный руководитель: **Гришин Денис Александрович**

заведующий кафедрой, кандидат юридических наук, доцент

Кафедра уголовного права

Уральский институт управления,

Филиал РАНХиГС

Аннотация: Институт освобождения от уголовной ответственности в статье 322.3 УК РФ является ярким примером тенденции гуманизации уголовного законодательства, насколько эффективен и актуален данный институт в нынешних реалиях – именно на эти вопросы будут искаться ответы в данном научном исследовании.

Ключевые слова: фиктивная постановка на учет, институт освобождения от уголовной ответственности, гуманизация, рост преступности, уголовное право.

**INSTITUTE OF EXEMPTION FROM CRIMINAL LIABILITY
IN ARTICLE 322.3 OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN
FEDERATION: PROBLEMS AND PROSPECTS**

Melentev Ivan Andreevich

Abstract: The institution of exemption from criminal liability in Article 322.3 of the Criminal Code of the Russian Federation is a striking example of the trend of humanization of criminal legislation; how effective and relevant this institution is in the current realities - these are the questions to which answers will be sought in this scientific research.

Key words: fictitious registration, institution of exemption from criminal liability, humanization, increase in crime, criminal law.

Статья 322.3 УК РФ, предусматривает в себе уголовную ответственность за фиктивную постановку иностранных граждан на учет по месту пребывания в Российской Федерации. В примечании 1 к данной статье раскрывается содержание понятия диспозиции, а именно на основании представления заведомо недостоверных (ложных) сведений или документов, либо постановка иностранных граждан или лиц без гражданства на учет по месту пребывания в Российской Федерации в помещении без их намерения фактически проживать (пребывать) в этом помещении или без намерения принимающей стороны предоставить им это помещение для фактического проживания (пребывания), либо постановка иностранных граждан или лиц без гражданства на учет по месту пребывания по адресу организации, в которой они в установленном порядке не осуществляют трудовую или иную не запрещенную законодательством Российской Федерации деятельность [1]. Данная статья является ярким примером, где существует институт освобождения от уголовной ответственности. В примечании 2 статьи 322.3 УК РФ указывается, что лицо, совершившее преступление, предусмотренное настоящей статьей, освобождается от уголовной ответственности, если оно способствовало раскрытию этого преступления и если в его действиях не содержится иного состава преступления. Институт освобождения от уголовной ответственности, основанный на сотрудничестве с правоохранительными органами, представляет собой важный элемент гуманизации уголовного права. Освобождение от уголовной ответственности может дать возможность правонарушителям начать новую жизнь, что также способствует их социальной реабилитации. Однако, несмотря на прогрессивное уголовное законодательство в данной сфере, фиктивная постановка на учет иностранных граждан или лиц без гражданства имеет тенденцию роста преступности. Целью данной научной статьи является исследование эффективности и важности института освобождения от уголовной ответственности в статье 322.3 УК РФ.

Здесь следует обратить внимание на краткую характеристику состояния преступности МВД за 2021-2023 год. Так в 2022 году по статье 322.3 УК РФ было зарегистрировано 32164 преступлений, что на 11 процентов больше чем в 2021. В 2023 году тенденция роста не изменилась, число выросло до 34950 [2]. В данном случае возникает вопрос, а с чем связан рост преступности? Тут как раз таки и отображается минус института освобождения от уголовной ответственности, который закреплен в примечании 2 статьи 322.3 УК РФ. Злоумышленники, осознавая, что если окажут помощь правоохранительным

органам в расследовании и их действия не будут содержать иного состава преступления, то они смогут освободиться от уголовной ответственности и правовые последствия будут аннулированы. В таком ключе преступники могут злоупотреблять своим правом и оставаться безнаказанными, что является достаточно острой проблемой. Однако это может быть лишь одна из многих причин роста преступности по данной статье, ведь у гуманизации уголовного законодательства есть и свои плюсы.

Институт освобождения от уголовной ответственности является одним из ключевых элементов современной правовой системы, призванным обеспечить баланс между справедливым наказанием за совершенные преступления и гуманным подходом к осужденным. Его существование диктуется не только необходимостью защиты общества, но и признанием человеческой способности к исправлению, раскаянию и социальной реабилитации. Понимание полезности и важности этого института выходит за рамки простой правовой догмы, затрагивая фундаментальные вопросы социальной справедливости и гуманизма.

Главная польза института освобождения от уголовной ответственности заключается в его способности предотвращать негативные социальные последствия уголовного преследования. Судебное осуждение, особенно с лишением свободы, наносит существенный ущерб личности: теряется работа, разрушаются семейные отношения, формируется криминальная репутация. Для многих это становится замкнутым кругом, толкающим на повторное совершение преступлений. Освобождение от уголовной ответственности, при соблюдении определенных условий, позволяет избежать этих катастрофических последствий, предоставляя шанс на новую жизнь вне системы уголовного правосудия. Это особенно актуально для лиц, совершивших преступления небольшой тяжести или впервые, где мотив преступления не связан с устойчивыми криминальными наклонностями.

Кроме того, институт освобождения от уголовной ответственности стимулирует сотрудничество с правоохранительными органами. Часто, лица, желающие избежать судимости, готовы активно содействовать расследованию, предоставляя ценную информацию о преступлении и его участниках. Это существенно облегчает работу правоохранительных органов, повышая эффективность борьбы с преступностью. Такой подход выгоднее, чем затраты времени и ресурсов на длительное расследование и судебное разбирательство, а полученная информация может привести к раскрытию более масштабных преступлений.

Применительно к статье 322.3 УК РФ, данный институт освобождения от уголовной ответственности имеет огромную значимость для гуманного современного законодательства. Так фиктивная постановка на учет может повлечь за собой депортацию, запрет на въезд в страну, а также другие административные или уголовные санкции для иностранца или лица без гражданства. Освобождение от уголовной ответственности позволяет избежать этих негативных последствий, предоставляя возможность легализовать свое пребывание в стране или избежать выдворения, если человек действительно признал совершенную ошибку и сотрудничал с правоохранительными органами.

Судебная практика говорит о том, что благодаря институту освобождения от уголовной ответственности, лишь небольшое количество дел попадает в судопроизводство, а в основном все решается на досудебной стадии. Так по статистике за 2023 год осужденных по статье 322.3 УК РФ всего 7583 [3], а как говорилось ранее зарегистрированных преступлений за этот же год составило 34950. Это говорит о том, насколько эффективен и актуален данный институт в настоящее время.

Проведя исследования в данной области, происходит понимание, что гуманизация не означает безнаказанность. Необходимо сохранить возможность привлечения к ответственности лиц, умышленно и систематически занимающихся фиктивной регистрацией граждан, но при этом минимизировать негативные последствия для самих иностранцев, ставших жертвами преступных схем или совершивших правонарушение впервые под влиянием обстоятельств. Активное использование института освобождения от уголовной ответственности, при соблюдении строгих критериев и с учетом смягчающих обстоятельств, может стать эффективным инструментом достижения этого баланса.

В конечном итоге, гуманизация уголовного законодательства в данной сфере – это не только соблюдение прав человека, но и повышение эффективности борьбы с нелегальной миграцией. Только через создание справедливой и прозрачной системы, способствующей интеграции иностранцев и одновременно пресекающей злоупотребления, можно добиться настоящего прогресса в этой области.

Список литературы

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 09.11.2024) // Собрание законодательства РФ. - 17.06.1996. - № 25. - ст. 2954.

2. Министерство внутренних дел Российской Федерации: официальный сайт. — Москва. — URL: <https://xn--b1aew.xn--plai/reports> (дата обращения: 25.11.2024). — Текст: электронный.

3. Агентство Правовой Информации: официальный сайт. — URL: <http://апи-пресс.рф> (дата обращения: 28.11.2024). — Текст: электронный.

4. О миграционном учете иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации: федеральный закон от 18.07.2006 № 109-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства РФ. — 2006. — № 30. — Ст. 3285.

5. О порядке осуществления миграционного учета иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации: постановление Правительства РФ от 15.01.2007 № 9 (ред. от 25.04.2024) // Собрание законодательства РФ. — 2007. — № 5. — Ст. 653.

6. Завьялов О. С. Некоторые проблемы назначения и исполнения наказания за фиктивную постановку на миграционный учет иностранных граждан // Тенденции развития науки и образования. — 2021. — № 73-5. — С. 44—47.

7. Юзиханова Э. Г., Лабарешных М. В. Порядок осуществления миграционного учета в Российской Федерации // Вестник Тюменского института повышения квалификации сотрудников МВД России. — 2020. — № 1. — С. 92—99.

ПРОБЛЕМЫ НАЗНАЧЕНИЯ НАКАЗАНИЯ ПО Ч. 2 СТ. 116.1 УК РФ

Родионова Людмила Владимировна

магистрант

ФГАОУВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова»

Аннотация: В статье обозначаются проблемы назначения наказания за совершение преступлений, предусмотренных ч. 2 ст. 116.1 УК РФ. Обращается внимание на то, что судимость, наделившая виновного признаком субъекта преступления, повторно учитывается при назначении наказания в связи с применением положений ст. 68 УК РФ, что влечет двойной учет рецидива преступлений.

Ключевые слова: судимость, преступление, уголовная преюдиция, наказание, рецидив.

PROBLEMS OF SENTENCING ACCORDING TO PART 2 ARTICLE 116.1 OF THE CRIMINAL CODE OF THE RUSSIAN FEDERATION

Rodionova Ludmila Vladimirovna

Abstract: The article outlines the problems of sentencing for crimes provided for in Part 2 of Article 116.1 of the Criminal Code of the Russian Federation. Attention is drawn to the fact that the criminal record, which gave the perpetrator the sign of the subject of the crime, is re-taken into account when imposing punishment in connection with the application of the provisions of Article 68 of the Criminal Code of the Russian Federation, which entails double counting of recidivism.

Key words: criminal record, crime, criminal prejudice, punishment, public danger, relapse.

Согласно правовой позиции Конституционного Суда РФ наличие в уголовном законодательстве различных форм учета прежней судимости при определении ответственности лица за вновь совершенное преступление, во всяком случае, не означает возможность двойного учета одних и тех же обстоятельств одновременно как при квалификации преступлений, так и при назначении наказания; иное противоречило бы конституционному принципу равенства всех перед законом и судом в сфере уголовно-правовых отношений [1].

При назначении осужденному наказания судом наряду с иными обстоятельствами учитывается наличие непогашенных или неснятых судимостей. При рассмотрении уголовных дел о преступлениях с уголовной преюдицией судимость, являющаяся обязательным признаком преступления, не учитывается как обстоятельство, характеризующее личность подсудимого, и в соответствии с ч. 2 ст. 63 УК РФ как обстоятельство, отягчающее его наказание.

Однако, как показывает правоприменительная практика, наличие судимости по приговору, имеющему преюдиционное значение, влечет для осужденного усиление наказания в силу рецидива преступлений.

Проблема повторного учета судимости характерна для практики назначения наказания за преступления, предусмотренные ч. 2 ст. 116.1 УК РФ, и связана с применением положений ст. 68 УК РФ.

Конструктивным признаком вышеназванного состава преступления является судимость за преступление, совершенное с применением насилия.

При назначении наказания по ч. 2 ст. 116.1 УК РФ судами не учитывается в качестве отягчающего наказание обстоятельства рецидив преступлений, поскольку наличие неснятой и непогашенной судимости наделило осужденного признаками, характеризующими субъект данного преступления.

Учет судимости по приговору, имеющему преюдиционное значение, в качестве характеризующего личность обстоятельства, влечет изменение судебного акта в виде исключения указания на данную судимость и, как правило, снижение наказания, если его размер не является минимально возможным.

Вместе с тем, в правоприменительной практике превалирует позиция, согласно которой непризнание имеющегося в действиях виновного рецидива преступлений в качестве отягчающего наказание обстоятельства не исключает применение в отношении осужденного иных уголовно-правовых последствий рецидива преступлений.

Так, постановлением Шестого кассационного суда общей юрисдикции от 10.09.2024 отменено апелляционное постановление Верховного Суда Республики Татарстан, вынесенное в отношении осужденного по ч. 2 ст. 116.1 УК РФ, которому судом первой инстанции были назначены исправительные работы. Кассационный суд отметил, что виновному, в действиях которого установлен рецидив преступлений, вопреки требованиям ч. 2 ст. 68 УК РФ не назначен наиболее строгий вид наказания в виде ограничения свободы, и не

согласился с доводами суда апелляционной инстанции о том, что наличие у осужденного судимости за преступление, предусмотренное ч. 3 ст. 30, ч. 1 ст. 105 УК РФ, совершенное с применением насилия, является признаком состава преступления, предусмотренного ч. 2 ст. 116.1 УК РФ, и рецидив не образует [4].

Уголовно-правовые последствия рецидива при вынесении решений в отношении осужденных по ч. 2 ст. 116.1 УК РФ аналогичным образом учитываются судами иных кассационных округов.

Таким образом, при рассмотрении уголовных дел по ч. 2 ст. 116.1 УК РФ к судимости, которая образует указанный состав преступления, применяются положения ч. 1 ст. 18 УК РФ и осужденному в соответствии с ч. 2 ст. 68 УК РФ определяется наиболее строгий вид наказания в виде ограничения свободы.

Наличие указанного рецидива преступлений также учитывается при назначении осужденным к лишению свободы (в частности, по совокупности приговоров) вида исправительного учреждения.

Вместе с тем, Третий кассационный суд общей юрисдикции при пересмотре приговора по ч. 2 ст. 116.1 УК РФ, исключив рецидив как отягчающее наказание обстоятельство в силу ч. 2 ст. 63 УК РФ, не применил положения ч. 2 ст. 68 УК РФ.

Так суд кассационной инстанции, изменяя приговор Нарьян-Марского городского суда Ненецкого автономного округа от 23 апреля 2024 года в отношении осужденного по ч. 2 ст. 116.1 УК РФ, указал, что судимость, образующая рецидив преступлений, наделила осужденного признаками субъекта преступления, предусмотренного ч. 2 ст. 116.1 УК РФ, что в силу положений ч. 2 ст. 63 УК РФ исключает учет рецидива как обстоятельства, отягчающего наказание, в связи с чем исключил из описательно-мотивировочной части приговора указание суда о признании отягчающим наказанием обстоятельством рецидива преступлений и применении положений ч. 2 ст. 68 УК РФ, снизив назначенное наказание [3].

Из указанного решения следует, что положения ст. 68 УК РФ применяются судом кассационной инстанции во взаимосвязи с п. «а» ч. 1 ст. 63 УК РФ, т.е. при наличии в действиях виновного отягчающего наказание обстоятельства.

Вышеизложенное свидетельствует о том, что в практике рассмотрения уголовных дел по ч. 2 ст. 116.1 УК РФ имеются противоположные подходы к применению норм, регламентирующих назначение наказания. Один вариант решений предполагает признание рецидива на основании ч. 1 ст. 18 УК РФ и

назначение наиболее строгого вида наказания, предусмотренного санкцией статьи, другой вариант исключает применение уголовно-правовых последствий рецидива в силу непризнания егоотягчающим наказание обстоятельством.

Последний вариант решения представляется более верным, поскольку рецидив преступления уже заложен в норме, в соответствии с которой лицо несет уголовную ответственность, и применение положений ч. 2 ст. 68 УК РФ в связи с наличием судимости, наделяющей виновного признаками субъекта преступления, влечет двойной учет одних и тех же обстоятельств – при квалификации преступления и при назначении наказания.

Список литературы

1. Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 19 марта 2003 года № 3-П «По делу о проверке конституционности положений Уголовного кодекса Российской Федерации, регламентирующих правовые последствия судимости лица, неоднократности и рецидива преступлений, а также пунктов 1 - 8 Постановления Государственной Думы от 26 мая 2000 года «Об объявлении амнистии в связи с 55-летием победы в Великой Отечественной войне 1941 - 1945 годов» в связи с запросом Останкинского межмуниципального (районного) суда города Москвы и жалобами ряда граждан» // СПС «Консультант плюс».

2. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 22 декабря 2015 года № 58 «О практике назначения судами Российской Федерации уголовного наказания» // СПС «Консультант плюс».

3. Кассационное постановление Третьего кассационного суда общей юрисдикции от 17 сентября 2024 года по делу № 77-1975/20243 // СПС «Консультант плюс».

4. Кассационное постановление Шестого кассационного суда общей юрисдикции от 10 сентября 2024 по делу № 77- 3016/2024// СПС «Консультант плюс».

© Л.В. Родионова, 2024

**СЕКЦИЯ
АДМИНИСТРАТИВНОЕ
ПРАВО**

БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ ГОСУДАРСТВА И ЛИЧНОСТИ

Искендеров Сайеддин Расим оглы

студент 5 курса

ВГУЮ ТФ

Научный руководитель: **Сидорцов Роман Валерьевич**

к.ю.н., доцент

Всероссийский государственный университет юстиции (ТФ)

Аннотация: В данной научной статье рассматривается проблематика взаимодействия между государством и личностью.

Ключевые слова: государство, баланс интересов, теория права.

THE BALANCE OF INTERESTS OF THE STATE AND THE INDIVIDUAL

Iskenderov Sayeddin Rasim ogly

Scientific adviser: **Sidortsov Roman Valerievich**

Abstract: This scientific article examines the problems of interaction between the state and the individual.

Key words: the state, the balance of interests, the theory of law.

Баланс интересов государства и личности — это особое правовое состояние, которое обеспечивает оптимальный режим жизнедеятельности государства, общества и личности. При этом происходит учёт и соотношение наиболее значимых интересов субъектов общества для создания благоприятных условий их реализации и обеспечения нормативных гарантий.

Суть административного права сводится к тому, как более эффективно регулировать взаимоотношения между государством в лице органов государственной власти и личности. Мощным фактором развития как государства, так и отдельной личности являются потребности и интересы, которые представляют собой притязания субъектов на определенные блага в различных сферах общественной жизни. Уровень и объем притязаний индивида, общества и государства значительно отличаются друг от друга, что зачастую приводит к противоречиям и несогласованности. Задача права состоит в том, чтобы, закрепляя потребности и интересы общества, государства и

личности, обеспечить баланс между ними, что приведет к эффективному развитию и координации действий субъектов [3, с. 2].

Государство, как только сформировалось, ставило себе задачу регулировать отношения в сфере взаимодействия со своим населением. Разумеется, государство реализовало различного рода идеи, которые были актуальны для народа, населявшего это государство. Они могли быть религиозного характера, то есть мистического, затрагивая духовно-моральные аспекты человеческого бытия. Безусловно, государство, как и население, эволюционировало, и каждое новшество в науке (в нашем контексте - право), активно внедрялось в область такой административной науки, как управление. Конечно, развитие фундаментальных для человечества идей периода эпохи Возрождения, эпохи Просвещения, новшества, привнесенные промышленной революцией и т.д. нашли свое отражение, в том числе и в праве. Интересы государства и личности часто воспринимаются как противоположные, однако их взаимозависимость очевидна. Государство стремится к обеспечению безопасности, поддержанию порядка и развитию экономики, что требует некоторых ограничений для граждан, например, через налоги или законы. Личность, в свою очередь, ценит свободу самовыражения, защиту прав и возможность влиять на общественные процессы. Локк в своих трудах с присущем ему романтизмом отмечал что «целью правления является благо человечества; а что лучше для человечества – это чтобы народ всегда был предоставлен ничем не ограниченной воле тирании или чтобы можно было иногда оказывать сопротивление правителям, когда они переходят всякую меру в использовании своей власти и направляют её на уничтожение, а не на сохранение собственности своего народа?» [1, с. 124].

История показывает, что подходы к взаимодействию государства и личности менялись в зависимости от эпохи. В античности, например, философы Платон и Аристотель ставили интересы полиса выше интересов отдельного гражданина. Мыслители Нового времени, такие как Джон Локк и Жан-Жак Руссо, утверждали приоритет индивидуальных прав, которые государство должно защищать. Гармония между интересами государства и личности требует четкого понимания принципов взаимодействия. Основной из них - уважение прав человека. Государство должно обеспечить защиту прав и свобод каждого гражданина, но при этом оставить пространство и для реализации общественных интересов.

Баланс между интересами государства и личности — это не стабильное состояние, а динамический процесс, требующий постоянного пересмотра и адаптации к новым вызовам. История и современность показывают, что достижение гармонии возможно исключительно через уважение прав человека, развитие гражданского общества и прозрачность действий государства. Многообразие субъектов - носителей интересов свидетельствует о сложном характере их взаимоотношений. Интересы этих субъектов могут вступать в противоречие между собой, тогда как конституционные механизмы разрешения данных противоречий далеко не всегда эффективны [2, с. 2].

Для успешного разрешения конфликта необходимо:

1. Создание правового государства, где закон стоит выше интересов отдельных лиц или групп.
2. Укрепление институтов гражданского общества, которые представляют интересы граждан.
3. Использование технологий для усиления прозрачности, но с соблюдением мер информационной безопасности и защиты данных.

Баланс интересов государства и личности — это фундамент стабильного и справедливого общества, где каждый имеет возможность реализовать себя, оставаясь при этом частью сильного и эффективного государства.

Баланс интересов государства и личности - ключевой аспект любого устойчивого общества. Государство, как инструмент общественного управления, отвечает за обеспечение безопасности, стабильности и прогресса. Личность же, напротив, стремится к максимальной реализации своих прав, свобод и возможностей. Под реализацией права понимается процесс воплощения юридических предписаний в правомерных действиях граждан, органов, организаций, учреждений, должностных лиц и всех иных участников общественных отношений. Вне деятельности людей реализация права немыслима. Отсюда - значение целенаправленной организаторской деятельности субъектов права [4, с. 159].

Интересы государства и личности: суть и различия

Государственные интересы, как правило, заключаются в сохранении территориальной целостности, регулировании общественного порядка, развитии экономики и консолидации национальной идентичности. Это включает в себя меры, которые нередко ограничивают свободу личности ради общего блага. Например, налогообложение, призыв на военную службу или карантинные меры в условиях пандемии.

Интересы личности связаны с правом на свободу, неприкосновенность частной жизни, равные возможности и защиту от несправедливости и произвола. Личность хочет находиться в условиях, где ее потребности, желания и границы уважаются, а государство не вмешивается в личное пространство без весомых оснований.

Список литературы

1. Локк Дж. Два трактата о правлении. - М. : Академический проект, 2014. 408 с.
2. Матейкович М.С., Горбунов В.А. Законные интересы в конституционном праве. – М.: Норма, Инфра-М, 2011. – 256 с.
3. Колоткина О. А., Шалободо Д. В., Ягофарова И.Д. Баланс публичных и частных интересов при обеспечении национальной безопасности России // Электронное приложение к Российскому юридическому журналу.М., 2018. С. 1-2.
4. Малько А.В. Теория государства и права. – М.: Юристъ, 2000. – 304 с.

**СЕКЦИЯ
ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

ПРАВООХРАНИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СОВРЕМЕННОМ РОССИЙСКОМ ОБЩЕСТВЕ: СУЩНОСТЬ, ЗАДАЧИ И ЗНАЧЕНИЕ

Ершова Ангелина Андреевна

Назарова Александра Александровна

студенты

Соколовская Анна Игоревна

преподаватель

Университетский колледж ОГУ

Аннотация: Правоохранительная деятельность – это специализированный вид государственной работы, который выполняется на законной основе уполномоченными органами с целью поддержания законности и порядка в стране для защиты прав, свобод и законных интересов граждан, общества и государства. Правоохранительная деятельность играет важную роль, поскольку она способствует соблюдению законов, поддержанию порядка и защите прав и свобод граждан. Эта деятельность осуществляется различными правоохранительными органами, такими как оперативные службы, суды, Министерство внутренних дел, Министерство юстиции, таможня, прокуратура и общественные организации. В данной статье мы хотим рассмотреть значение правоохранительной деятельности для общества, ее функции и задачи, а также методы борьбы с нарушением закона.

Ключевые слова: правоохранительная деятельность, уполномоченные органы, общество, государство, защита прав, законность, противоправные действия.

LAW ENFORCEMENT ACTIVITIES IN MODERN RUSSIAN SOCIETY: ESSENCE, TASKS AND SIGNIFICANCE

Yershova Angelina Andreevna

Nazarova Alexandra Alexandrovna

Sokolovskaya Anna Igorevna

Abstract: Law enforcement is a specialized type of government work that is carried out legally by authorized bodies in order to maintain law and order in the country to protect the rights, freedoms and legitimate interests of citizens, society and

the state. Law enforcement plays an important role because it contributes to the observance of laws, the maintenance of order and the protection of citizens' rights and freedoms. This activity is carried out by various law enforcement agencies, such as operational services, courts, the Ministry of Internal Affairs, the Ministry of Justice, customs, the Prosecutor's Office and public organizations. In this article, we want to consider the importance of law enforcement for society, its functions and tasks, as well as methods of combating violations of the law.

Key words: law enforcement, authorized bodies, community

Правоохранительная деятельность — это регламентированная законом государственная или санкционированная государством активность, которая выполняется в определённом процессуальном порядке специально уполномоченными субъектами и связана с использованием законных мер государственного принуждения для защиты прав граждан, юридических лиц и государства, а также обеспечения выполнения ими своих обязательств. Эта деятельность осуществляется специальными органами в установленном законом порядке с использованием юридических мер воздействия. В широком смысле правоохранительная деятельность охватывает все действия государственных органов, направленные на обеспечение соблюдения прав и свобод граждан, их реализацию, законность и правопорядок. В узком смысле правоохранительная деятельность представляет собой специализированную функцию определённых государственных органов, связанную с выявлением, пресечением и предупреждением правонарушений, применением санкций к нарушителям и реализацией мер воздействия (наказания). Основная цель правоохранительной деятельности — обеспечение в демократическом обществе режима законности, то есть строгого соблюдения и исполнения всех юридических норм, особенно тех, которые содержатся в законах, и всех правовых предписаний гражданами, их объединениями, должностными лицами и государственными органами [1, с. 13].

К основным признакам правоохранительной деятельности можно отнести следующие свойства:

1. Ориентированность на охрану правопорядка: главная цель правоохранительной деятельности заключается в поддержании общественного порядка, защите прав и свобод граждан, а также в предотвращении и расследовании преступлений.

2. Компетентность органов и должностных лиц: правоохранительная деятельность осуществляется исключительно уполномоченными государствен-

ными органами (такими как полиция, прокуратура, суды) и должностными лицами, которые действуют в рамках своих полномочий и обязанностей.

3. Законность: все действия в рамках правоохранительной деятельности должны основываться на законодательных нормах. Это подразумевает наличие правовых оснований для вмешательства в права и свободы граждан, а также соблюдение установленного законом порядка [2, с. 8].

Правоохранительная деятельность является важнейшим аспектом государственной и общественной деятельности, направленной на обеспечение правопорядка и безопасности граждан. Основные методы правоохранительной деятельности включают:

1) экономическая деятельность: обеспечение законности расходования денежных средств, контроль за экономической деятельностью, предотвращение экономических преступлений;

2) социальная деятельность: обеспечение социальной защиты граждан, контроль за социальными программами, предотвращение социальных конфликтов;

3) оборона и безопасность: обеспечение национальной безопасности, защита государственных границ, предотвращение терроризма и других угроз;

4) порядок и безопасность: обеспечение общественного порядка, контроль за дорожным движением, предотвращение преступлений;

5) перемещение товаров и транспортных средств: контроль за перемещением товаров и транспортных средств, предотвращение контрабанды и других преступлений;

6) законность расходования денежных средств: контроль за расходованием государственных средств, предотвращение коррупции и других финансовых преступлений;

7) обеспеченность топливом и товарами: обеспечение стабильного снабжения товарами и топливом, контроль за рынком;

8) электроэнергия: обеспечение стабильного снабжения электроэнергией, контроль за энергетической инфраструктурой;

9) санитарные нормы и правила: обеспечение соблюдения санитарных норм и правил, контроль за качеством воды, воздуха и продуктов питания;

10) природопользование: обеспечение рационального использования природных ресурсов, контроль за экологической безопасностью;

11) строительные технические регламенты: обеспечение соблюдения строительных технических регламентов, контроль за качеством строительных работ.

Правоохранительная функция государства действительно заключается в осуществлении деятельности, направленной на обеспечение соблюдения законов и правовых норм всеми участниками общественных отношений — как государственными органами, так и частными лицами.

В юридической литературе выделяют основные виды правоохранительной деятельности:

1. Конституционный контроль: это деятельность, осуществляемая органами конституционного контроля (например, конституционными судами), направленная на обеспечение соответствия законов и других нормативных актов Конституции. Она включает в себя проверку законов на конституционность и защиту прав и свобод граждан.

2. Отправление правосудия: это процесс рассмотрения дел в судах, который включает в себя как уголовные, так и гражданские дела. Судебная власть обеспечивает справедливое и беспристрастное разрешение споров, защиту прав и законных интересов граждан и организаций.

3. Прокурорский надзор и защита государственных интересов в суде: прокуратура осуществляет контроль за соблюдением законности и представляет интересы государства в судебных разбирательствах. Она имеет право инициировать уголовные дела, участвовать в судебных процессах и обеспечивать защиту прав граждан.

4. Расследование преступлений: это процесс, включающий сбор доказательств, допрос свидетелей и подозреваемых, а также выполнение других действий, необходимых для установления обстоятельств преступления и привлечения виновных к ответственности.

5. Обнаружение, пресечение и раскрытие преступлений: данная деятельность включает оперативно-розыскные мероприятия, направленные на выявление преступной деятельности, предотвращение преступлений и задержание правонарушителей.

6. Предотвращение преступлений и других правонарушений: это меры, направленные на снижение уровня преступности, такие как профилактические программы, сотрудничество с общественностью и образовательные инициативы.

7. Обеспечение исполнения судебных решений: это деятельность, связанная с принудительным исполнением решений судов, включая взыскание долгов, исполнение обязательств и другие меры, направленные на реализацию судебных актов [3, с. 22].

Правоохранительная деятельность действительно является многоаспектной и комплексной. Она охватывает широкий спектр задач и методов, направленных на поддержание общественного порядка и защиту прав граждан. Для достижения этих целей используются политические, управленческие и правовые средства.

Структурно системе правоохранительной деятельности относятся следующие направления:

1. Деятельность по выявлению, предупреждению и расследованию преступлений. Это ключевое направление, которое включает в себя не только оперативные меры по раскрытию преступлений, но и профилактические действия, направленные на снижение уровня преступности. Важными аспектами являются работа с информаторами, анализ криминогенной обстановки, а также использование современных технологий для расследования (например, криминалистика, анализ данных).

2. Деятельность по обеспечению охраны участников уголовного судопроизводства: обеспечение безопасности свидетелей, потерпевших и других участников процесса является критически важным для справедливого и эффективного правосудия.

3. Деятельность по защите государственной (национальной) безопасности, государственной границы и правопорядка. Это направление охватывает широкий спектр задач, включая борьбу с терроризмом, экстремизмом, организованной преступностью и другими угрозами. Также важна работа по охране государственной границы, предотвращение незаконной миграции и контрабанды.

4. Деятельность органов. Включает в себя координацию работы различных правоохранительных органов, таких как полиция, прокуратура, судебные органы и специальные службы (например, ФСБ в России или аналогичные структуры в других странах). Эффективное взаимодействие между этими органами позволяет более эффективно решать задачи по обеспечению правопорядка и безопасности.

Целью правоохранительной деятельности является обеспечение правопорядка и безопасности граждан, а также защита государственных и общественных интересов. Основными задачами правоохранительной деятельности являются:

1. Обеспечение безопасности граждан. Это ключевая задача правоохранительных органов, которая заключается в защите жизни, здоровья и

имущества граждан от преступных посягательств. Важными мерами для достижения этой цели являются патрулирование, взаимодействие с населением, создание условий для безопасной жизнедеятельности и оперативное реагирование на возникающие угрозы.

2. Охрана общественного порядка. Поддержание порядка и стабильности в обществе является важной задачей, которая включает в себя предотвращение массовых беспорядков, контроль за общественными мероприятиями и работу с правонарушителями. Эффективная охрана общественного порядка способствует созданию безопасной среды для граждан и поддержанию доверия к правоохранительным органам.

3. Защита государственных и общественных интересов. Это направление включает в себя защиту государственной и общественной собственности, а также борьбу с коррупцией и другими преступлениями, которые могут нанести ущерб обществу и государству. Работа в этой области требует тесного сотрудничества с другими государственными органами и организациями.

4. Предотвращение и расследование преступлений. Превентивные меры, направленные на снижение уровня преступности, играют ключевую роль. К ним относятся образовательные программы, работа с молодежью и сотрудничество с общественными организациями. Расследование преступлений включает сбор доказательств, допрос свидетелей и подозреваемых, а также применение современных технологий для раскрытия уголовных дел.

5. Обеспечение законности и правопорядка. Это направление включает контроль за соблюдением законодательства, а также проведение проверок и расследований в случае правонарушений. Правоохранительные органы должны обеспечивать справедливость и равенство перед законом, что способствует укреплению правопорядка и доверия граждан к системе правосудия.

В целом, цель правоохранительной деятельности заключается в создании безопасной и стабильной среды для жизни и деятельности граждан, а также в защите государственных и общественных интересов.

Правоохранительная деятельность играет важную роль в обществе, так как она обеспечивает:

1) **Стабильность и безопасность:** создает условия для устойчивого развития общества и гарантирует безопасность граждан.

2) **Защиту прав и свобод:** охраняет права и свободы граждан, обеспечивает равенство перед законом и предотвращает дискриминацию.

3) Предотвращение преступлений: снижает уровень преступности, предотвращая преступные действия и правонарушения.

4) Укрепление доверия к власти: способствует формированию доверия граждан к государственным органам и правоохранительным структурам.

5) содействие экономическому развитию: создает условия для экономического развития и инвестиций, что способствует росту экономики.

Объектами правоохранительной деятельности государства являются:

1) мировой порядок: это порядок, установленный на международном уровне, который регулирует отношения между государствами и международными организациями;

2) региональный порядок: это порядок, установленный на региональном уровне, который регулирует отношения между государствами и региональными организациями;

3) государственный порядок: это порядок, установленный на уровне государства, который регулирует отношения между государственными органами, организациями и гражданами;

4) общественный порядок: это порядок, установленный на уровне общества, который регулирует отношения между гражданами и общественными организациями;

5) порядок управления: это порядок, установленный на уровне государственного управления, который регулирует отношения между государственными органами и гражданами.

Правоохранительная деятельность государства не представляет собой единый вид государственной деятельности, так как обладает сложной структурой и разнообразными формами.

Во-первых, субъектами правоохранительной деятельности являются различные структуры государственного аппарата, относящиеся к разным ветвям власти и видам государственной деятельности. Это могут быть:

1) законодательные органы, которые принимают законы и регулируют правоохранительную деятельность;

2) исполнительные органы, которые обеспечивают выполнение законов и управляют правоохранительными органами;

3) судебные органы, которые рассматривают дела и обеспечивают правосудие;

4) правоохранительные органы, такие как полиция, прокуратура, суды и другие, которые непосредственно занимаются правоохранительной деятельностью.

Во-вторых, содержание различных видов и форм правоохранительной деятельности существенно различается и регулируется разными отраслями права. Это могут быть:

- 1) уголовное право, которое регулирует борьбу с преступностью;
- 2) административное право, которое регулирует деятельность государственных органов и общественных организаций;
- 3) конституционное право, которое регулирует отношения между государством и гражданами;
- 4) международное право, которое регулирует отношения между государствами и международными организациями.

Правоохранительные органы Российской Федерации — это группа специально созданных государственных структур, которые занимаются охраной правопорядка, защитой прав и свобод граждан, а также обеспечением законности в стране. Правоохранительная служба — вид федеральной государственной службы, представляющей собой профессиональную служебную деятельность граждан на должностях правоохранительной службы в государственных органах, службах и учреждениях, осуществляющих функции по обеспечению безопасности, законности и правопорядка, по борьбе с преступностью, по защите прав и свобод человека и гражданина [4, ст. 7].

Основные характеристики правоохранительных органов:

1. Главная задача: Правоохранительные органы сосредоточены на защите прав и законных интересов граждан, юридических лиц и государства. Это включает не только предотвращение преступлений, но и помощь в восстановлении нарушенных прав.

2. Инициирование правоохранительной деятельности:

Правоохранительная деятельность начинается с определенных событий, таких как сообщения о правонарушениях, жалобы граждан или информация о возможных угрозах. Это подчеркивает проактивный подход к обеспечению правопорядка.

3. Законность: Все действия правоохранительных органов должны основываться на законодательстве. Это гарантирует защиту прав граждан и предотвращает злоупотребления со стороны властей, делая законность краеугольным камнем правового государства.

4. Специально уполномоченные субъекты: Правоохранительную деятельность осуществляют только те органы и лица, которые обладают соответствующими полномочиями, такие как полиция, прокуратура, суды и другие специализированные структуры. Это обеспечивает профессионализм и ответственность в выполнении правоохранительных функций.

5. Применение мер государственного принуждения: Правоохранительные органы вправе применять меры принуждения к лицам, совершившим правонарушения, что необходимо для поддержания общественного порядка. Однако это должно происходить строго в соответствии с законом и с соблюдением прав человека.

6. **Исполнение законных решений:** исполнение решений, принятых правоохранительными органами, является важной частью их деятельности. Несоблюдение таких решений может повлечь за собой дополнительную ответственность и подчеркивает значимость соблюдения закона всеми участниками правовых отношений.

Эти характеристики создают основу для эффективной работы правоохранительных органов и обеспечивают баланс между защитой прав граждан и поддержанием общественного порядка [5, с. 18].

Правоохранительные органы обладают следующими характеристиками:

1. **Деятельность на основе закона:** Правоохранительные органы осуществляют свою работу в строгом соответствии с законодательством, что гарантирует законность их действий. Процессуальные процедуры, такие как досудебное расследование и судебные разбирательства, играют ключевую роль в обеспечении справедливости и защите прав граждан.

2. **Специальная подготовка сотрудников:** правоохранительная деятельность требует от сотрудников наличия специальной подготовки, включая юридическое образование и навыки, необходимые для выполнения их функций. Это гарантирует профессионализм и компетентность в решении правовых вопросов.

3. **Начало деятельности:** Правоохранительные органы начинают свою работу на основании сообщений о правонарушениях, жалоб граждан или информации о потенциальных угрозах. Это подчеркивает их проактивный подход к обеспечению безопасности и поддержанию правопорядка.

4. **Применение мер государственного принуждения:** Правоохранительные органы имеют право применять меры принуждения, такие как задержание или арест, к лицам, совершившим правонарушения. Это необходимо для поддержания общественного порядка и защиты прав граждан.

5. **Меры юридического воздействия:** решения правоохранительных органов должны быть обоснованными и законными. Они представляют собой меры воздействия на нарушителей, направленные на восстановление правопорядка и справедливости.

6. Обязанность выполнять законные решения: все должностные лица и граждане обязаны исполнять законные и обоснованные решения правоохранительных органов. Невыполнение таких решений может привести к юридической ответственности.

7. Право на обжалование решений: граждане имеют право обжаловать решения правоохранительных органов, которые могут повлиять на их права и свободы. Это обеспечивает защиту интересов граждан и служит механизмом контроля за действиями властей.

Государственные правоохранительные органы включают в себя:

1. Суд: это ключевой орган, который осуществляет правосудие. Судебная система рассматривает как уголовные, так и гражданские дела, обеспечивает защиту прав и свобод граждан, а также применяет меры наказания к правонарушителям.

2. Прокуратура: этот орган отвечает за надзор за соблюдением законности, представляет обвинение в суде и защищает интересы государства. Прокуратура также контролирует законность действий других государственных органов. Прокуратура также следит за законностью действий других государственных органов.

3. **Органы юстиции:** эти органы занимаются вопросами правового регулирования, регистрации юридических лиц, нотариальными действиями и обеспечением правовой помощи.

4. **Органы внутренних дел (ОВД):** основная структура для поддержания общественного порядка, борьбы с преступностью, защиты прав граждан и обеспечения безопасности. Включает полицию и другие службы.

5. Органы предварительного расследования, такие как следственные комитеты, занимаются расследованием уголовных дел и сбором доказательств, необходимых для последующего судебного разбирательства.

6. Таможенные органы отвечают за контроль перемещения товаров через границу, сбор налогов и пошлин, а также за борьбу с контрабандой.

7. Служба по контролю за наркотическими средствами и психотропными веществами сосредоточена на борьбе с незаконным оборотом наркотиков и психотропных веществ, а также на профилактике наркомании.

8. Органы обеспечения безопасности, включая такие структуры, как ФСБ в России, занимаются обеспечением национальной безопасности, борьбой с терроризмом и другими угрозами.

Негосударственные органы, осуществляющие правоохранительную деятельность:

1. **Адвокатура:** обеспечивает защиту прав и законных интересов граждан в судебных органах. Адвокаты помогают своим клиентам в правовых вопросах и представляют их интересы в суде.

2. **Частный нотариат:** осуществляет нотариальные действия, такие как удостоверение сделок, завещаний и других документов, что обеспечивает юридическую силу этих актов.

3. **Частные детективные службы:** предоставляют услуги по расследованию частных дел, сбору информации и доказательств по запросу клиентов.

4. **Частные охранные службы:** обеспечивают безопасность объектов и лиц, предлагая услуги по охране имущества и личной безопасности.

Правоохранительные органы осуществляют разнообразные виды деятельности. Например, судебные органы занимаются правосудием, в то время как органы прокуратуры выполняют функции прокурорского надзора. Оперативно-розыскная деятельность ведется как органами внутренних дел, так и органами государственной безопасности, а также рядом других структур. Органы внутренних дел, в свою очередь, занимаются расследованием преступлений, оперативно-розыскной деятельностью и предупреждением правонарушений.

Изучив понятие правоохранительной деятельности, ее характеристики, цели, задачи и методы, а также особенности правоохранительных органов, можно сделать вывод, что основная цель правоохранительной деятельности заключается в защите прав и свобод личности и граждан, охране материальных и духовных ценностей, обеспечении безопасности, законности и правопорядка, а также в борьбе с преступностью.

Список литературы

1. Правоохранительные органы: Учебник. - М.: Юристъ, 2004. - 671с.
2. Правоохранительные органы (Судоустройство): учебник для вузов / А.А. Шамардин. – ООО ИПК «Университет», 2021. - 275 с.
3. Правоохранительные органы: учебник. - 5-е изд., испр. и доп. / отв. ред. С.Л. Лось. – Томск: Изд-во НТЛ, 2021. - 640 с.
5. Федеральный закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации».

6. Правоохранительные органы. Учебное пособие. В 2 ч. Ч. 1 / О. Н. Коршунова, И. И. Головки, Е. Л. Никитин, И. Ю. Мурашкин, Г. В. Дытченко, С. И. Коряченко, А. Ю. Сергеева ; под ред. О. Н. Коршуновой. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский юридический институт (филиал) Университета прокуратуры Российской Федерации, 2024. -135 с.

7. Правоохранительные органы: учебник. - 4-е изд., испр. и доп. / отв. ред. С.Л. Лонь. - Томск: Изд-во НТЛ, 2011. – 552 с.

**СЕКЦИЯ
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ
ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК**

УДК 347.1

ПОНЯТИЕ И ПРИЗНАКИ НЕДОБРОСОВЕСТНОГО ПОВЕДЕНИЯ В ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ

Бородина Татьяна Васильевна

к.ф.н., доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин

Кадыров Ибрагим Видадиевич

студент

Научный руководитель: **Бородина Татьяна Васильевна**

к.ф.н., доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин

Ростовский институт

ВГУЮ (РПА Минюста России) (филиал)

Аннотация: Статья посвящена понятию и признакам недобросовестного поведения в контексте российского гражданского законодательства. Недобросовестное поведение представляет собой особую категорию правонарушения, которое характеризуется специфическими действиями, разрешёнными законом, но осуществляемыми в формах, которые закон запрещает. В статье также проводится сравнительный анализ добросовестного и недобросовестного поведения. Отдельное внимание уделено было действиям, нарушающим закон с целью получения неправомерных выгод, а также любое другое сознательно нечестное поведение при выполнении гражданских прав – шикане.

Ключевые слова: злоупотребление правом, шикана, право, правовое поведение, принцип добросовестности, недобросовестное поведение, противоправное поведение, правонарушение.

THE CONCEPT AND SIGNS OF UNFAIR BEHAVIOR IN CIVIL LAW

Borodina Tatyana Vasilyevna

Kadyrov Ibrahim Vidadievich

Scientific adviser: **Borodina Tatyana Vasilyevna**

Abstract: The article is devoted to the concept and signs of unfair behavior in the context of Russian civil legislation. Unfair behavior is a special category of offense, which is characterized by specific actions permitted by law, but carried out in

forms that the law prohibits. The article also provides a comparative analysis of conscientious and unscrupulous behavior. Special attention was paid to actions that violate the law in order to obtain illegal benefits, as well as any other deliberately dishonest behavior in the exercise of civil rights – chicanery.

Key words: abuse of law, chicanery, law, legal conduct, principle of good faith, unfair behavior, illegal behavior, offense.

Гражданское право, регулирующее широкий спектр общественных отношений, от договоров купли-продажи до сложных корпоративных споров, опирается на принципы, одним из ключевых среди которых является принцип добросовестности. Однако, стандартное понимание добросовестности как абстрактного нравственного императива недостаточно для эффективной защиты гражданских прав. Такой подход оказывается неперспективным и односторонним, не предоставляя ясных критериев для оценки поведения участников гражданского правоотношения, что, в свою очередь, затрудняет принятие обоснованных судебных решений. Важно определить, какие конкретные действия можно рассматривать как нарушение принципа добросовестности, а какие, наоборот, свидетельствуют о добросовестном поведении лица.

Ещё с древних времён, даже до появления государственности как таковой, члены кланов, семей и племён, оценивая поступки других личностей определяли степень воздаяния за содеянное, квалифицировали поведение человека как добросовестное или недобросовестное [1, с. 63].

Недобросовестному поведению всегда противопоставляется презумпция добросовестности, являющаяся одним из фундаментальных принципов в российском гражданском праве. Исходя из презумпции добросовестности, любой участник правоотношений считается добросовестно исполняющим свои обязанности перед другими лицами до тех пор, пока не будет установлено и доказано обратное, данные положения закреплены в ст. 10 ГК РФ [2]. В российском законодательстве нет чёткого определения понятия «недобросовестное поведение», однако сам термин и его производные аналоги часто употребляются законодателем и судами для выражения крайней степени неприемлемости определенного вида поведения и подчеркивания его несоответствия стандартам добросовестного и разумного осуществления прав, а также для усиления внимания на установлении запрета определенного вида поведения, приумножения его отрицания [3, с. 129]. Понятие «недобросовест-

ное поведение», «принцип добросовестности», «добросовестность» используются в законодательстве как оценочные понятия и не устанавливают конкретных требований к надлежащему поведению.

В доктрине гражданского права, для определения недобросовестного поведения, чаще всего используют синоним данного понятия, а именно злоупотребление правом или же «шикана».

Берсенев А.А. и Мирошниченко А.В., например, рассматривают шикану как образец неправомерного использования правовых возможностей, однако Гражданский кодекс Российской Федерации в своей десятой статье не вводит это понятие. Поротикова О.А. отмечает, что термин «шикана» был перенят российской юридической наукой из правоведения Германии девятнадцатого века. В Германском гражданском кодексе 1900 года, в частности, в параграфе 226, было указано, что использование права с основной целью нанесения ущерба другому лицу является недопустимым [4, с. 211]. Судебная коллегия по гражданским делам Верховного Суда Российской Федерации указала в своем постановлении от 20 октября 2015 года (дело №2 18-КГ15-181) [5], что действия лица могут быть расценены как злоупотребление правом в том случае, если они осуществляются в пределах законных полномочий, но способом, который не допускается законом. Обобщая доктринальные учения, разъяснения Верховного Суда РФ и судебную практику, можно выделить, в качестве основных, следующие признаки недобросовестного поведения:

1) нарушение добрых нравов, действия, противоречащая общепринятым моральным нормам и стандартам поведения;

2) злоупотребление правом, использование своих прав с целью причинения вреда другим или достижения недобросовестных целей;

3) необоснованное обогащение, получение выгоды за счет других без законных оснований.

4) уклонение от исполнения обязательств, намеренное игнорирование или затягивание выполнения своих обязательств.

5) недостоверная информация, предоставление ложных или вводящих в заблуждение сведений при заключении сделок.

6) пренебрежение интересами других, игнорирование прав и законных интересов других лиц в своих действиях.

В научной литературе можно встретить и другие признаки, но вышеперечисленные являются наиболее одобряемыми и популярными среди большинства правоведов.

Важно отметить, что понятие добросовестности имеет динамичный характер и его интерпретация может варьироваться в зависимости от конкретных обстоятельств дела. В отличие от недобросовестного поведения, которое имеет запретительный характер, принцип добросовестности в доктрине уже интерпретируется как обязанность участника гражданских правоотношений при использовании своих прав, осуществлении своих законных интересов, исполнении своих обязанностей проявлять должную заботливость о соблюдении прав и законных интересов других участников имущественного оборота.

Чукреев А.А. под принципом добросовестности понимает «обязанность участника гражданских правоотношений при использовании своих прав, осуществлении своих законных интересов, исполнении своих обязанностей проявлять должную заботливость о соблюдении прав и законных интересов других участников имущественного оборота [6, с. 101]. Признаками добросовестного поведения стороны являются следующее: сторона учитывает права и законные интересы другой стороны по договору; содействует другой стороне, помогает ей получить необходимую информацию (п. 3 ст. 307 ГК РФ); активно пытается предотвратить причинение вреда другой стороне; предупреждает контрагента, который не является профессиональным участником правоотношений, о необходимости дополнительных действий, прямо не предусмотренных договором, но влияющих на качество результата. Данный перечень не является открытым и может содержать и иные признаки добросовестного поведения.

Злоупотребление правом может выражаться в двух сферах, в общественно-правовой и частно-правовой. В общественно-правовой сфере злоупотребление правом может проявляться, например, в виде массовых ложных вызовов полиции или судебных органов, а также в использовании свободы слова для разжигания межнациональной ненависти или причинения вреда другим людям и так далее. В частно-правовой сфере злоупотребление правом может проявляться в ситуациях, когда одна из сторон совершает ненадлежащие или недобросовестные действия, например, при выполнении договорных обязательств, планирует или осуществляет действия с целью получения выгоды за счет другой стороны, использует свои привилегии или нарушает права других лиц.

Недобросовестное поведение чаще всего проявляется в следующих видах:

1) преднамеренное нанесение ущерба другому лицу через злоупотребление личными гражданскими правами, известное как «шикана».

2) сознательные действия, противоречащие закону и направленные на достижение незаконных целей.

3) любые другие формы злоупотребления гражданскими правами, которые явно выражают недобросовестность [7, с. 55].

Если говорить о том, кто определяет, было ли поведение добросовестным или нет, то в настоящее время, при отсутствии нормативно закрепленного и четкого понятия и критериев недобросовестного поведения фактически обязанность определять было ли поведение добросовестным или нет возложена на суды. Исследовать вопрос о добросовестности (недобросовестности) сторон и применять соответствующие нормы и правовые последствия при рассмотрении любого гражданско-правового спора, если усматривается отклонение их действий от добросовестного поведения [8, с. 24].

Недобросовестное поведение лица в гражданских правоотношениях может оказать влияние и на процессуальные правоотношения с его участием, в т.ч. повлечь отказ в защите процессуальных прав, согласно ст. 10 ГК РФ, непосредственно пункт 2 которой в качестве такого последствия предусматривает возможность для суда «отказать лицу в защите принадлежащего ему права» [9, с. 192]. Основным квалифицирующим признаком недобросовестного поведения является заведомо умышленное причинение вреда. Кроме того, для применения необходимо, чтобы целью виновной стороны являлось именно причинение вреда потерпевшему. Классический пример - постройка забора с единственной целью: преградить соседу близкий путь к его участку. В этом нет нарушения закона, однако с позиции комментируемой нормы намерение причинить вред другому лицу предосудительно [10].

Таким образом, учитывая современную систему гражданского права, недобросовестное поведение является феноменом, содержащим в законодательстве крайне размытые дефиниции и признаки, затрудняющие деятельность правоприменителей, влекущие нарушение прав добросовестных участников правоотношений (необоснованное наложение санкций или же, наоборот, непринятие мер по воспрепятствованию злоупотреблениям). Необходимо на законодательном уровне конкретизировать такие понятия как недобросовестное поведение и злоупотребление правом.

Список литературы

1. Гончаров Д. В. Содержание термина, злоупотребление правом, проблема пресечения злоупотребления правом / Д. В. Гончаров // Вестник Международного юридического института. – 2022. – С. 63.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024 г.) // Справочная правовая система «КонсультантПлюс».
3. Седова Ж. И. Правовые формы отрицания недобросовестного поведения / Ж. И. Седова. — Москва, 2023. — С. 129.
4. Поротикова О. А. Проблема злоупотребления субъективным гражданским правом: монография. – М.: Юрайт, 2020. – С 211.
5. Определение СК по гражданским делам Верховного Суда РФ от 20 октября 2015 г. № 18-КГ15-181. – URL: <https://base.garant.ru/71245896/>.
6. Чукреев А. А. Добросовестность в системе принципов гражданского права // Журнал российского права. 2002. — С. 103.
7. Берсенев А.А., Мирошниченко А.В. Формы злоупотребления правом: теория и практика // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022, 11-3 (74) – С. 55.
8. Обзор судебной практики Верховного Суда Российской Федерации № 4 (2016) (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 20.12.2016) // Бюллетень Верховного Суда РФ. - 2017. - № 10, 11.
9. Волков А. В. Что такое отказ в защите права по ст. 10 ГК РФ // Актуальные проблемы российского права. 2009. — С. 192.
10. Постановление Арбитражного суда Поволжского округа (ФАС ПО) от 27 июня 2019 г. по делу № А12-24959/2018.

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

ЭКОНОМИКА И ПРАВО - 2024

Сборник статей
IV Международной научно-практической конференции,
состоявшейся 17 декабря 2024 г. в г. Петрозаводске.

Под общей редакцией
Ивановской И.И., Посновой М.В.,
кандидата философских наук.

Подписано в печать 20.12.2024.
Формат 60x84 1/16. Усл. печ. л. 12.96.

МЦНП «НОВАЯ НАУКА»
185002, г. Петрозаводск,
ул. С. Ковалевской, д.16Б, помещ.35
office@sciencen.org
www.sciencen.org



НОВАЯ НАУКА

Международный центр
научного партнерства



NEW SCIENCE

International Center
for Scientific Partnership

МЦНП «НОВАЯ НАУКА» - член Международной ассоциации издателей научной литературы
«Publishers International Linking Association»

ПРИГЛАШАЕМ К ПУБЛИКАЦИИ

- 1. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-практических конференций**

<https://www.sciencen.org/konferencii/grafik-konferencij/>



- 2. в сборниках статей Международных
и Всероссийских научно-исследовательских,
профессионально-исследовательских конкурсов**

<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-konkursy/grafik-konkursov/>



- 3. в составе коллективных монографий**

<https://www.sciencen.org/novaja-nauka-monografii/grafik-monografij/>



<https://sciencen.org/>